

# INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN ECOPETROL S. A.



Libertad y Orden

**Prosperidad  
para todos**

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA ENERGÍA Y GAS  
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE GAS  
COMBUSTIBLE  
Bogotá, Julio de 2011**

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN  
ECOPETROL S.A.  
ID: 3206**

**ANÁLISIS AÑO 2010**

**AUDITOR:** La empresa no registra contratación de Auditoría Externa de Gestión y Resultados.

**1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA**

**Actividad:** Productor – Comercializador.

**Fecha de Inicio de Operaciones:** Marzo 8 de 1951.

**Área de Servicio:**

Ecopetrol tiene participación en diferentes pozos de producción de gas natural en el país y se configura como el productor de gas natural mas importante del país. Los campos más importantes en los que tiene participación son los de Ballena y Chuchupa en La Guajira, en los cuales se encuentra también el productor Chevron y los campos de Cusiana en el departamento de Casanare, en los cuales se encontró durante el año 2010 también la empresa BP Exploration Company Colombia.

En la actualidad, Ecopetrol cuenta con participación en la empresa EQUION ENERGÍA LIMITED que es la propietaria de los activos que tenía la empresa BP Exploration Company Colombia en los campos de producción de Cusiana, lo cual le permite aumentar su participación en la producción de gas natural en el país.

**2. ASPECTOS FINANCIEROS - ADMINISTRATIVOS**

Los ingresos operacionales en el último año ascendieron a 1.449 millones de pesos, registrando un crecimiento del 3,98%, generado por el mayor volumen de ventas realizado en el 2010, específicamente en exportaciones de gas natural y transporte por gasoducto.

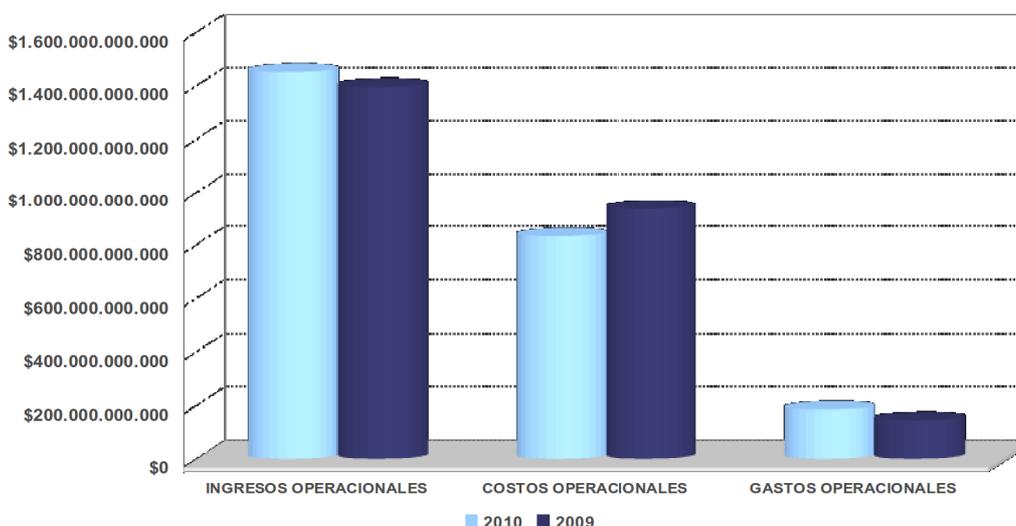
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>VAR</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>\$1.449.746.564.180</b>	<b>\$1.394.285.222.382</b>	<b>3,98%</b>
<b>COSTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$830.411.110.133</b>	<b>\$935.534.380.182</b>	<b>-11,24%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$183.064.941.136</b>	<b>\$142.986.191.046</b>	<b>28,03%</b>
<b>UTILIDADES OPERACIONALES</b>	<b>\$436.270.512.911</b>	<b>\$315.764.651.154</b>	<b>38,16%</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>\$439.539.500</b>	<b>\$1.326.109.208</b>	<b>-66,85%</b>
INGRESOS POR FINANCIACIÓN DE USUARIOS	\$0	\$0	0,00%
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>	<b>0,00%</b>
GASTO DE INTERESES	\$0	\$0	0,00%
<b>UTILIDADES NETAS DEL EJERCICIO</b>	<b>\$436.710.052.411</b>	<b>\$317.090.760.362</b>	<b>37,72%</b>

Fuente: SUI

De su lado, los costos operacionales mostraron un descenso del 11,24% con respecto al 2009, año en el cual se encontraban en 936 millones de pesos para pasar a 830 millones en el último año, los cuales participan del 57,28% de los ingresos operacionales.

