

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN
SOCIEDAD TRANSPORTADORA DE GAS DEL
ORIENTE S.A. E.S.P.**



Libertad y Orden

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA DE ENERGÍA Y GAS
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE GAS
COMBUSTIBLE
Bogotá, Junio de 2009**

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN SOCIEDAD TRANSPORTADORA DE GAS DEL ORIENTE S.A. E.S.P.

ANALISIS 2008

AUDITOR: CALA ASOCIADOS LTDA

1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

La Sociedad Transportadora de Gas del Oriente S.A E.S.P, Transoriente, es una empresa de servicios públicos organizada como sociedad por acciones, con nacionalidad colombiana del orden municipal de carácter comercial y privada. La sociedad fue constituida mediante escritura pública No 651 del 24 de marzo de 1994¹. La actividad principal de Transoriente es el transporte de gas combustible mediante la construcción, operación y mantenimientos de gasoductos troncales y ramales.

El transporte de Transoriente se lleva a cabo a través de un sistema de gasoductos propiedad de la empresa, los cuales van desde los campos de Payoa y Provincia, ubicados en el municipio de Sabana de Torres y el Centro de Operacional de Gas de Barrancabermeja –COGB, hasta la estación terminal El Palenque en el municipio de Bucaramanga, Santander.

El sistema de transporte posee una longitud aproximada de 180 Km de gasoducto troncal y abastece las redes de distribución industrial, comercial y domiciliario de Lebrija, Bucaramanga y su área metropolitana.

Con respecto a la composición accionaria de la empresa, resalta una participación en igual proporción de cinco socios, de los cuales se destaca la participación que tiene Promigas, el cual en la actualidad es el segundo transportador más importante del país.

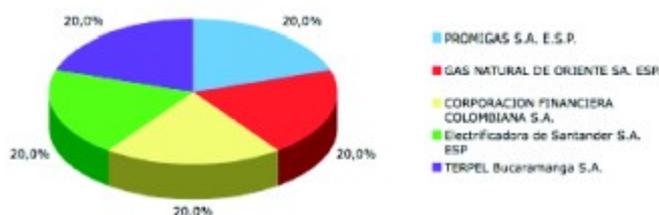


Ilustración 1: Composición accionaria, 2008

De otra parte durante 2008 la empresa mostró un decrecimiento en sus utilidades netas de 13,34% con respecto a 2007, lo que contrasta con el crecimiento de 324% de 2006.

Año	Utilidad Neta	Variación
2006	862.349.994	
2007	3.659.099.711	324,32%
2008	3.171.072.572	-13,34%

Tabla 1: Utilidad Neta

¹ Información tomada de la página WEB de la empresa, www.transoriente.com.co

Durante 2008 el capital suscrito reportado por la empresa ascendió a \$17.038.476.500, valor que iguala al capital pagado durante el mismo periodo. Por ultimo se destaca que la fecha de inicio de operaciones de la empresa fue el 24 de marzo de 1994 y el ultima actualización del RUPS se realizó el 15 de noviembre de 2008.

2. ASPECTOS FINANCIEROS - ADMINISTRATIVOS

De acuerdo con la información certificada en el SUI, se destacan como aspectos centrales en el desempeño financiero de 2008 de Sociedad Transportadora del Oriente SA ESP los siguientes:

Los ingresos de operación de 2008 fueron de 9,7 mil millones de pesos, registrando una desaceleración con respecto al comportamiento observado entre 2006 y 2007. Los otros ingresos no operacionales también se redujeron de 3,5 mil millones de pesos a 2,4 mil millones de pesos entre los dos últimos periodos.

Se produjo una reducción del 5,7% del Ebitda por lo que el margen operacional pasó del 72% al 67,5% entre 2007 y 2008. Pese a esto, el indicador muestra un margen operacional suficiente al referente del 63% establecido para estas empresas.

Se halló un crecimiento del 83,85% en el capital suscrito y pagado, lo que permitió una variación del 24% en el rubro total del patrimonio. No obstante, los pasivos de la empresa alcanzaron un crecimiento del 349,16%, por lo que el nivel de endeudamiento pasó del 29% al 60% en los dos últimos años. En 2008 se logró la negociación del contrato de transporte de gas natural desde Gibraltar hasta Barrancabermeja con una duración de 15 años. Este proyecto requirió financiación de terceros obteniendo recursos por un 85% de su valor total.

En los indicadores de gestión evaluados para las empresas de transporte, se encontró que la empresa cumple el margen operacional, la rotación de cuentas por pagar y la cobertura de intereses.

