

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN  
ENERGAS S.A. E.S.P.**



**Libertad y Orden**

**Prosperidad  
para todos**

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA ENERGÍA Y GAS  
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE GAS COMBUSTIBLE**

**Bogotá, noviembre del 2011**

## INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN

ENERGAS S.A. E.S.P.

ANÁLISIS AÑO 2010

AUDITOR: Activos Contadores y Asesores LTDA

### 1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

#### 1.1. Datos Generales

Razón Social..	ENERGAS S.A. E.S.P.
Sigla.	ENERGAS S.A. E.S.P.
NIT.	800182395
Fecha de registro en RUPS.	2006-02-06
Fecha última Actualización RUPS.	2011-11-09
Total Servicios Prestados.	GlP
Fecha de Constitución.	1992-12-10
Fecha de inicio de Operaciones.	1992-12-22

Tabla No.1

La empresa ENERGAS S.A ESP es una sociedad anónima conformada únicamente por capital privado. Dentro de su estructura organizacional se presentaron cambios con respecto al 2009, que de acuerdo con el auditor los cambios permiten entender el esquema general, el grado de integración funcional, la relación de jerarquía y la dependencia, así mismo, se identifican las áreas donde integran todo el negocio de la compañía.

En la gerencia general se encuentra el señor Carlos Arnoldo Burbano Moncayo y a su cargo se encuentran cuatro áreas distribuidas así:

1. Area de negocios conformada por mercado, comercial y agencias.
2. Area de ingeniería conformada por operaciones, mantenimiento y gestión ambiental y técnica.
3. Area administrativa y financiera conformada por la dirección administrativa y a su vez gestión humana, contabilidad y seguridad.
4. Area de auditoría interna conformada por control interno.

La sede principal de la compañía se encuentra ubicada en el municipio de Pasto-Nariño, no cuenta con sucursales y/o agencias. La planta de personal esta conformada por 48 empleados, 6 con contratación directa de la compañía y 42 con contratación a través de temporal.

La empresa ENERGAS S.A ESP en el 2010 ejerció de manera exclusiva la actividad de comercialización minorista. Los cilindros comercializados por la compañía son envasados y posteriormente entregados por la empresa distribuidora MONTAGAS S.A ESP con la que tiene suscrito un contrato de exclusividad.

Con el objeto de verificar el cumplimiento del reglamento de distribución y comercialización minorista de GLP, la Superintendencia realizó en marzo de 2010 visita de verificación de

aspectos administrativos y de gestión en el municipio de Pasto en Nariño, sede principal de la compañía.

## 2. ASPECTOS FINANCIEROS - ADMINISTRATIVOS

### 2.1. Estado de Resultados (En millones de pesos)

Indicador	2010	2009	2008	Variacion Porcentual 2010 al 2009	Variacion Porcentual 2009 al 2008
INGRESOS OPERACIONALES	11,688	10,692	15,360	9.32	-30.39
COSTOS OPERACIONALES	11,287	9,624	14,418	17.28	-33.25
GASTOS DE ADMINISTRACION	464	638	616	-27.22	3.49
PROVISIONES, AGOTAMIENTO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	29	33	43	-12.4	-22.89
UTILIDADES OPERACIONALES	-92	397	284	-123.09	39.91
OTROS INGRESOS	148	45	33	232.07	33.28
OTROS GASTOS	41	70	88	-41.63	-20.45
UTILIDADES NETAS	15	372	127	-95.89	193.7