Los gastos operacionales presentaron un aumento del 28,03% con respecto al año anterior, ubicándose en 183 millones en el 2010, como consecuencia al incremento por concepto de impuestos y tasas por 177 millones de pesos, equivalente a un crecimiento del 1,05%. Los gastos mas representativos son los de sueldos y salarios por 2.674 millones de pesos, generales de 1.437 millones e impuestos, contribuciones y tasas por 170 millones de pesos.

### INGRESOS, COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES (PESOS)



Fuente: SUI

Se registraron en el 2010 ingresos no operacionales por el valor de 440 millones de pesos, disminuyendo en 66,85% con respecto al 2009, generados por los menores beneficios obtenidos por diferencia en cambio en la adquisición de bienes y servicios nacionales ante la revaluación del pesos en el último año.

La utilidad operacional ascendió a 436.271 millones de pesos en el 2010, registrando un incremento del 38,16%, en razón al crecimiento de los ingresos operacionales del periodo y a la disminución de los costos relacionados por la prestación del servicio. Por su parte, la utilidad neta pasó de 317.091 millones de pesos en el 2009 a 426.710 millones de pesos, mayor a la utilidad generada con la actividad de gas natural gracias a los ingresos no operacionales.

## UTILIDAD OPERACIONAL Y NETA (PESOS)



Fuente: SUI

Los activos aumentaron en un 34,33% con respecto al año anterior, pasando de 471.484 millones de pesos a 633.308 millones en el 2010, generado principalmente por el crecimiento de la cuenta de efectivo, la cual ascendió en 196.214 millones de pesos equivalente a un incremento del 72,73%, permitiendo obtener una gran liquidez para cumplir con las obligaciones de corto plazo para el servicio de gas natural.

Los activos de propiedad, plata y equipo pasaron de 1.015 millones de pesos en el 2009 a 9 millones en el 2010, al haberse concluido con el proyecto de implementación de la plataforma tecnológica que apoya a el proceso de nominaciones y la entrega y suministro de los productos, la cual representaba el valor de 981 millones de pesos .

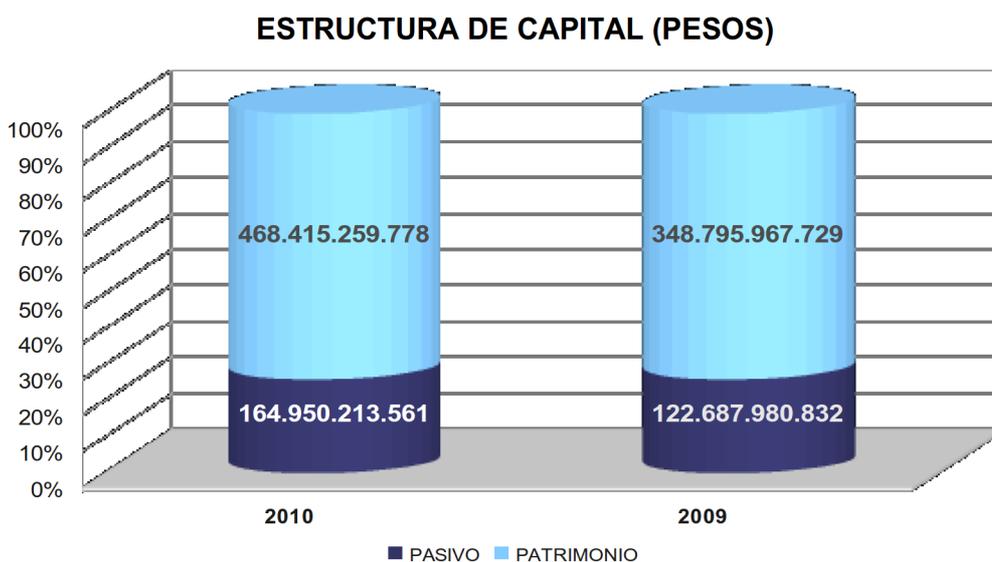
BALANCE GENERAL	2010	2009	Var
<b>Activo</b>	<b>\$633.365.473.339</b>	<b>\$471.483.948.561</b>	<b>34,33%</b>
<b>Activo Corriente</b>	<b>\$632.308.433.123</b>	<b>\$470.394.898.165</b>	<b>34,42%</b>
<b>Activos de Propiedad, Planta y Equipo</b>	<b>\$8.966.039</b>	<b>\$1.015.124.772</b>	<b>-99,12%</b>
<b>Inversiones</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Pasivo</b>	<b>\$164.950.213.561</b>	<b>\$122.687.980.832</b>	<b>34,45%</b>
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>\$164.714.810.266</b>	<b>\$122.229.401.556</b>	<b>34,76%</b>
<b>Obligaciones Financieras</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>\$468.415.259.778</b>	<b>\$348.795.967.729</b>	<b>34,29%</b>
<b>Capital Suscrito y Pagado</b>	<b>\$6.008.548.371</b>	<b>\$6.008.548.371</b>	<b>0,00%</b>

