

# **INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN ECOPETROL S.A**



**Libertad y Orden**

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA DE ENERGÍA Y GAS  
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE GAS  
COMBUSTIBLE  
Bogotá, Junio 2008**

# INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN ECOPETROL S.A

## ANÁLISIS 2008

### 1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

Ecopetrol S.A es una sociedad de Economía Mixta de carácter comercial, adscrita al Ministerio de Minas y energía, de conformidad con lo establecido en la Ley 1118 de 2006. El objeto social de la empresa es la exploración, producción, refinamiento y comercialización de petróleo, gas natural y gas licuado de petróleo. En la actualidad, Ecopetrol se constituye como una de las empresas más grandes del país con unas utilidades netas anuales por el negocio de gas natural de \$46.820.871.818 durante 2006, lo que representó un crecimiento de 199% frente a las utilidades netas de 2005, ver tabla 1.

Año	Utilidad Neta
2005	15.632.937.870
2006	46.820.871.818

Tabla 1: Utilidades Netas  
2005 -2006

De otra parte, durante el segundo semestre de 2007, Ecopetrol vinculó aproximadamente a medio millón de nuevos accionistas, con una colocación de \$5.7 billones, que equivalen al 10,1% de la composición accionaria de la empresa. En la ilustración 1 se observa la distribución de la propiedad de las acciones de Ecopetrol para el año 2008.

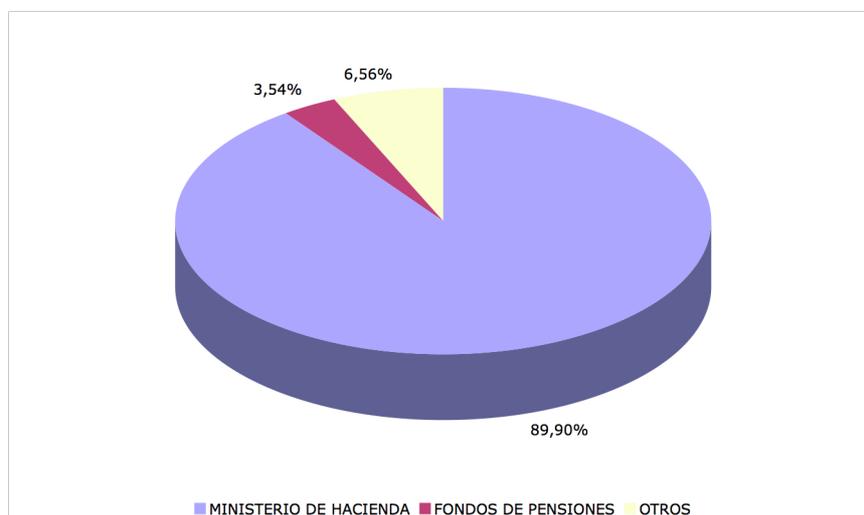


Ilustración 1: Composición Accionaria Ecopetrol - 2008

En la ilustración se destaca que el 3,54% de las acciones de la empresa se encuentran en manos de varios fondos de pensiones<sup>1</sup> los cuales vieron una oportunidad rentable de negocio en la emisión de acciones del año 2007. Así mismo el

<sup>1</sup> Porvenir, Protección, Horizonte, Colfondos, Santander y Skandia.

6,56% de la empresa quedó en manos de accionista minoritarios que en su mayoría son personas naturales.

La fecha de inicio de operaciones de Ecopetrol fue el 8 de marzo de 1951 y su última actualización del RUPS se hizo el 20 de diciembre de 2007.

## 2. ASPECTOS FINANCIEROS - ADMINISTRATIVOS

A la fecha de realización de este informe la empresa no había reportado información financiera al SUI. La Superintendencia de Servicios Públicos realizó reunión con funcionarios de la empresa quienes expusieron las dificultades para reportar información desagregada por unidad de negocio.

## 3. ASPECTOS TÉCNICOS - OPERATIVOS

En junio de 2008, Ecopetrol reportó unas reservas probadas remanentes a diciembre 31 de 2007 de 2.439,8 giga pies cúbicos de gas, que incluyen el valor de las Reservas Probadas Desarrolladas (RPD) y el de las Reservas Probadas No Desarrolladas (RPND).