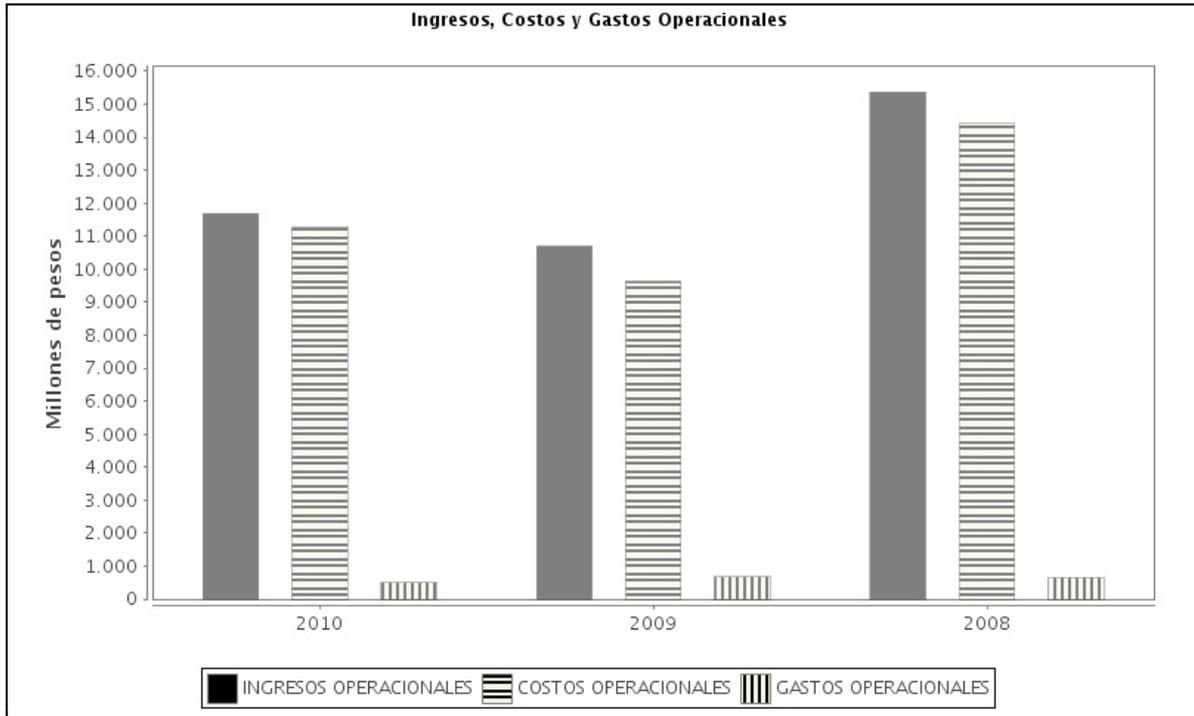
**Tabla No.2**

Revisado el Estado de Resultados de la empresa ENERGAS se puede observar un aumento del 9,3% en los ingresos operacionales, al pasar de 10,7 mil millones de pesos en el 2009 a tener 11,7 mil millones de pesos en el 2010.

De otra parte los costos operacionales de la empresa presentaron un aumento del 17,3% al pasar de 9,6 mil millones de pesos en el 2009 a 11,3 mil millones de pesos en el 2010.

Las utilidades operacionales pasaron de menos 397 millones de pesos en el 2009 a menos 92 millones de pesos en el 2010, presentando una disminución del 123%. Mientras tanto las utilidades netas fueron de 372 millones de pesos en el 2009 y pasaron a ser 15 millones de pesos en el 2010 mostrando una disminución del 96%

## 2.2. Ingresos, Costos y Gastos Operacionales



**Gráfica No.1**

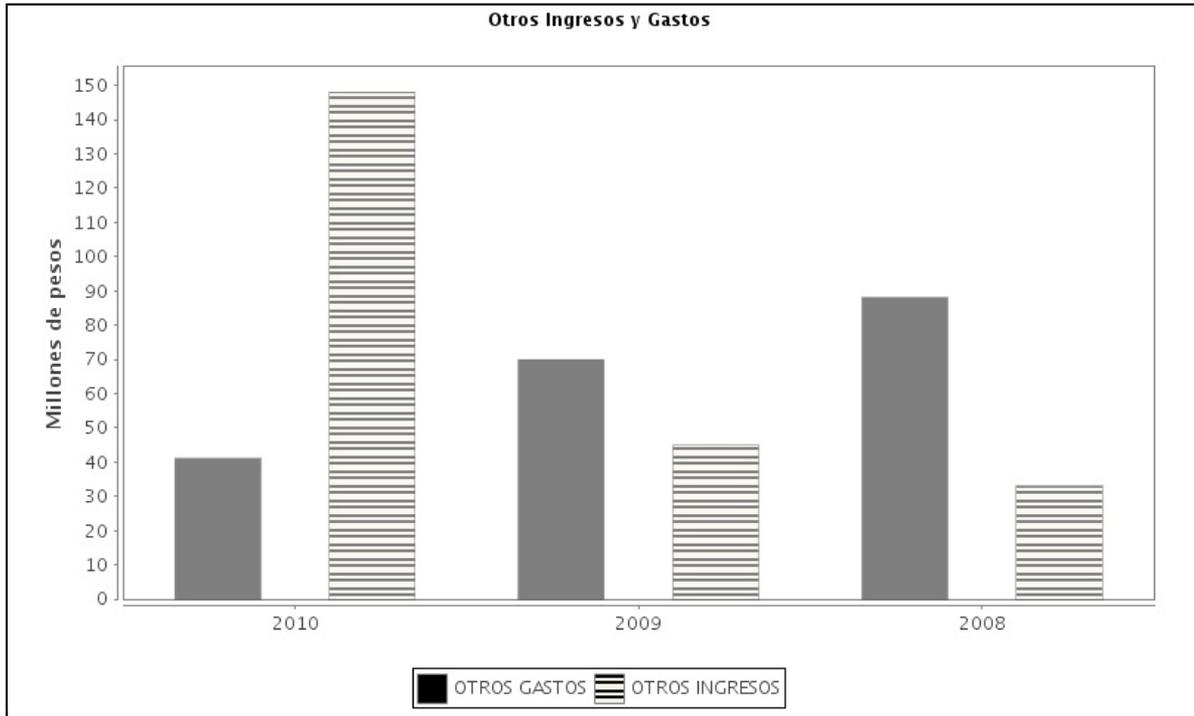
Indicador	2010	2009	2008
INGRESOS OPERACIONALES	11,688	10,692	15,360
COSTOS OPERACIONALES	11,287	9,624	14,418
GASTOS DE ADMINISTRACION	464	638	616
PROVISIONES, AGOTAMIENTO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	29	33	43

**Tabla No.3**

Los ingresos operacionales pasaron de 10,692 millones de pesos en el 2009 a 11,688 millones en el 2010, presentando un incremento del 9.32%, evidenciándose mayores ventas de cilindros por parte de la empresa. Los costos operacionales se ubicaron en 11,287 millones de pesos en el 2010, equivalentes a un crecimiento del 17.28% con relación a los presentado el año anterior, dentro de los cuales los que sufrieron un mayor aumento fueron los relacionados con la adquisición de GLP en 2,047 millones de pesos ante los diferentes incrementos del insumo registrados en el último año.

Por su parte, los gastos operacionales disminuyeron en 26.49% en el 2010, generado en su mayoría por el descenso de 100 millones de pesos en la cuenta de sueldos y salarios, por lo que se supone recortes de personal en el último periodo contable.