Fuente: SUI

Los pasivos totales ascendieron a 164.950 millones de pesos en el 2010, presentando un crecimiento del 34,45% con respecto al año anterior, dado a la mayor provisión para obligaciones fiscales por concepto de impuesto de renta y complementarios por un valor de 161.195 millones de pesos, ante el incremento en la utilidad obtenida con relación al 2009.

El pasivo corriente registró una variación del 34,76% con respecto al 2009, pasando de 122.229 millones de pesos a 164.715 millones en el 2010, contribuyendo al pasivo total en 99,86%, el cual se encuentra conformado por cuentas por pagar, obligaciones laborales y provisiones y estimados.

De otro lado, el patrimonio registró un aumento del 34,29% equivalentes a 119.619 millones de pesos, quedando en el 2010 en 468.415 millones de pesos, como consecuencia a la mayor utilidad obtenida en el último año, originada principalmente por mayores ventas de gas natural.



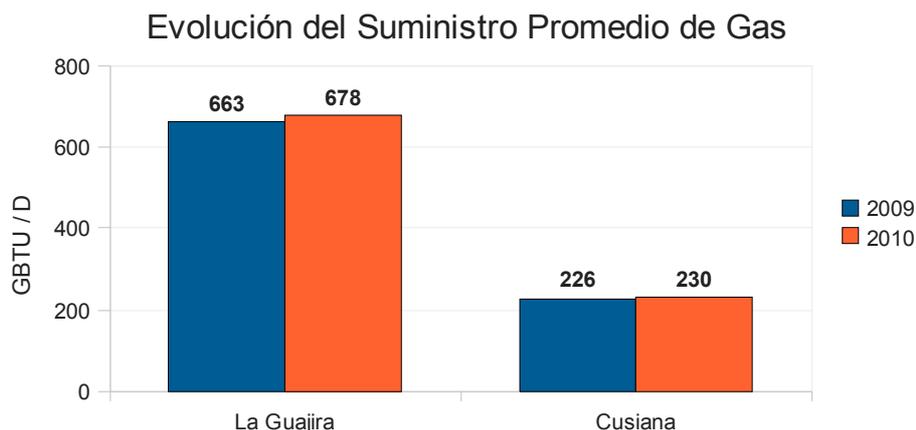
Fuente: SUI

### 3. ASPECTOS TÉCNICOS – OPERATIVOS

La producción de gas en Colombia está distribuida principalmente en los campos de producción de La Guajira y Cusiana que tienen en conjunto una participación del 89% de la producción total de gas en el país.

Los campos de producción de gas ubicados en La Guajira: Ballena y Chuchupa, tuvieron para el año 2010 una producción mensual promedio de 678 GBTU/D, lo cual representa un 66,6% de la producción total del país, mientras que los campos de Cusiana en el departamento de Casanare, produjeron un promedio mensual de 230 GBTU/D, dándole una participación en la producción nacional del 22,8% a este campo de producción. Ecopetrol hizo parte en el año 2010 de la producción en los dos campos con el 57% de participación en el campo de La Guajira y con el 60% de participación en el campo de Cusiana, lo cual lo consolida como el mayor productor de gas natural en el país.