Se generan señales de alarma sobre el flujo de caja de la operación y sobre la rotación de cuentas por cobrar y liquidez de la empresa.

2.1 ESTADO DE RESULTADOS

Los ingresos fueron de 9,7 mil millones de pesos en 2008. Los volúmenes facturados fueron de 4.599.363 KPC registrando un incremento del 3% con respecto a 2007. En la distribución del mercado, la mayor participación corresponde al mercado residencial, industrial y comercial con el 67,6%, seguido por el mercado de GNV con el 26,8 %, Bavaria el 5,04% y el 0,25% para generación eléctrica. De los clientes de la empresa vale mencionar Gas Natural del Oriente SA ESP y ESSA SA ESP.

	2008	2007	2006	Var 08/07	Var 07/06
Ingresos Operacionales	\$9.659.855.860	\$9.592.710.124	\$9.125.709.578	0,70%	5,12%
Costos Operacionales	\$4.311.503.055	\$4.273.162.536	\$4.625.840.790	0,90%	-7,62%
Gastos de Administración	\$1.084.788.158	\$971.796.214	\$771.379.093	11,63%	25,98%
Depreciaciones, Amortizaciones, Provisiones y Aqotamiento	\$203.620.152	\$1.334.390.085	\$1.016.095.032	-84,74%	31,33%
Utilidades Operacionales	\$4.059.944.495	\$3.013.361.289	\$2.712.394.663	34,73%	11,10%
Ebitda	\$6.524.395.684	\$6.917.194.008	\$6.763.689.099	-5,68%	2,27%
Otros Ingresos	\$2.429.341.200	\$3.540.886.772	\$2.762.708.305	-31,39%	28,17%
Otros Gastos	\$3.318.213.123	\$2.895.148.350	\$4.637.349.431	14,61%	-37,57%
Utilidades Netas del Ejercicio	\$3.171.072.572	\$3.659.099.711	\$862.349.994	-13,34%	324,32%

Tabla 2: Estado de Resultados

Los costos operacionales tuvieron un dinamismo mayor al de los ingresos operacionales, obteniendo una variación del 0.90% en los dos últimos años. En el detalle de los costos de operación de 4,3 mil millones de pesos en el último año, vale mencionar la mayor asignación de costos al costo de la depreciación por 2,2 mil millones de pesos, seguido del costo de sueldos y salarios por 768,4 millones de pesos y el costo de los contratos de mantenimiento y reparaciones por 510,6 millones de pesos. En menor cuantía se hallaron los contratos de otros servicios como vigilancia y seguridad por 161,9 millones de pesos, seguros de 159,4 millones de pesos y materiales y otros costos de operación de 167 millones de pesos.

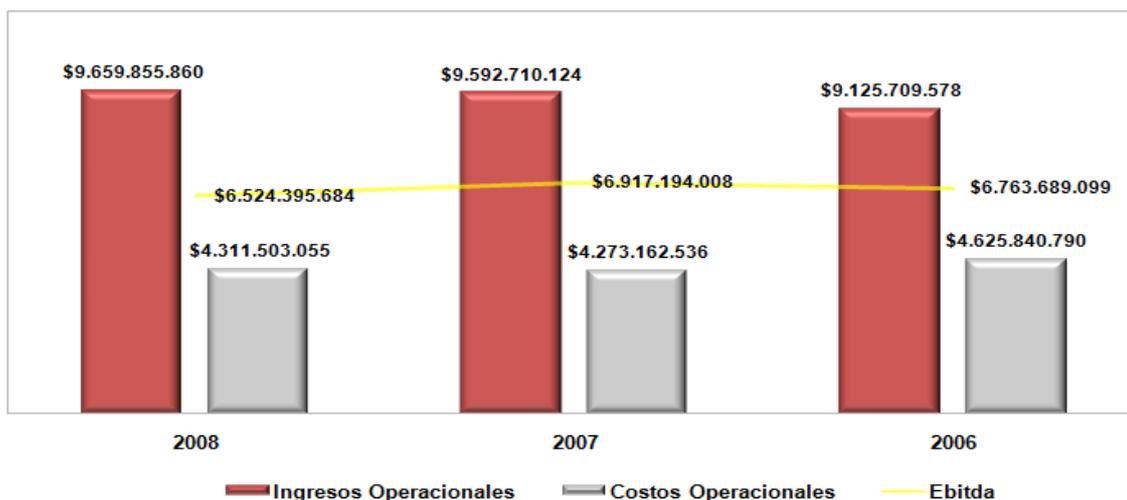


Ilustración 2: Ingresos Vs Costos Operacionales y EBITDA

En la composición de gastos se destacan los gastos no operacionales por el efecto de mayores costos financieros debido al incremento de las obligaciones financieras en el último período.