De otra parte se destaca el crecimiento constante que ha tenido el suministro de gas. Durante el periodo 2003-2007, la tasa de crecimiento promedio anual del suministro de gas ha sido cercana al 7%, alcanzando un nivel máximo de 512 Mpcd durante 2007, ver ilustración 2.

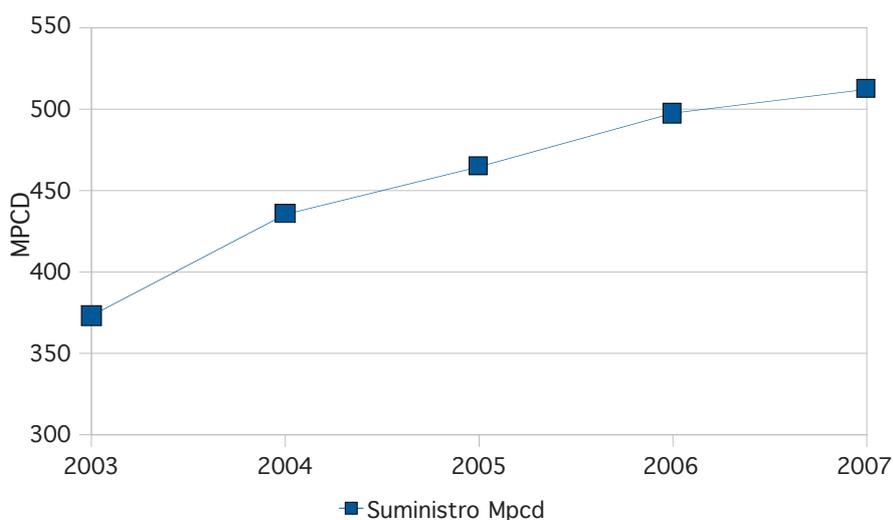


Ilustración 2: Evolución del suministro de gas natural de Ecopetrol, 2003-2007

En cuanto al origen del suministro, los campos que tuvieron mayor participación fueron los de la Guajira y Cusiana, con una participación cercana al 88%, seguidos por los campos de Santander, El Centro y Floreña. Con una participación menor -por debajo del 2% cada uno- se encuentran once campos menores, cuya participación en el total suministrado por Ecopetrol alcanza el 4,82%, ver ilustración 3.

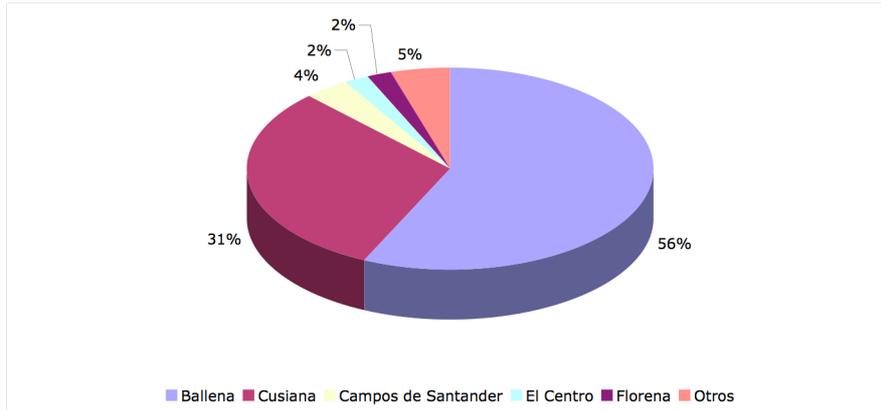


Ilustración 3: Participación por campo en el suministro, 2008

#### 4. ASPECTOS COMERCIALES

En cuanto a la participación en el mercado de gas natural, Ecopetrol es poseedora del 63% del mercado, con un suministro total reportado durante 2008 de 173.089 GBTU. Como se expuso anteriormente, el 88% de este suministro provino de dos campos, Cusiana y Guajira, en donde Ecopetrol tiene contratos de asociación con BP Company (B.P) y Chevron Petroleum Company.