Para los años 2009 a 2010 la producción de estos campos, presentó la evolución que se evidencia en la siguiente gráfica:



Fuente: CNO-Gas

En cuanto a las declaraciones de producción de los campos en los cuales participa Ecopetrol, el Ministerio de Minas y Energía expidió diferentes resoluciones en las cuales se exponen los potenciales de producción de cada campo. Para el año 2010, el potencial de producción en los campos de La Guajira (Ballena y Chuchupa) según la Resolución 180757 del Ministerio de Minas y Energía fue de 709.480 MBTUD. Por su parte los campos del departamento de Casanare, entre los cuales se encuentra Cusiana como el mayor productor, el potencial de producción para el año 2010 fue de 302.300 MBTUD, según la resolución 180638 del Ministerio de Minas y Energía.

Vale la pena resaltar que de acuerdo a la información disponible, publicada por la ANH, las reservas de gas natural en el país a Diciembre del 2009 son las siguientes:

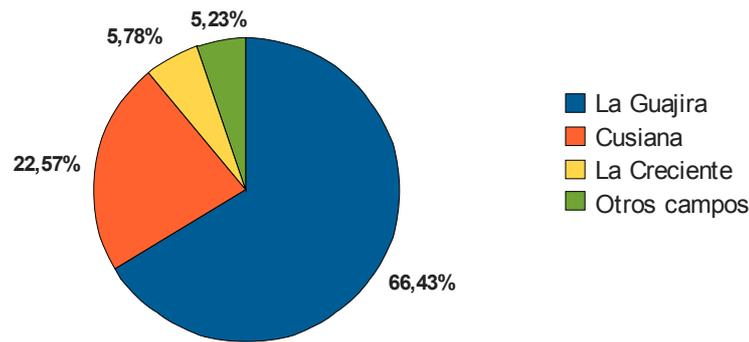
- Reservas Probadas : 4,73 TPC
- Reservas Probables: 2,88 TPC
- Reservas Posibles: 0,85 TPC
- **Reservas Totales : 8,46 TPC**

Por último, Ecopetrol cuenta con participación en varios campos de producción menores, entre los cuales se destacan Gibraltar, Río Ceibas, Opón, Toqui Toqui, Abanico, Mana, Guepaje, Payoa, Montañuelo, entre otros. La producción de estos pozos menores en conjunto alcanzan aproximadamente el 3,5% de la producción total de gas natural.

#### **4. ASPECTOS COMERCIALES**

Tal como se expuso anteriormente, el mercado de gas natural en Colombia se caracteriza por tener dos grandes campos de producción de gas, que concentran la mayor participación en el mercado y en los cuales Ecopetrol forma parte importante. El mercado de gas es abastecido por los diferentes campos de producción en las proporciones que se ilustran en la siguiente figura:

### Participación de los Campos en la Producción Nacional



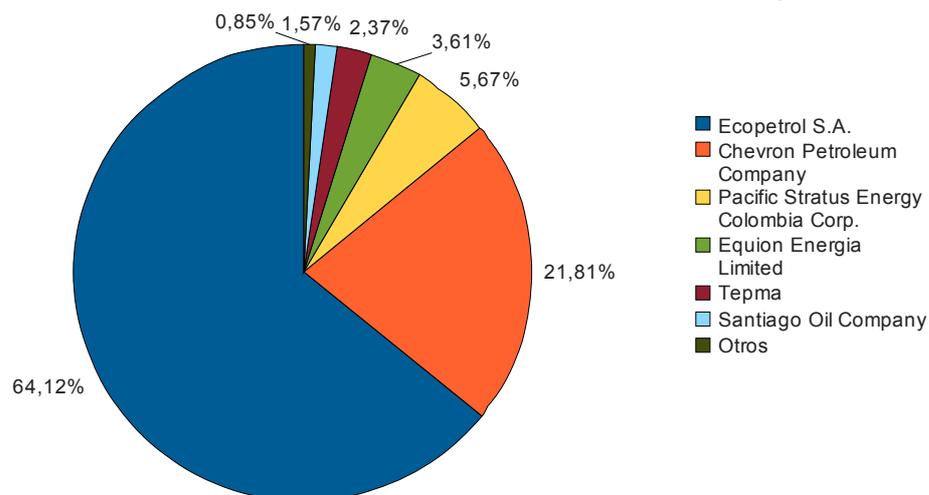
Fuente: CNO-Gas

A partir de la figura anterior, se hace evidente la participación mayoritaria de los campos de La Guajira y Cusiana en la producción de gas natural en el país. De acuerdo a esto, la manera como se encuentra configurado el suministro de gas natural en el país por parte de las empresas productoras, depende de los contratos de asociación que tengan cada una de ellas en los campos de producción del país.