Los gastos administrativos tienen una participación significativa dentro de los ingresos operacionales del 11,23%, con un valor de 1 mil millones de pesos donde son representativos los gastos generales de viáticos y arrendamientos, y los gastos de impuestos, contribuciones y tasas.

La reducción de los gastos de amortizaciones, provisiones y agotamiento es producto de una menor provisión de impuesto de renta considerando que la del año anterior fue de 1,3 mil millones de pesos.

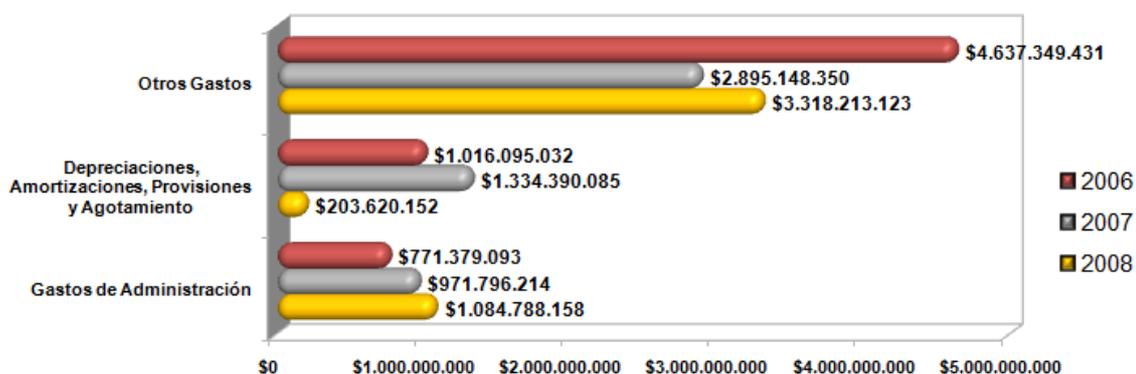


Ilustración 3: Composición de gastos

Los otros ingresos de 2008 por 2,4 mil millones de pesos provienen de los intereses de cdt's y ajuste por diferencia en cambio. El margen obtenido entre estos ingresos y los gastos no operacionales fue negativo en este año debido al mayor costo de los intereses de las obligaciones financieras.

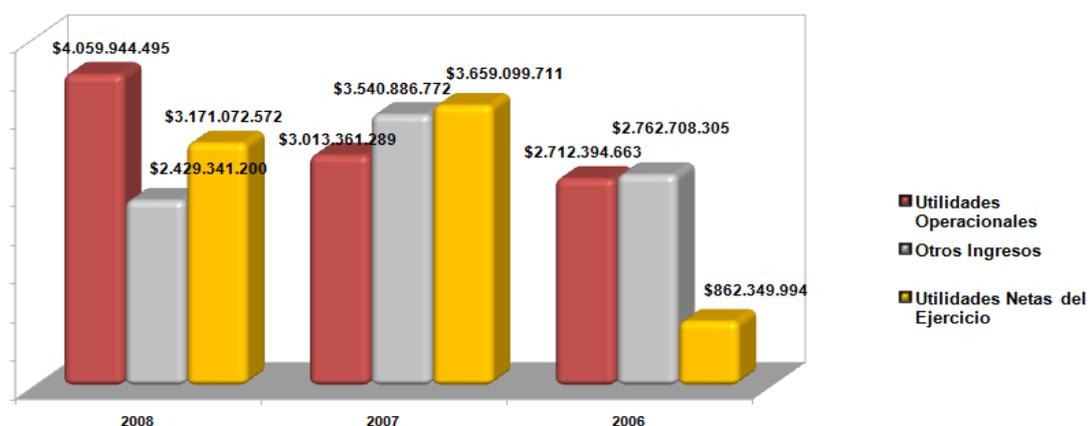


Ilustración 4: Otros ingresos, Utilidades Operacionales y Netas

2.2 BALANCE GENERAL

Transoriende tiene un Sistema Regional de Transporte – SRT que atraviesa los municipios de Barrancabermeja, Puerto Wilches, Sabana de Torres, Lebrija, Girón y Bucaramanga, en el departamento de Santander. El sistema de transporte tiene una longitud de aproximadamente 160 kms de gasoducto troncal y abastece las redes de distribución industrial, comercial y domiciliaria de Lebrija, Bucaramanga y su Área Metropolitana. Los activos totales ascienden a 99,6 mil millones de pesos, por concepto entre los activos de propiedad, planta y equipo de 54,5 mil millones de pesos, los activos corrientes por 31,4 mil millones de pesos donde se incluyen las inversiones de 27,8 mil millones de pesos y los otros activos de las valorizaciones de propiedad, planta y equipo por 13,4 mil millones de pesos.