### 2.3. Otros Ingresos y Gastos



**Gráfica No.2**

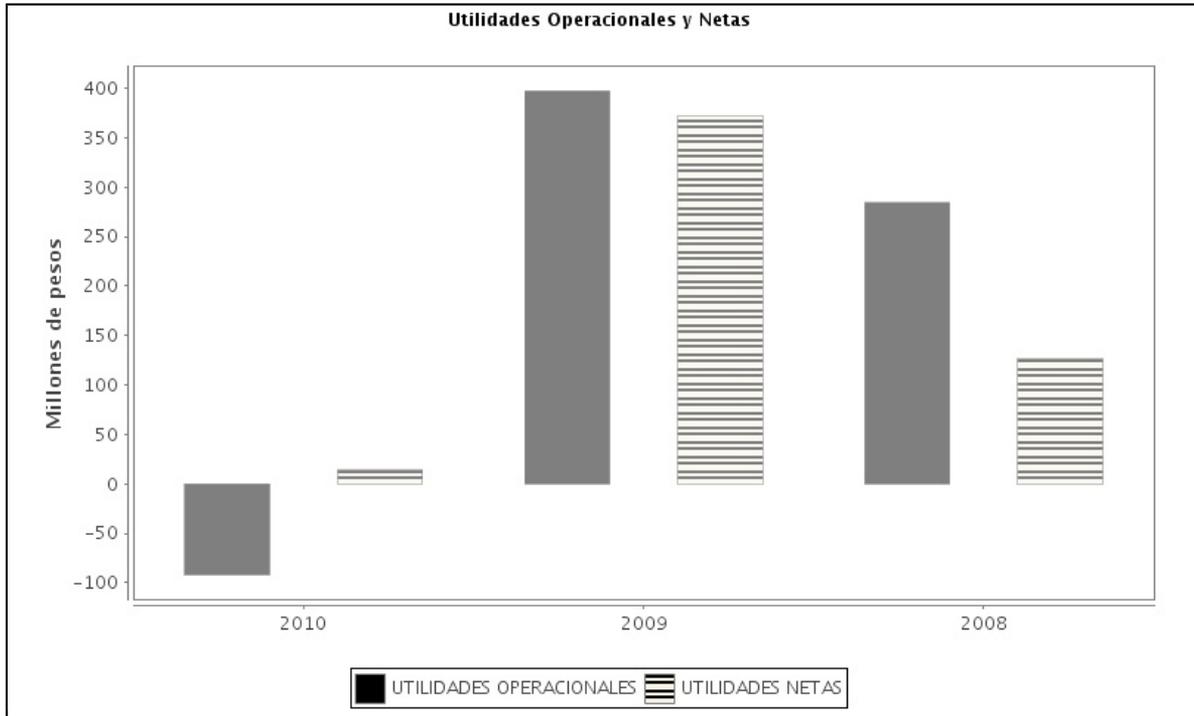
Indicador	2010	2009	2008
OTROS GASTOS	41	70	88
OTROS INGRESOS	148	45	33

**Tabla No.4**

Los ingresos no operacionales aumentaron en 232% con respecto al 2009, ubicándose en 148 millones de pesos, especialmente ante el crecimiento de beneficios obtenidos por intereses y rendimientos obtenidos de deudores por 116 millones de pesos. De su lado, los gastos no operacionales descendieron a 41 millones de pesos, dentro de los cuales se destacan los egresos relacionados con gastos financieros, participando del total en 62.1%.

A cierre contable de 2010, la empresa registró pérdida operacional de 92 millones de pesos, luego de presentar utilidad de 397 millones de pesos en el 2009, indicando que los altos costos de adquisición de GLP, no permitieron generar mejores rendimientos a la prestación del servicio.

## 2.4. Utilidades Operacionales y Netas



**Gráfica No.3**

Indicador	2010	2009	2008
UTILIDADES NETAS	15	372	127
UTILIDADES OPERACIONALES	-92	397	284

**Tabla No.5**

Sin embargo, el ejercicio cerró con una utilidad neta de 15 millones de pesos en razón al incremento en los ingresos no operacionales, por lo que se infiere que los beneficios obtenidos con los rendimientos de deudores han cobrado una gran importancia en el resultado final.

## 2.5. Balance General (En millones de pesos)

Indicador	2010	2009	2008	Variacion Porcentual 2010 al 2009	Variacion Porcentual 2009 al 2008
ACTIVO	7,054	7,140	6,797	-1.2	5.04
ACTIVO CORRIENTE	1,659	1,482	1,695	11.88	-12.53
ACTIVO NO CORRIENTE	5,395	5,657	5,102	-4.63	10.88
PASIVO	517	558	489	-7.28	13.98
PASIVO CORRIENTE	517	558	489	-7.28	13.98
PASIVO NO CORRIENTE	0	0	0	ND	ND
PATRIMONIO	6,537	6,582	6,307	-0.68	4.35

**Tabla No.6**

Los activos mostraron una disminución del 1.20% con respecto al 2009, encontrándose en 7,054 millones de pesos, ante las reducciones de 16.47% en efectivo, 9.26% en propiedad, planta y equipo, 79.9% en inversiones y del 16.02% en inventarios. Los activos fijos pasaron de 2,640 millones de pesos en el 2009 a 7,054 millones de pesos en el 2010, ocasionado por la mayor depreciación acumulada, la cual equivale a un crecimiento del 8.96%, por lo que es importante que la empresa realice mejoras a su propiedad con el fin de evitar los aumentos en dicho rubro.