Por medio de la información comercial que se encuentra en el Sistema Único de Información de la Superintendencia de Servicios Públicos, se puede establecer una aproximación a la participación de cada una de las empresas productoras de gas natural en el mercado. Lo anterior se logra, por medio de la consolidación de la información de facturación que las empresas tienen la obligación de reportar a esta entidad.

De acuerdo a esto, a continuación se presenta una figura que ilustra la participación de las empresas productoras en el suministro nacional de gas natural. Aquí se puede observar que las empresas con mayor participación en el mercado son Ecopetrol con aproximadamente un 64% del mercado, seguido de Chevron Petroleum Company que cuenta con alrededor del 22% del mercado y con quien Ecopetrol se encuentra asociado en los campos de producción de La Guajira.

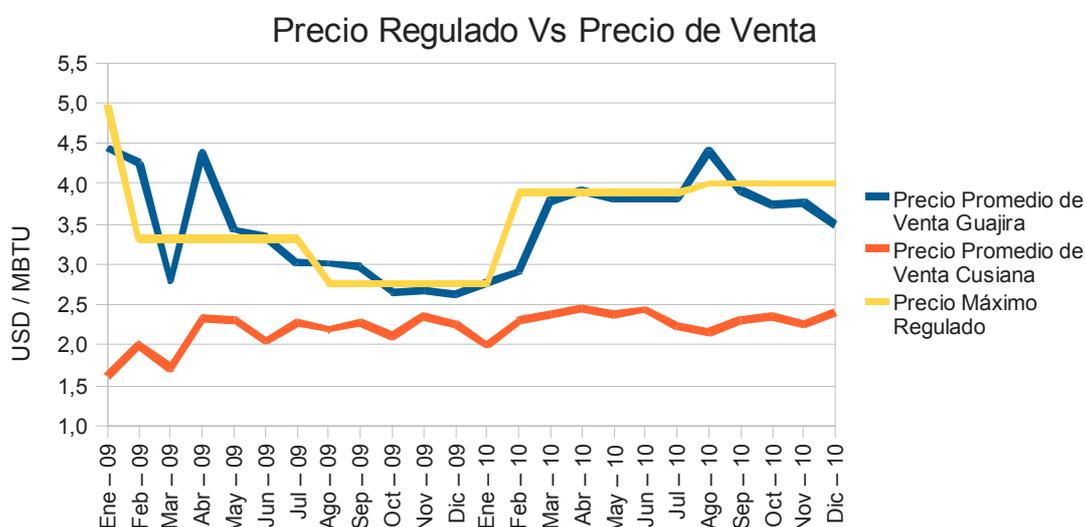
### Participación de las empresas en el suministro de gas



Fuente: SUI

En cuanto a los precios de suministro del gas natural, es importante resaltar que los campos de producción de La Guajira tienen un Precio Máximo Regulado para la comercialización del gas. Debido a las características del mercado, en donde estos campos producen la mayor cantidad de gas del país, este precio máximo regulado se presenta como una referencia para los precios de los demás campos cuyo precio de comercialización es libre.

Este comportamiento se puede analizar por medio de la información comercial reportada por los productores al Sistema Único de Información de la Superintendencia. A partir de la información de facturación de las empresas productoras de gas natural es posible establecer un precio promedio de venta aproximado del gas natural para los diferentes campos de producción y compararlo con el precio máximo regulado establecido para los campos de producción de La Guajira. Realizando esta comparación se obtiene la información expuesta en la siguiente figura, donde se presenta el Precio Máximo Regulado y los precios promedio de venta de gas natural de los campos de La Guajira y Cusiana donde Ecopetrol tiene participación.