	2008	2007	2006	Var 08/07	Var 07/06
Activo	\$99.552.612.755	\$45.331.243.868	\$63.010.693.185	119,61%	-28,06%
Activo Corriente	\$31.358.440.292	\$5.592.621.582	\$3.717.855.033	460,71%	50,43%
Activos de Propiedad, Planta y Equipo	\$54.558.099.569	\$26.380.523.187	\$28.506.334.521	106,81%	-7,46%
Inversiones	\$27.812.309.962	\$2.679.344.709	\$1.269.281.401	938,03%	111,09%
Pasivo	\$59.882.321.117	\$13.332.024.800	\$16.566.242.840	349,16%	-19,52%
Pasivo Corriente	\$25.317.930.129	\$941.861.480	\$4.089.170.111	2588,07%	-76,97%
Obligaciones Financieras	\$57.079.603.325	\$10.608.343.327	\$14.330.643.835	438,06%	-25,97%
Patrimonio	\$39.670.291.638	\$31.999.219.068	\$46.444.450.345	23,97%	-31,10%
Capital Suscrito y Pagado	\$17.038.476.500	\$9.267.445.500	\$9.267.445.500	83,85%	0,00%

Tabla 3: Balance General

Los pasivos de la compañía fueron de 59,9 mil millones de pesos registrando un incremento notable del 349,16% con respecto a 2007. Básicamente estos pasivos

están conformados por las obligaciones financieras de 57 mil millones de pesos. El nivel de endeudamiento en los dos últimos años pasó del 29% al 60,4%. Pese a que la concentración de deuda en el corto plazo es de sólo un 42%, el tamaño de la deuda hace que este porcentaje en comparación con los activos más líquidos arroje una razón corriente insuficiente para el indicador de referencia.

El patrimonio de la compañía es del 39,85% de los activos con un valor de 39,6 mil millones de pesos. El capital suscrito y pagado creció en 7,8 mil millones de pesos en los dos últimos años.

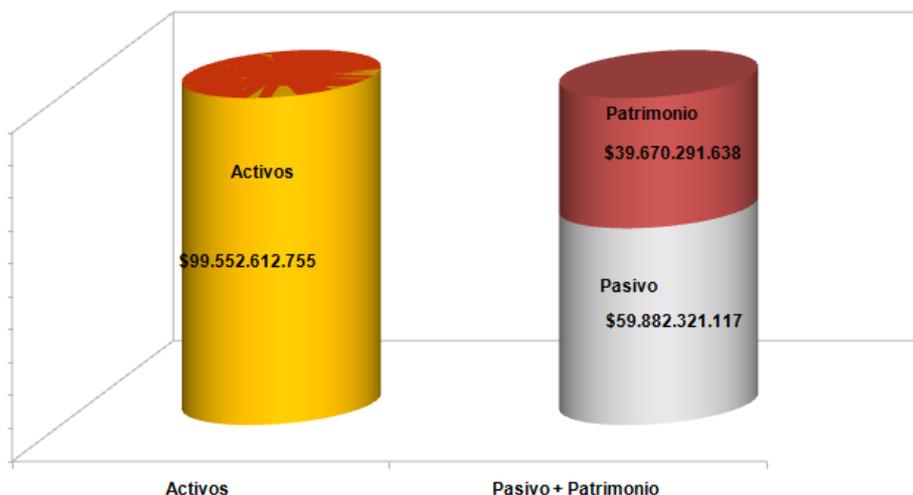


Ilustración 5: Estructura de Capital, 2008

2.3 INDICADORES FINANCIEROS

La empresa arrojó excedentes en su flujo de caja operacional como muestran las utilidades operacionales y el Ebitda de 6,5 mil millones de pesos. Considerando las variaciones significativas en capital de trabajo e inyección de recursos en la propiedad, planta y equipo se halló justificado el dato del flujo de caja operacional, negativo en 46,5 mil millones de pesos. No obstante al revisar el incremento del capital de trabajo se observó que se realizaron inversiones en CDT's nominados en moneda nacional y extranjera por valor de 27,8 mil millones de pesos. Es decir que la administración decidió utilizar los cupos de crédito para cumplir con los fondos requeridos por el proyecto de inversión en propiedad, planta y equipo, a cambio de utilizar el efectivo disponible, dejando estos saldos en las inversiones de renta fija.