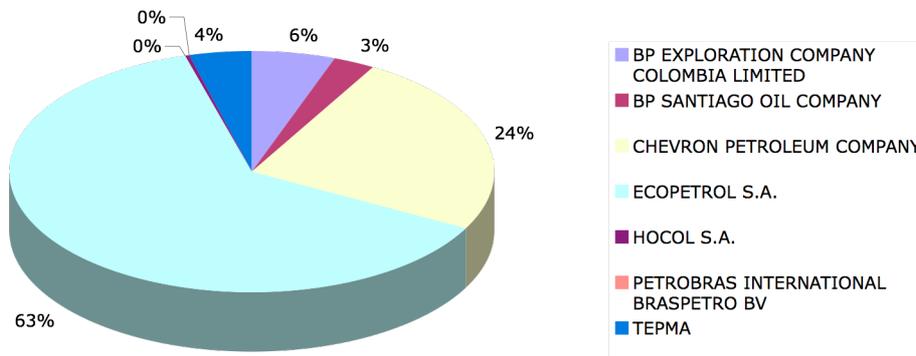


Ilustración 4: Participación de Ecopetrol en el Mercado de Gas Natural(suministro) - 2008

En la actualidad Ecopetrol tiene suscritos 73 contratos de asociación, 60 de explotación y 13 de exploración, de los cuales se destaca los ya mencionados con BP y Chevron en donde la empresa tiene participaciones de 60% y 57% respectivamente.

De otra parte, es importante resaltar que en octubre de 2007 Ecopetrol firmó un contrato de exportación de gas con la empresa PDVSA Gas S.A, la cual es filial de Petróleos de Venezuela S.A. Dicho contrato contempla la exportación de gas natural proveniente de los campos de la Guajira, hacia Venezuela. La vigencia de dicho contrato es el 31 de diciembre de 2012. En la tabla 2 se resume el plan de exportaciones de Gas de Ecopetrol hacia Venezuela.

Cantidades Diarias de Energía (MMBTUD)	Periodo
50.000,00	Fecha de inicio - 31 Diciembre 2008
150.000,00	Entre 1 de Enero 2009 – 31 Diciembre 2010
100.000,00	Entre 1 de Enero 2011 – 31 Diciembre 2012

Tabla 2: Exportaciones proyectadas de gas hacia Venezuela 2008-2012

No obstante que el contrato de exportación tiene contemplado que la cantidad diaria de gas a suministrar en 2008 son 50.000 MMBTUD, en julio de 2008 se exportaron 117.536 MMBTUD. En promedio, entre noviembre de 2007 y diciembre de 2008 diariamente se han exportado 126.070 MMBTU alcanzado un máximo de 196.000 MMBTUD. La tasa de crecimiento promedio mensual entre noviembre de 2007 y diciembre de 2008 ha sido de 65%, lo que muestra un crecimiento acelerado de la capacidad exportadora del campo, ver ilustración 5.

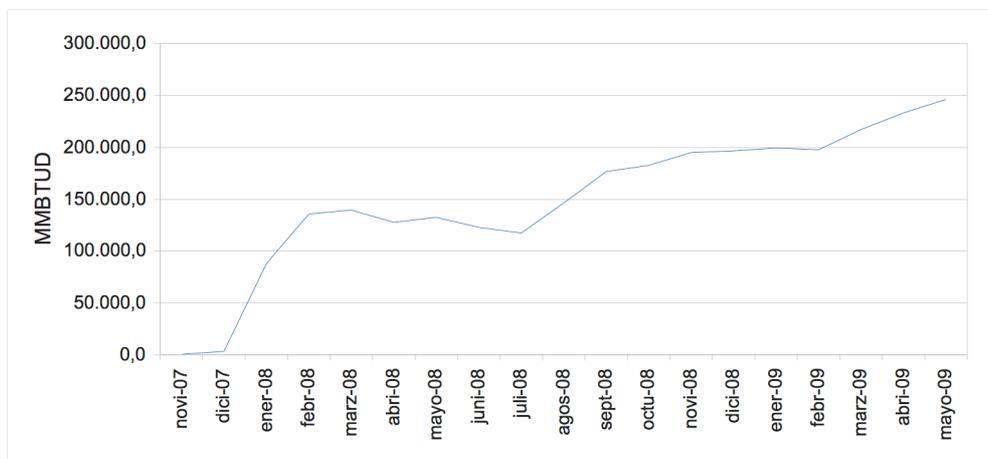


Ilustración 5: Evolución de la exportaciones de Gas hacia Venezuela Nov 2007 - May 2009