Los pasivos descendieron a 517 millones de pesos en el último año, como consecuencia a la disminución del 26.73% en cuentas por pagar, dentro de las cuales las relacionadas con proveedores corresponden al 78% del total, por lo que se infiere la caducidad de deudas contraídas con estos en el periodo.

El patrimonio disminuyó en 0.68% en el 2010, ubicándose en 6,537 millones de pesos, al presentarse un descenso de 0.57% en la cuenta de superávit por valorizaciones, generado por el menor valor de los vehículos en la valorización de activos fijos realizada en el último año.

## 2.6. Indicadores Financieros

Indicadores de Solidez. Liquidez y Gestión	2010	2009	2008
RAZÓN CORRIENTE (Veces)	3.18	2.61	3.42
ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR (Días)	0.98	1.83	4.98
ROTACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR (Días)	1.69	0	0
ROTACIÓN DE ACTIVOS FIJOS (Veces)	4.88	4.05	7.58

**Tabla No.7**

Indicadores de Endeudamiento o Apalancamiento	2010	2009	2008
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO (%)	7.33	7.81	7.2
PATRIMONIO SOBRE ACTIVO (%)	92.67	92.19	92.8
PASIVO CORRIENTE / PASIVO TOTAL (%)	100	100	100
CUBRIMIENTO GASTOS FINANCIEROS (Veces)	10.03	55.72	68.23

**Tabla No.8**

Indicadores de Productividad y Rentabilidad	2010	2009	2008
EBITDA (Millones de pesos)	255.02	717.21	592.71
MARGEN OPERACIONAL (%)	2.18	6.71	3.86
RENTABILIDAD SOBRE ACTIVO (%)	3.62	10.05	8.72
RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO (%)	3.51	10.7	7.63

**Tabla No.9**

La razón corriente aumentó a 3.2 veces en el 2010 ocasionado por el aumento en los activos corrientes del periodo, especialmente por el crecimiento de cuentas diferentes a clientes directos del servicio en 65.28%. Lo anterior, sitúa a la empresa en una buena posición de liquidez, por lo que cuenta con los recursos necesarios para cumplir con obligaciones de pronta exigibilidad sin poner en riesgo la operación de la compañía.

La rotación de cuentas por cobrar disminuyeron a 1 día en el 2010, frente a los 2 días en que se tardaba en el 2009, dado al descenso del 38.4% de obligaciones adquiridas con clientes relacionados con la prestación del servicio.

Igualmente, la rotación de cuentas por pagar descendieron a 2 días en el 2010, dándose un cumplimiento de las obligaciones con los proveedores casi de contado, contando con el pago de muchas de ellas comentada anteriormente.

El nivel de endeudamiento se ubicó en 7.3% indicando que los activos de la empresa pertenecen en 92.7% a los asociados, dado que los acreedores mantienen una baja participación sobre ellos.

El indicador Ebitda se encontró en 255 millones de pesos en el 2010, presentando un decrecimiento del 64% con respecto al resultado obtenido en el 2010, producto del aumento en la estructura de costos y gastos de la operación, principalmente de los costos de adquisición de GLP.

Lo anterior, ocasionó disminuciones en las principales rentabilidades de la actividad, como lo son el margen operacional, del activo y del patrimonio, por lo que es recomendable que en el 2011 la empresa realice un análisis de su estructura de costos de tal manera que pueda

disminuir aquellos en los que exista posibilidad, de tal manera que genere un mayor flujo de caja que se refleje en los rendimientos de la compañía.

La empresa no da cumplimiento al indicador de margen operacional, por lo que se espera que una vez se disminuyan los costos operacionales que acarrea la actividad y se presente un aumento en el indicador Ebitda este puede mejorar de tal manera que llegue acercarse o alcanzar el indicador.

### **3. ASPECTOS TÉCNICOS - OPERATIVOS**

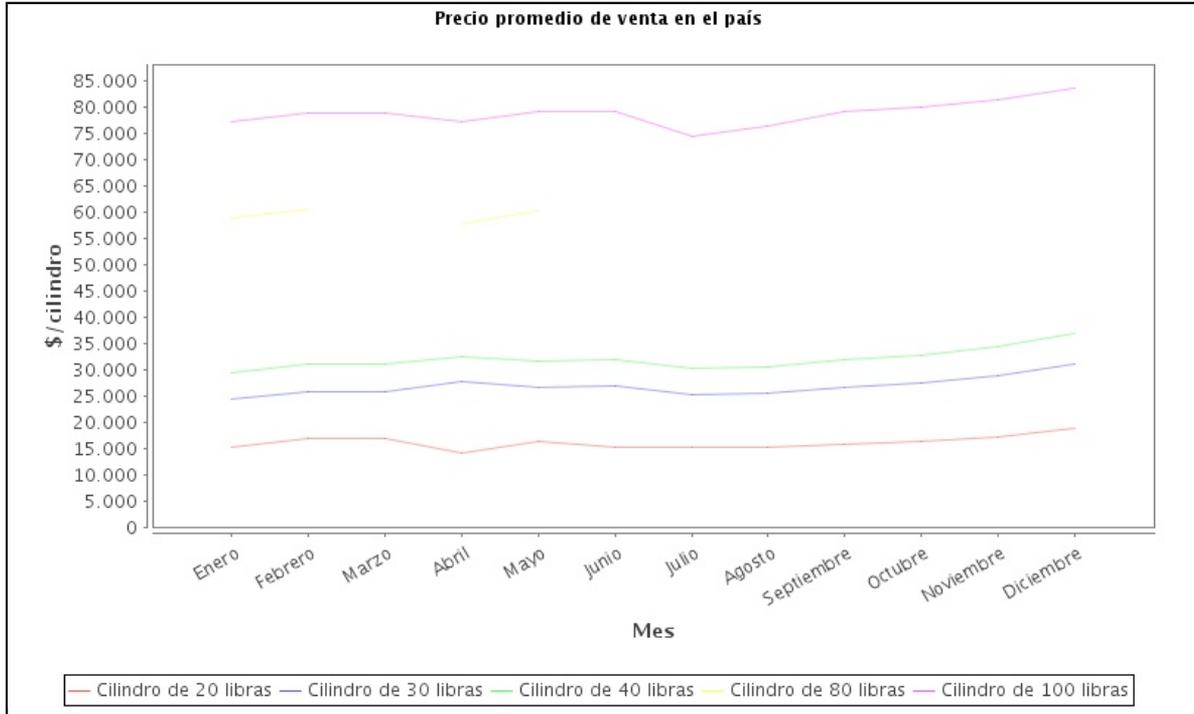
Por su condición de comercializador minorista, la empresa ENERGAS S.A ESP no opera planta envasadora de cilindros de GLP. Todos los cilindros comercializados por la compañía son envasados y posteriormente entregados por la empresa distribuidora MONTAGAS S.A ESP, con la que tienen un contrato de suministro de gas envasado.