Al parecer esta decisión hizo más costosa la operación y la ejecución de los nuevos proyectos de la empresa, en la medida que las tasas de los Cdt's generalmente son inferiores a las tasas de los créditos financieros. Esto queda confirmado al observar los gastos financieros (3,3 mil millones de pesos) del año en comparación con los otros ingresos de sólo 2,4 mil millones de pesos. La estrategia de mantener activos de renta fija es válida cuando la empresa tiene excedentes de efectivo, y además ya tiene cubiertos los requerimientos de efectivo para los proyectos a desarrollar en el mismo período. Bajo este análisis se halló deficiente la gestión de la tesorería en la estructura organizacional de la empresa.

A pesar del fuerte impacto de la deuda, los costos de los intereses fueron cubiertos en 12,47 veces con el Ebitda obtenido.

En lo relativo a la liquidez se observa una razón corriente de 1,24 veces debido a que los pasivos corrientes tienen un valor elevado a pesar de una concentración relativamente prudencial en el corto plazo. En lo relacionado con los indicadores de activos corrientes sobre activos totales y capital de trabajo sobre activos totales los resultados son favorables al mostrar un resultado por encima del 30% para ambos, con un dato superior a los promedios del grupo de transportadoras.

Las rentabilidades de activos y de patrimonio del 6,55% y del 16,74% en 2008 son inferiores a las rentabilidades promedio del grupo del 11%.

El flujo de caja de -46,5 mil millones de pesos arrojó indicadores negativos de flujo de caja sobre activos y flujo de caja sobre servicio de la deuda.

INDICADORES CREG 034/2004 Y OTROS	2008	Promedio del Grupo 2008	2007	2006
Costos Operacionales/ Ingresos Operacionales	44,63%	37,47%	44,55%	50,69%
Gastos de Administración/ Ingresos Operacionales	11,23%	12,40%	10,13%	8,45%
Ebitda	\$6.524.395.684	\$508.584.404.835	\$6.917.194.008	\$6.763.689.099
Margen Operacional	67,54%	64,86%	72,11%	74,12%
Cobertura de Intereses – Veces	12,47	126,7	7,26	4,72
Rentabilidad de Activos	6,55%	11,11%	15,26%	10,73%
Rentabilidad del Patrimonio	16,74%	11,54%	23,26%	15,37%
Flujo de Caja	(\$46.545.958.008)	\$697.378.811.295	\$6.883.940.176	Nd
Flujo de Caja Sobre Servicio de la Deuda	-83,84	12,405	1,95	Nd
Flujo de Caja Sobre Activos	-46,76%	11%	15,19%	Nd
Capital de Trabajo	\$29.909.149.202	\$1.124.272.349.130	\$5.016.371.892	\$2.857.306.726
Capital de Trabajo Sobre Activos	30,04%	22%	11,07%	4,53%
Activo Corriente Sobre Activo Total	31,50%	25%	12,34%	5,90%
Rotación de Cuentas por Cobrar- Días	37,35	46,82	31,69	32,43
Rotación de Cuentas por Pagar – Días	2,01	14,08	3,07	6,03
Razón Corriente – Veces	1,24	3,58	5,94	0,91
Rotación Activos Fijos - Veces	0,177056311	1,00	0,363628502	0,320129183
Nivel de Endeudamiento	60,15%	31,88%	29,41%	26,29%
Pasivo Corriente Sobre Pasivos Total	42,28%	42,43%	7,06%	24,68%
Servicio de la Deuda Sobre Patrimonio	1,40%	38%	5,60%	Nd
Período de Pago Pasivo de Largo Plazo – Años	5,45	3	2,21	2,16
Patrimonio Sobre Activo	39,85%	68,12%	70,59%	73,71%

Tabla 4: Indicadores Financieros

La rotación de activos fijo se redujo debido a que el aumento de la cuenta de propiedad, planta y equipo (106%) fue mayor al aumento de los ingresos de operación. El aumento de la deuda significó una reducción en el indicador de patrimonio sobre activos del 70,59% al 39,85% entre los dos últimos años.