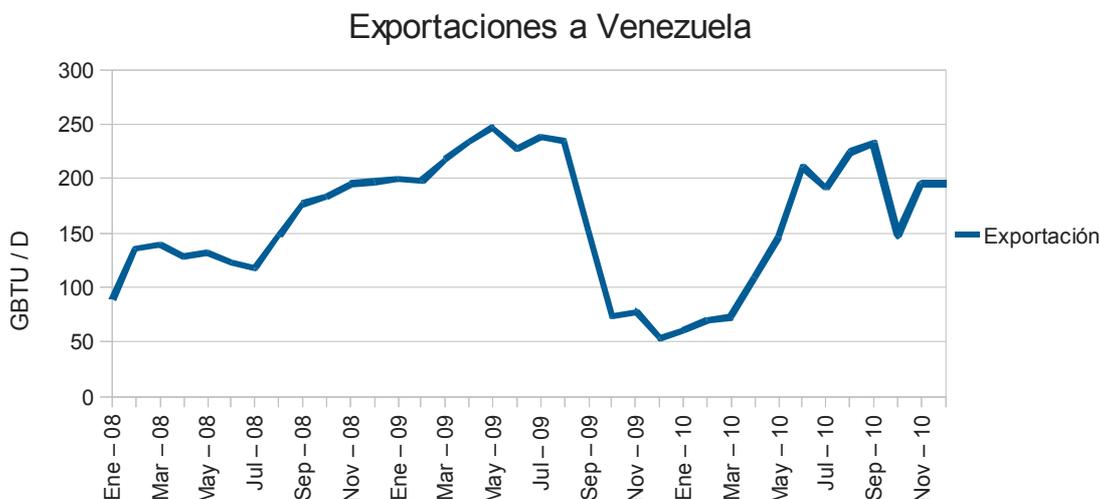
Fuente: SUI y cálculos SSPD

En la figura anterior, se puede observar que el Precio Promedio de Venta es mucho menor para el campo de Cusiana que para los campos de La Guajira. Adicionalmente, en la figura es claro que el Precio Promedio de Venta de la Guajira se mantiene sujeto al Precio Máximo Regulado, mientras que el Precio Promedio de Venta en el campo de Cusiana mantiene una tendencia más estable y siempre menor que el Precio Máximo Regulado y por lo tanto inferior al Precio de Venta en La Guajira..

Además de los campos de producción de La Guajira, Ecopetrol también comercializa gas con precio regulado proveniente del campo de producción Opón, sin embargo la producción de este campo es marginal y no afecta en gran medida el comportamiento de los precios en el mercado nacional de gas natural.

Es importante resaltar la relación comercial que existe con Venezuela, hacia donde se exporta gas natural producido en los campos de La Guajira desde hace varios años. A lo largo del año 2010 estas exportaciones se recuperaron a los niveles históricos mantenidos en años anteriores, ya que durante el ultimo trimestre del año 2009 estas exportaciones se vieron reducidas en gran medida. En la siguiente gráfica se puede observar el comportamiento de estas exportaciones entre los años 2008 y 2010 y se puede observar que a partir del mes de Marzo de 2010, las exportaciones se

recuperaron notablemente hasta alcanzar niveles que no se lograban desde mediados del 2009.

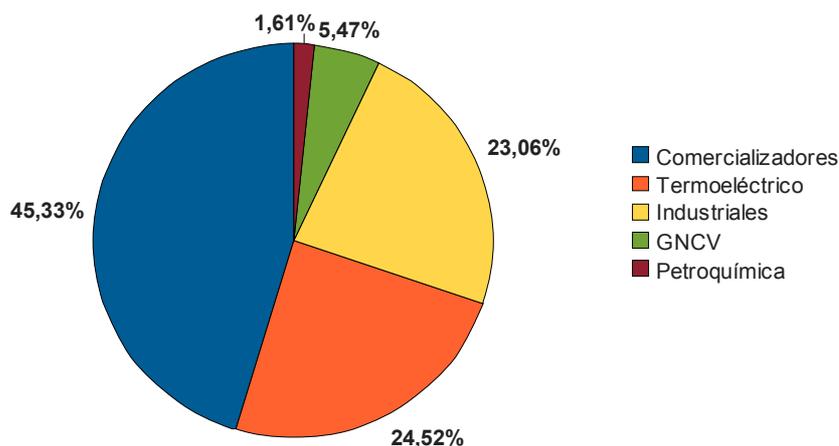


Fuente: CNO-Gas

Por último, a continuación se especifican los sectores de consumo atendidos durante el año 2010 por Ecopetrol. Esta información comercial corresponde a las ventas reportadas por la empresa al Sistema Único de Información durante el año 2010. En la siguiente figura se puede evidenciar que Ecopetrol atendió en mayor proporción la demanda de empresas Comercializadoras de gas natural con un 45% de la participación en las ventas de la empresa. En segunda medida, el suministro de gas natural de Ecopetrol se dirigió al sector Termoeléctrico, con un 24% de participación en las ventas durante el año 2010. Este valor de suministro al sector termoeléctrico fue sustancialmente diferente al que se obtuvo para el año 2009, cuando este sector tuvo una participación aproximada de 34% en las ventas totales de la compañía. Esta diferencia radica en las condiciones del sector eléctrico del país para los dos años, ya que debido a los conocidos fenómenos meteorológicos en el año 2009 la generación eléctrica del país dependió en gran medida de la generación térmica, mientras que esta proporción disminuyó para el 2010.