Con respecto al precio de venta de gas, es importante resaltar que Ecopetrol vende gas proveniente de campos con precio Regulado (Guajira) y de campos con precio libre (principalmente Cusiana). En la ilustración 6 se puede observar la evolución del precio de venta del gas de la Guajira discriminado por productor. En la ilustración se observa que en promedio el precio del gas vendido por Ecopetrol fue superior al vendido por Chevron. En promedio el precio del gas vendido por Ecopetrol durante 2008 fue de US\$2,5/MBTU, mientras que el de Chevron fue US\$2,0/MBTU.

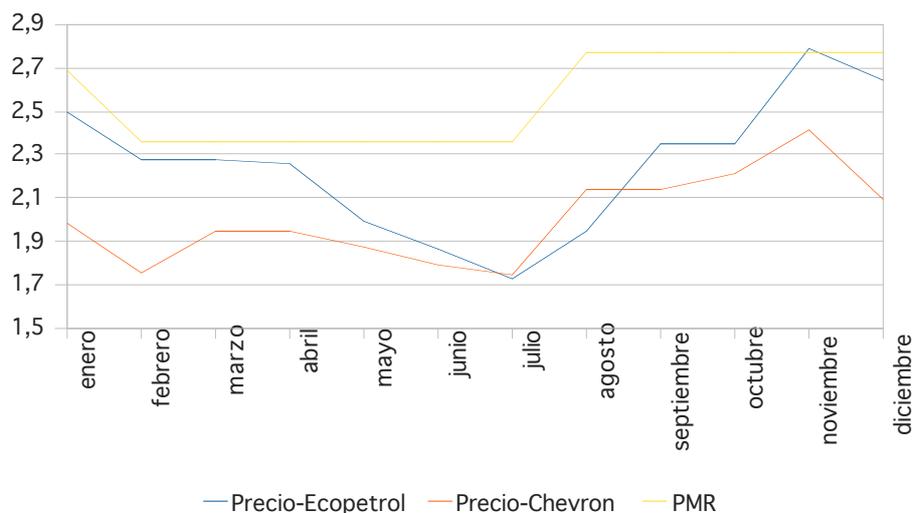


Ilustración 6: Precio del gas natural de los campos de la Guajira - 2008

En contraste, al comparar el precio del gas vendido por Ecopetrol frente al vendido por B.P en el campo de Cusiana, se observa que en promedio el precio de Ecopetrol fue inferior. El precio promedio del gas vendido por Ecopetrol durante 2008 fue de US\$1,46/MBTU, mientras que el precio promedio del gas vendido por B.P fue US\$1,53/MBTU.