3. ASPECTOS TÉCNICOS - OPERATIVOS

El sistema de transporte de Transoriente, tiene una longitud aproximada de 160 Km de gasoducto troncal y abastece las redes de distribución industrial, comercial y residencial de los municipios de Lebrija y Bucaramanga. El gasoducto está conformado por tubos de 2 y 8 pulgadas, de los cuales el de 8 pulgadas se extiende desde Barrancabermeja hasta Bucaramanga y el de 6 pulgadas se extiende desde Payoa y finaliza también en el municipio de Bucaramanga. En la ilustración 6 se observa el mapa del sistema de transporte de Transoriente.

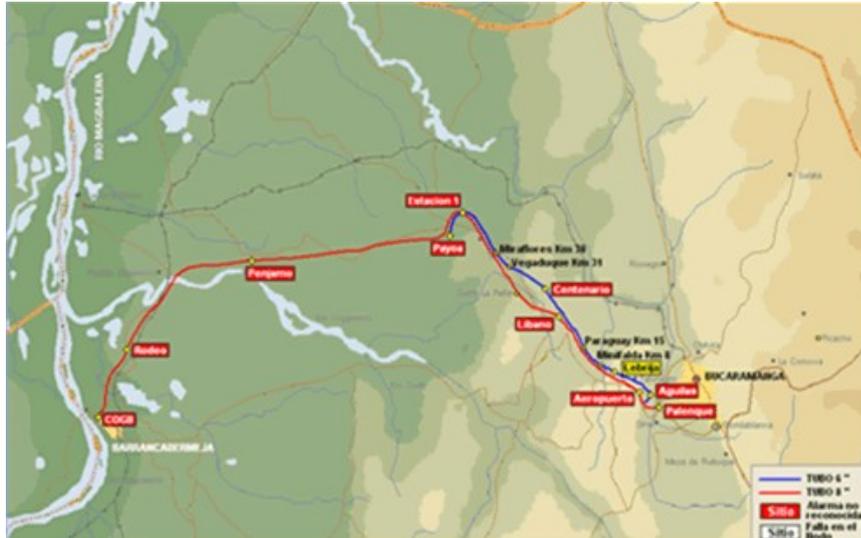


Ilustración 6: Mapa del sistema de transporte

La capacidad máxima de transporte del gasoducto es de 33,95 MPCD, a través de los 96,92 Km del tramo Payoa - Bucaramanga. Como se puede observar en la ilustración, este tramo está conformado por dos tubos de que corren paralelos desde el centro de producción en Payoa. De la misma forma el gasoducto posee un tramo de 59,7 Km que se extiende desde Barrancabermeja y se conecta en Payoa con el tubo de 8 pulgadas. En azul se observa el tubo de 6" y en rojo el de 8". En la tabla 5 se resumen las principales características del gasoducto Barrancabermeja – Payoa – Bucaramanga, donde se destaca la diferencia que existe entre la capacidad promedio y la capacidad pico del sistema de transporte.

Gasoducto	Tramo	Longitud (Km)	Diametro (")	Capacidad Promedio (MPCD)	Capacidad Pico (MPCD)
Barrancabermeja Payoa Bucaramanga	Loop Payoa Bucaramanga	48,22	6,00	21,80	33,95
		48,71	8,00		
	Barrancabermeja - Payoa	59,70	8,00		

Tabla 5: Características del gasoducto Barrancabermeja - Payoa - Bucaramanga

Actualmente el gasoducto tiene contratados 16.371 KPCD lo que implica que cuenta con una capacidad disponible para contratar de 17.579 KPCD.

Gasoducto	Capacidad Nominal	Capacidad Contratada en Firme	Capacidad Disponible Primaria	Unidades
Payoa - Bucaramanga	33.950	16.371	17.579	KPCD

Tabla 6: Capacidad nominal Vs. Capacidad contratada en firme, 2008

Con respecto a las presiones que maneja el gasoducto, se observa que van desde los 760 Psig en los puntos de entrada en Payoa y Provincia, hasta los 250 en los puntos de salida en la puerta de ciudad de los grandes centros urbanos.