Los cilindros son recibidos en la planta envasadora ubicada en el kilómetro 6 Altos de Daza en el municipio de Pasto-Nariño, instalaciones que antes eran operadas por ENERGAS S.A ESP en conjunto con MONTAGAS S.A ESP.

De acuerdo con la información reportada al SUI, la compañía reportó bajo su operación 33 expendios de cilindros de GLP todos ubicados en el departamento de Nariño, al realizar una comparación con respecto al 2009, se evidencia una disminución en la operación de 5 expendios de cilindros de GLP. La empresa no reportó la operación de depósitos de cilindros de GLP.

## 4. ASPECTOS COMERCIALES

### 4.1. Precio Promedio de Venta en el País



**Gráfica No.4**

Presentacion	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Cilindro de 20 libras	15,300	16,900	16,900	14,200	16,350	15,300	15,300	15,300	15,870	16,320	17,175	19,000
Cilindro de 30 libras	24,311	25,865	25,866	27,675	26,664	27,033	25,240	25,534	26,595	27,429	28,915	31,183
Cilindro de 40 libras	29,364	31,034	31,022	32,607	31,756	31,965	30,304	30,630	31,957	32,798	34,520	36,810
Cilindro de 80 libras	58,952	60,400	0	57,700	60,150	0	0	0	0	0	0	0
Cilindro de 100 libras	77,215	78,693	78,681	77,175	79,019	79,177	74,487	76,322	79,192	79,915	81,334	83,631

**Tabla No.10**

La formula tarifaria para el servicio de GLP establecida en la Resolución CREG 180 de 2009 permite a los Distribuidores y Comercializadores Minoristas calcular los costos de prestación del servicio de GLP a los usuarios regulados.

$$CU = G + T + N + Z + D + C$$

Donde:

G: Costo de compra del GLP (\$/kg.) definido por la Resolución CREG 066 de 2007 y modificado por la Resolución CREG 059 de 2008.

T: Cargo de Transporte por ducto desde la fuente de origen hasta la salida del sistema de transporte (\$/Kg ). Para el año 2010 este costo fue definido por la CREG mediante las Resoluciones 016 y 099 de 2010.

N: Margen del Comercializador Mayorista (\$/Kg). Con la entrada en vigencia de los cargos de transporte, este componente fue dejado de cobrar a partir del 15 de septiembre de 2010.

Z: Margen de Seguridad (\$/Kg), conforme lo establecido en la Resolución CREG 045 de 2006. Cumpliendo con lo establecido en el artículo 62 de la Ley 1151 de 2007, este margen se cobro hasta el 31 de diciembre de 2010.

D: Cargo de Distribución ( \$/Kg ) del GLP para entregas a Comercializadores Minoristas, Puntos de Venta o Tanques estacionarios. Remunera la actividad de Distribución.

C: Cargo de Comercialización Minorista ( \$/Kg ) para entregas de GLP en expendios o a domicilio. Remunera la actividad de Comercialización Minorista. Este cargo junto con el de Distribución se encuentran bajo el régimen de 'Libertad Vigilada', tal como se estableció en la Resolución CREG 001 de 2009.