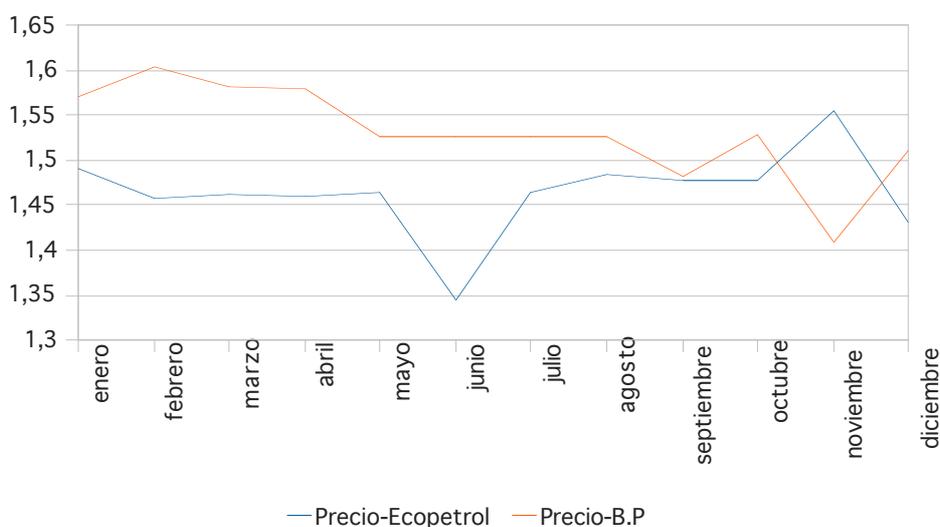


Ilustración 7: Precio del gas natural del campo de Cusiana - 2008

Discriminando por sector de consumo, la mayor parte del gas suministrado por Ecopetrol, fue comprado por las comercializadoras de gas natural, seguido por los generadores termoeléctricos. Estos dos sectores compraron el 71% del gas suministrado por la empresa durante 2008. Es de destacar que el suministro con destino el sector industrial y petroquímico tiene una participación importante -25,4% en conjunto-, mientras que el suministro con destino a las transportadoras de gas natural no es representativo, ver ilustración 8.

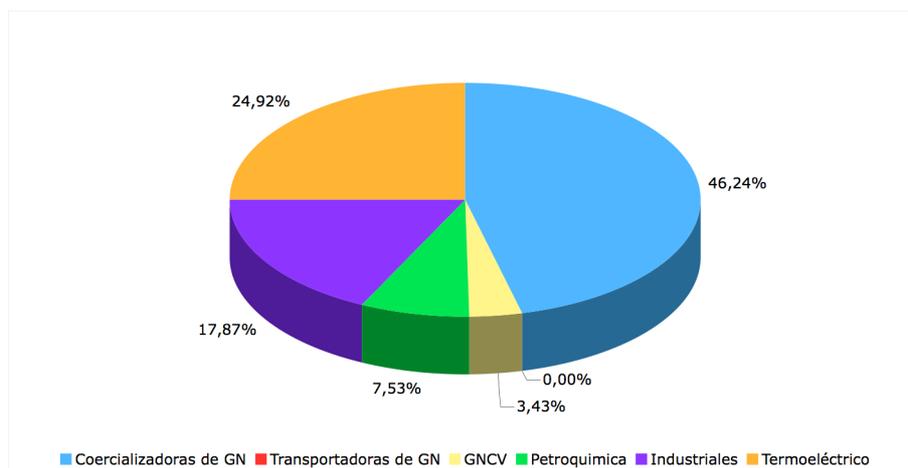


Ilustración 8: Suministro por sector de consumo - 2008

Al analizar el suministro según la procedencia del gas -Guajira o Cusiana-, se observa que hay diferencias en los sectores que lideran el consumo. Mientras que la producción del gas proveniente de los campos de la Guajira es consumido principalmente por el sector termoelectrico, el gas proveniente del campo de Cusiana es consumido en su mayoría por las comercializadoras de gas natural. El suministro de Cusiana dirigido al sector termoelectrico representa el 4% del total, mientras que el suministro de Guajira con destino al sector termoelectrico es del 34%.

## 6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI

Con respecto al cargue de información es de destacar que durante el año 2008 se inició el reporte de información del plan de cuentas que hasta la fecha se ha venido reportando con normalidad. Así mismo la información comercial, correspondiente al formato B2 de la Resolución SSPD-CREG 006 de 2003 se ha venido reportando oportunamente. En lo que va corrido del año la información de esta resolución se ha continuado reportando con normalidad. En la tabla 3 se resume el estado del cargue de información al SUI durante 2007.

## 7. ACCIONES DE LA SSPD

Las principales acciones adelantadas por la Superintendencia con respecto a la empresa han estado enfocadas a la vigilancia constante de los contratos suscritos con los distribuidores de gas natural. Así las cosas durante 2008 y en lo que va corrido del año 2009 se han hecho solicitudes de información permanentes a la empresa. Dentro de las solicitudes más importantes se destaca el requerimiento de los contratos de suministro de gas natural vigentes suscritos con los distribuidores, así como copia del contrato de exportación suscrito con PDVSA GAS. De otra parte con el fin de obtener información permanente de restricciones que se den en el suministro, la Dirección Técnica de Gas elaboró un formato que se le remitió a la empresa para que en caso de presentarse restricciones en el suministro sean reportadas.

## 8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Como conclusión se observa que los indicadores comerciales son positivos y en general presentan crecimientos progresivos con respecto a los años anteriores. Con base en esto se puede concluir que Ecopetrol es una empresa que en el corto plazo

no presenta riesgos evidentes que pongan en peligro el suministro de gas a los clientes.