Los siguientes lugares de participación en las ventas de Ecopetrol para el año 2010, están ocupados por los sectores Industrial con un 23% de participación, Gas Natural Comprimido Vehicular con un 5,47% y por último el Petroquímico con un 1,61% de participación.

## Sector de Consumo del gas producido por Ecopetrol



Fuente: SUI

### 5. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

La Resolución CREG 072 de 2002 no estableció referentes de gestión para las empresas productoras y comercializadoras de gas natural. Adicionalmente la empresa no cuenta con Auditor Externo de Gestión y resultados que evalúe su gestión.

### 6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI

**Estado del Registro ante la SSPD:** Última actualización enero 22 de 2011.

A la fecha de elaboración del presente informe, se evidenció que para el año 2010, la empresa cuenta con información pendiente de cargar al SUI comercial y técnica.

En la información comercial, se evidenció falta de cargue en formatos de Suspensiones y Compensaciones. Por su parte, en la información técnica, no se encontró información para los formatos de Respuesta al Servicio Técnico.

La información anterior, se encuentra pendiente por cargar en la base de datos del SUI y aunque en algunos de los formatos la información no es aplicable a la empresa, estos formatos no han sido diligenciados como NO APLICA, tal como está contemplado en las resoluciones respectivas de cargue al SUI.

### 7. ACCIONES DE LA SSPD

Teniendo en cuenta que Ecopetrol se configura como el principal productor de gas natural en el país, durante el año 2010 la Dirección Técnica de Gestión de Gas Combustible realizó permanentemente acciones de vigilancia y control encaminadas principalmente a la obtención de información acerca del estado de suministro de gas natural a lo largo de todo el año.

Particularmente, durante el año 2010 se solicitó a Ecopetrol información acerca de los contratos de suministro y transporte que mantuvo a lo largo de todo el año con el fin de identificar posibles alertas en la suficiencia del suministro de gas natural.

Adicionalmente durante las contingencias presentadas a lo largo del año 2010 en el suministro de gas natural, se mantuvo comunicación con la empresa Ecopetrol y se solicitó información acerca de las nominaciones de gas combustible que se hayan hecho durante los diferentes periodos.

## **8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

A partir de una análisis comercial del sector de gas natural en Colombia, se pudo establecer que Ecopetrol es la principal fuente de suministro de gas natural en el país, principalmente por la participación que tiene en los dos campos de producción más importantes para el suministro nacional (La Guajira y Cusiana) y adicionalmente por la participación que tiene en otros campos menores, que lo consolidaron con una participación del 64% en el suministro de gas para el año 2010.

En cuanto al precio de suministro de gas natural, se pudo establecer que el Precio Promedio de Venta es mucho menor para el campo de Cusiana que para los campos de La Guajira. Adicionalmente, se evidenció que el Precio Promedio de Venta de la Guajira se mantiene sujeto al Precio Máximo Regulado, mientras que el Precio Promedio de Venta en el campo de Cusiana mantiene una tendencia más estable y siempre menor que el Precio Máximo Regulado.

En cuanto a los aspectos financieros de la empresa, es preciso resaltar que los ingresos operacionales en el último año registraron un crecimiento del 3,98%, generado por el mayor volumen de ventas realizado en el 2010, específicamente en exportaciones de gas natural y demás actividades. Por otra parte los costos operacionales mostraron un descenso del 11,24% con respecto al 2009.

De otro lado, el patrimonio registró un aumento del 34,29% equivalentes a 119.619 millones de pesos, quedando en el 2010 en 468.415 millones de pesos, como consecuencia a la mayor utilidad obtenida en el último año, originada principalmente por mayores ventas de gas natural.

A la fecha de elaboración del presente informe, se evidenció que para el año 2010, la empresa cuenta con información pendiente de cargar al SUI comercial y técnica, por lo cual debe tomar acciones para ponerse al día en los reportes pendientes.