Descripción	Valor	Unidad
Presión máxima de recibo punto de entrada Payoa	760	Psig
Presión mínima de entrega punto de salida Palenque	250	Psig

Tabla 7: Presiones operacionales

4. ASPECTOS COMERCIALES

De acuerdo con la información reportada por la empresa al SUI, durante 2008 se facturaron \$8.863.668.706, lo que equivale a un volumen total transportado de 4.200.532 KPC. Del total transportado el 99,9% fue transporte contratado por comercializadoras de gas natural y el 0.01% restante por el sector termoeléctrico. Actualmente Transoriente tiene suscritos dos contratos en firme para el transporte de gas, el primero con GASORIENTE S.A E.S.P y el segundo con la Electrificadora de Santander E.S.P. En la tabla 8 se resumen las características de cada contrato.

Remitente	Capacidad Mbtu	Año
GASORIENTE S.A E.S.P	16.050.000	2008
ESSA E.S.P	321.000	2008

Tabla 8: Contratación en firme

Actualmente Transoriente se ubica como el sexto transportador en importancia del país, con un volumen transportado de 4.200.532,73 Kpc durante 2008.

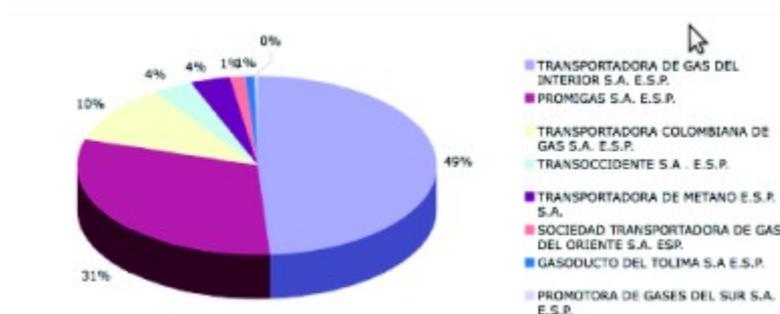


Ilustración 7: Participación en el mercado de transporte de gas, 2008

En cuanto a los cargos para el servicio de transporte en firme a través del gasoducto Barrancabermeja – Payoa – Bucaramanga, vale la pena destacar que fueron aprobados a través de la Resolución CREG 016 de 2001. Esta resolución establece los siguientes valores vigentes para el año 2009²:

Pareja	PAREJA DE CARGOS VIGENTES ENERO 2009							
	0%	20%	40%	50%	60%	80%	100%	
Cargo fijo (US\$/Kpcd - Año)	0,000	41,129	82,281	102,823	123,388	164,517	205,647	
Cargo variable (US\$/Kpcd - Año)	1,034	0,827	0,62	0,517	0,414	0,207	0	
Cargo de AO&M (\$/Kpcd - Año)	152.747,90	152.747,90	152.747,90	152.747,90	152.747,90	152.747,90	152.747,90	

Tabla 9: Parejas de cargos vigentes, 2009

Para finalizar vale la pena mencionar que Transoriente se encuentra construyendo el gasoducto Gibraltar Bucaramanga, el cual transportará gas desde las facilidades de producción de Ecopetrol en Gibraltar, en los límites de Norte de Santander y Boyacá.

² Información extraída del BEO de la empresa.

La capacidad proyectada de dicho gasoducto se estima en 30 MPCD y se espera que este en funcionamiento en noviembre de 2010.

5. EVALUACION DE LA GESTIÓN

En los indicadores de gestión el resultado es óptimo para el margen operacional, la cobertura de intereses y la rotación de cuentas por pagar. El indicador de rotación de cuentas por cobrar de 37,35 días es deficiente para el referente de 20 días, pero su resultado es más favorable al promedio del grupo de transportadoras, que muestra un recaudo promedio de cada 47 días. La razón corriente es de 1,24 veces como efecto del nivel de endeudamiento de la empresa y acumulación de pasivos corrientes respecto a la capacidad para generar efectivo en el corto plazo.

Indicadores de Gestión	Referente 2008	Resultado	Observación
Margen Operacional	63	67,54%	Cumple
Cobertura de Intereses – Veces	5	12,47	Cumple
Rotación de Cuentas por Cobrar- Días	20	37,35	No Cumple
Rotación de Cuentas por Pagar – Días	4	2,01	Cumple
Razón Corriente – Veces	2	1,24	No Cumple

Tabla 10: Indicadores de Gestión

6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI

Con respecto al cargue de información es de destacar que durante el año 2008 la empresa reportó toda la información referente al plan de cuentas. De la misma forma la información comercial de transporte, correspondiente al formato B2 de la Resolución SSPD-CREG 006 de 2003 se reportó oportunamente. En lo que va corrido del 2009 la información comercial, así como la financiera se han continuado reportando con normalidad. En la tabla 11 se resume el estado del cargue de información al SUI durante 2008.