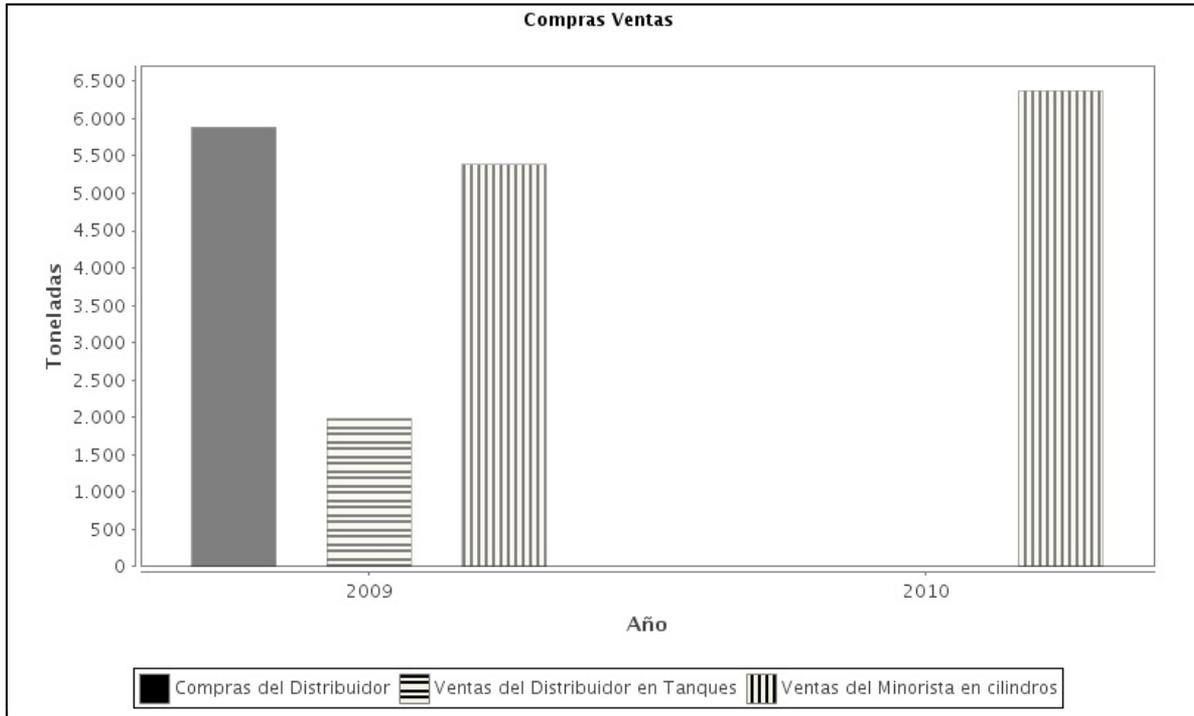
Los costos unitarios de GLP resultantes de la aplicación de la fórmula tarifaria descrita, se aplicarán a partir del día quince (15) de cada mes, y su publicación es una obligación tanto de los distribuidores y comercializadores minoristas.

La empresa ENERGAS S.A ESP en cumplimiento de estas nuevas exigencias regulatorias, en el 2010 tuvo un precio promedio de venta por presentación de cilindro (\$/Cilindro) así: cilindro 20 libras 16,159, cilindro 30 libras 26,859, cilindro de 40 libras 32,063, cilindro de 80 libras 59,300 y cilindro de 100 libras 78,736.

Los precios promedios de venta en la vigencia 2010 evidenciaron un comportamiento de tendencia al alza para todas las presentaciones de cilindros, en donde el precio promedio mas bajo se dio en el mes de julio con 36,333\$/Cilindro y el mas alto se presentó en el mes de diciembre con un 42,656\$/Cilindro.

La superintendencia realizó en el mes de marzo de 2010 visita de verificación de aspectos administrativos y de gestión a las instalaciones ubicadas en el municipio de Pasto-Nariño, en donde se evidenció un alto nivel de cumplimiento a las exigencias del reglamento de distribución y comercialización minorista de GLP, Resolución CREG 023 de 2008.

## 4.2. Compras y Ventas



**Gráfica No.5**

Indicador	2010	2009
Compras del Distribuidor	0	5,887.92
Ventas del Distribuidor en Tanques	0	1,980.18
Ventas del Minorista en cilindros	6,376.86	5,385.98