Topico	Año	Formato	Estado	Acto
Auditoría	2008	02. Encuesta Evaluación Sistema de Control Interno	Certificado	ND
Auditoría	2008	17. Indicadores y Referentes de la Evaluación de Gestión	Certificado	ND
Auditoría	2008	19. Concepto AEGR del indicador y referente de la evaluación de gestión	Certificado	ND
Auditoría	2008	20. Concepto del AEGR sobre el indicador de nivel de riesgo	Certificado	ND
Auditoría	2008	21. Indicadores de Nivel de Riesgo	Certificado	ND
Financiero	2008	BALANCE GENERAL PROYECTADO GAS RES 2395	Certificado	RESOLUCION SSPD 2395 - 2005
Financiero	2008	COSTOS Y GASTOS GAS NATURAL	Certificado	RESOLUCION SSPD 25985 - 2006
Financiero	2008	CUENTAS POR COBRAR GAS RES 2395	Certificado	RESOLUCION SSPD 2395 - 2005
Financiero	2008	CUENTAS POR PAGAR GAS RES 2395	Certificado	RESOLUCION SSPD 2395 - 2005
Financiero	2008	ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO GAS RES 2395	Certificado	RESOLUCION SSPD 2395 - 2005
Financiero	2008	Estados Financieros /Plan Contable	Certificado	CIRCULAR SSPD 009 15.ago.2003
Financiero	2008	Estados Financieros /Plan Contable	Certificado	CIRCULAR SSPD 009 15.ago.2003
Financiero	2008	FLUJO DE CAJA PROYECTADO GAS RES 2395	Certificado	RESOLUCION SSPD 2395 - 2005
Comercial	2008	INFORMACIÓN COMERCIAL USUARIOS NO REGULADOS	Certificado	CIRCULAR SSPD-CREG 006 - 2003
Auditoría	2008	MATRIZ DE RIESGO GAS NATURAL	Certificado	RESOLUCION SSPD 12295 - 2006

Tabla 11: Estado del reporte de información al SUI, 2008

7. ACCIONES DE LA SSPD

Las acciones de la SSPD con respecto a la empresa han estado enfocadas en garantizar que exista información oportuna y confiable para todos los agentes que participan en el mercado. Para esto se ha tenido en cuenta como base la información contemplada en el Reglamento Único de Transporte, RUT, -Resolución 071 de 1999-. Así las cosas, durante el 2008 se hicieron revisiones periódicas del estado del Boletín Electrónico de Operaciones, BEO, y de la información reportada en él. Con respecto a este tema se elaboraron comunicaciones con las cuales se le solicitó a la empresa

aclaración sobre presuntas ausencias de información. Al final de estas revisiones y de las aclaraciones pertinentes se ha encontrado que la empresa cumple con la regulación vigente según lo contemplado en el RUT.

Otro tema que ha sido de constante vigilancia por la SSPD son las restricciones en el transporte de gas natural. Para ello la Dirección Técnica de Gas ha venido recopilando y analizando información sobre el número de interrupciones en el servicio de transporte a lo largo del año y sus causas. Todo esto se ha hecho por medio de requerimientos directos de información a las empresas. Durante 2008 y lo que va corrido del año 2009, Transoriente no ha reportado restricciones en el transporte de gas natural.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Como conclusión se observa que los indicadores comerciales son positivos en cuanto la empresa cuenta con contratos firmados que garantizan los ingresos operacionales en el corto y mediano plazo. Así mismo su posición en el mercado la ubica como una de las transportadoras de gas natural con mayor proyección del país.

No obstante lo anterior se observa que en los últimos años las variables financieras de la empresa han reportado un descenso. Es de resaltar principalmente el descenso que han presentado los ingresos y las utilidades operacionales, lo que contrasta con el incremento en los costos de ventas. Así las cosas se le recomienda a la empresa un continuo monitoreo de la administración de costos de tal forma que en el corto plazo la tendencia decreciente de los ingresos y las utilidades se reverse. De otra parte es importante que la empresa evalúe la importancia de facturar sus ventas de servicios en dólares ya que las constantes fluctuaciones en la tasa de cambio pueden afectar los ingresos obtenidos por la empresa.

Por último se puede concluir que en el corto plazo empresa no muestra situaciones de importancia que puedan poner en riesgo la prestación del servicio público de transporte de gas natural.