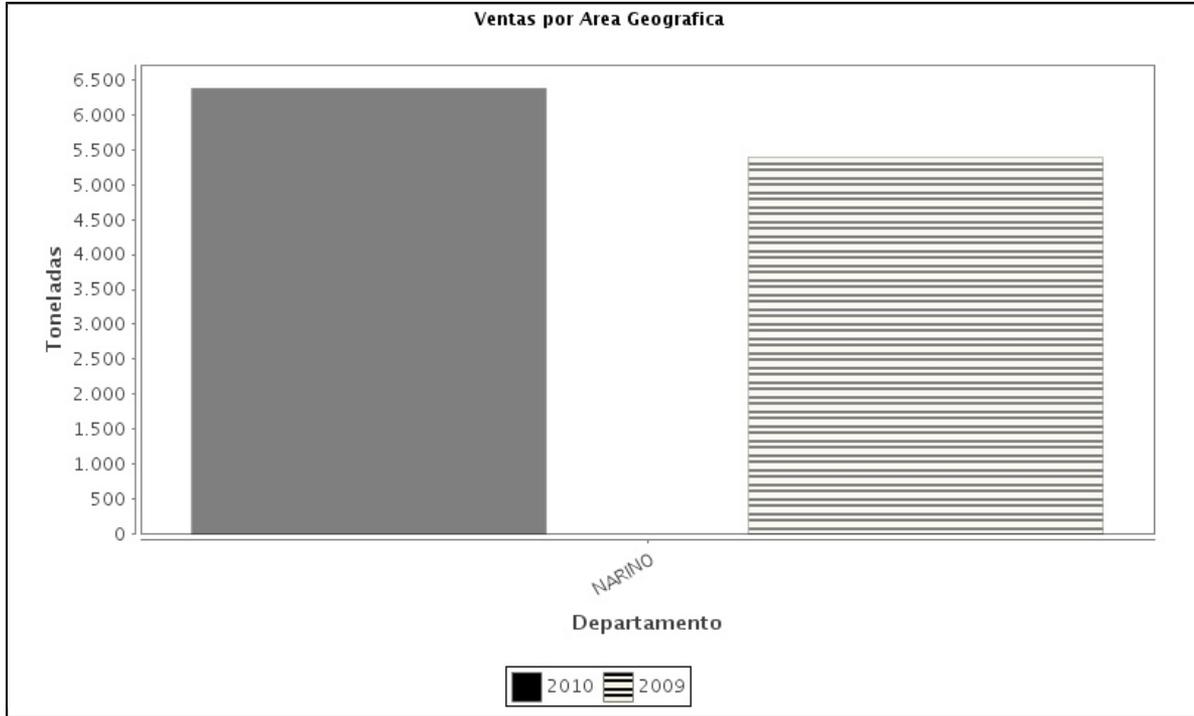
**Tabla No.11**

Como se puede observar en la gráfica, la empresa en el 2010 no reportó información al SUI de compras del distribuidor y ventas del distribuidor en tanques, situación generada por el cese de la actividad de distribución a partir de noviembre de 2009.

Las ventas de la compañía en el 2010 son del orden de las 6,376.86 toneladas de GLP, que con respecto al 2009 se evidencia un incremento del 18.39% equivalentes a 990.88 toneladas de GLP. El incremento presentado en las ventas puede obedecer a la captura de usuarios con los cilindros de marca propiedad de la empresa distribuidora MONTAGAS S.A ESP con la que tiene suscrito el contrato de exclusividad.

Las ventas a nivel nacional para el 2010 reportadas al SUI por parte de 75 empresas prestadores del servicio público de GLP son del orden de 608,542.64 toneladas de GLP, en donde la empresa ENERGAS S.A ESP ocupa el puesto 23 con una participación del 1.05%.

## 4.3. Ventas por Area Geografica



**Gráfica No.6**

Departamento	2010	2009
NARIÑO	6,376.86	5,385.98

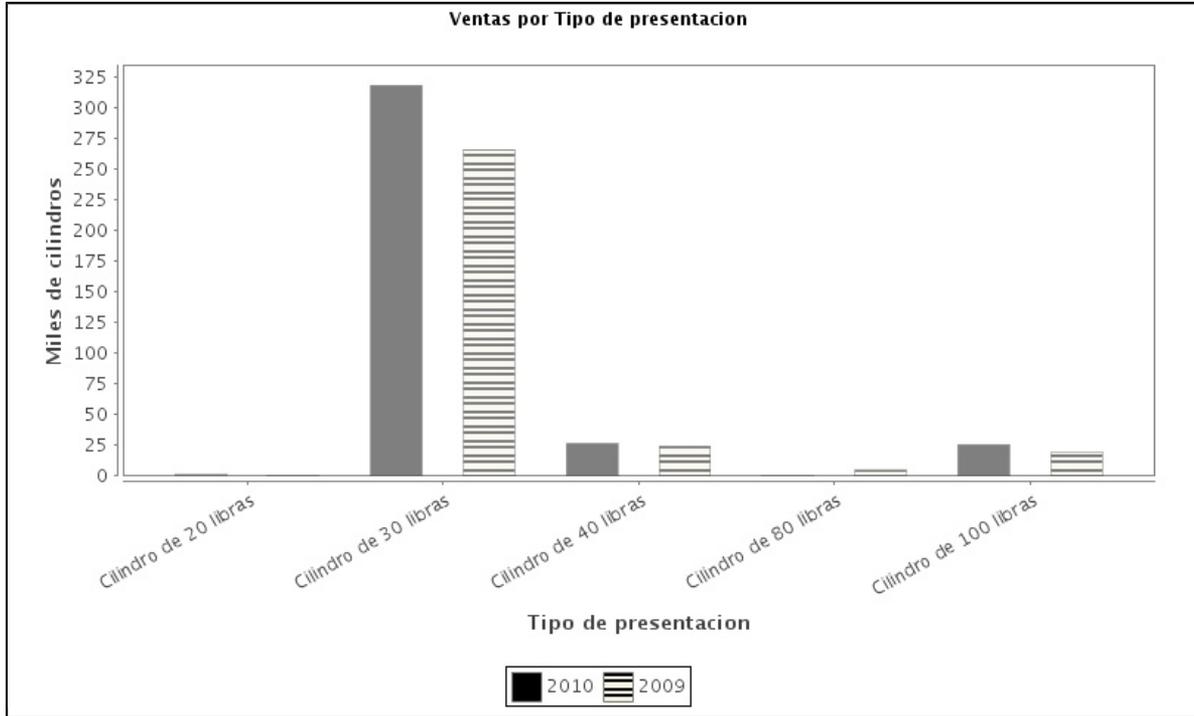
**Tabla No.12**

De acuerdo con la información reportada al SUI, la empresa ENERGAS S.A ESP en el 2010 realizó la totalidad de las ventas en el departamento de Nariño, igual que en el 2009. De este comportamiento se puede concluir que a pesar de que la compañía brinda el servicio en un solo departamento, ha logrado incrementar sus ventas con la captura de usuarios nuevos con estrategias de mercado agresivas y contundentes.

A nivel municipio, se tiene que en el 2010 la empresa ENERGAS S.A ESP prestó el servicio a través de 29 municipios del departamento de Nariño, donde el 69.02% equivalentes a 4,401.57 toneladas de GLP se comercializaron en el municipio de Pasto, el 7.04% equivalentes a 449.05 toneladas de GLP en el municipio de Ipiales y el restante 23.93% equivalentes a 1,526.22 toneladas de GLP en otros municipios menores del departamento de Nariño.

Al realizar un ranking en el departamento de Nariño, donde la empresa tiene su participación de las ventas, se tiene que 6 empresas reportaron al SUI ventas del orden de las 34,785.37 toneladas de GLP, quedando ENERGAS S.A ESP en el puesto dos (2) con el 18.33% de las ventas equivalentes a 6,376.86 toneladas de GLP.

#### 4.4. Ventas por Tipo de Presentación



**Gráfica No.7**

Presentación	2010	2009
Cilindro de 20 libras	0.15	0.07
Cilindro de 30 libras	318.52	266.05
Cilindro de 40 libras	25.81	23.59
Cilindro de 80 libras	0	3.88
Cilindro de 100 libras	24.82	18.14

**Tabla No.13**

En la vigencia 2010, la empresa ENERGAS S.A ESP vendió a través de 4 presentaciones de cilindros que corresponden a las de 20, 30, 40 y 100 libras. En total se comercializaron 369.3 miles de cilindros, donde el 86.25% se comercializó en cilindros de 30 libras, el 6.99% en cilindros de 40 libras y el 6.72% en cilindros de 100 libras. De lo anterior, se puede evidenciar que los cilindros más comercializados por la compañía son el de 30 y 40 libras, comportamiento coherente en razón a que la empresa atiende un mercado en su mayor proporción residencial.

Al comparar las ventas por presentación de cilindros reportadas en el 2009, la empresa ENERGAS S.A ESP en el 2010 aumentó las ventas en todas las presentaciones de cilindros, así: cilindro de 20 libras en un 114.29% equivalentes a 0.08 miles de cilindros, cilindro de 30 libras en un 19.72% equivalentes a 52.47 miles de cilindros, cilindro de 40 libras en un 9.41% equivalentes a 2.22 miles de cilindros y en el cilindro de 100 libras en un 36.82% equivalentes a 6.68 miles de cilindro. La compañía en el 2010 no comercializó cilindros en la presentación de 80 libras.

Como resultado de la visita de inspección realizada en marzo de 2010 a las instalaciones de la compañía, se pudo evidenciar el distribuidor con el que tiene suscrito el contrato de exclusividad, se encuentra introduciendo cilindros marcados al mercado, por tal motivo, las ventas de ENERGAS S.A ESP se hacen con cilindros de marca que le han permitido capturar usuarios y a su vez incrementar las ventas.

## 5. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

### 5.1. Indicadores de Gestión

Indicador	2010	2009	2008
MARGEN OPERACIONAL (%)	2.18	6.71	3.86
CUBRIMIENTO GASTOS FINANCIEROS (Veces)	10.03	55.72	68.23
ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR (Días)	0.98	1.83	4.98
ROTACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR (Días)	1.69	0	0
RAZÓN CORRIENTE (Veces)	3.18	2.61	3.42

**Tabla No.14**

La Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios se permite dar a conocer la evaluación de gestión y resultados de ENERGAS S.A ESP para la vigencia 2010, a partir de la metodología definida por la CREG a través de la resolución 034 de 2004. Los referentes son calculados con base en la mejor información disponible reportada por la empresa al SUI.

ROTACIÓN CUENTAS POR COBRAR (DÍAS). Cumple con el indicador. De acuerdo con lo manifestado por el auditor en su informe, el cumplimiento se da porque la empresa demostró gestión de cartera y por el aumento de sus ingresos.

ROTACIÓN CUENTAS POR PAGAR (DÍAS). Cumple con el indicador. De acuerdo a lo manifestado por el auditor el cumplimiento obedece a que la empresa disminuyó sus cuentas por pagar generadas directamente de la actividad de GLP y se da a su vez por el aumento representativo de sus ingresos.

RAZÓN CORRIENTE (VECES). Cumple con el indicador. Según el auditor la empresa cumple con el indicador por la disminución del pasivo corriente y aumento del activo corriente buscando mayor liquidez.

MARGEN OPERACIONAL (%). No cumple con el indicador. De acuerdo con la información del auditor no se cumple con el indicador por el aumento del porcentaje de los costos de bienes y servicios de GLP.

CUBRIMIENTO DE GASTOS FINANCIEROS (VECES). Cumple con el indicador. El auditor no da las razones del cumplimiento solo se limita a indicar que esta indicador se vio afectado por la disminución del ebitda en el costo de bienes y servicios de GLP.

El auditor calificó a ENERGAS S.A ESP para la vigencia de 2010 en un nivel de riesgo A, argumentando que la empresa no presenta un alto nivel de riesgo durante el año 2010, en la aplicación del calculo de cada uno de sus indicadores refleja que la empresa desmejoro algunos, como lo son la rentabilidad sobre activos y la rentabilidad sobre patrimonio esta situación es generada por la disminución considerable del ebitda en un 181%, y este a su vez se da por el aumento del porcentaje del costo de la actividad generada directamente

del GLP el cual aumento del 90% al 96% frente a los ingresos. En cuanto a sus pasivos de largo plazo la empresa no cuenta con ellos, todos son pasivos corrientes esto aun no ha generado problema alguno en el cumplimiento de sus obligaciones. la empresa presenta una adecuada administración de sus riesgos.

En la matriz de riesgos, el auditor externo identificó la disminución del precio del galón que contribuye a la disminución de los ingresos operacionales como riesgo de probabilidad de ocurrencia alta, no obstante, manifiesta que este riesgo esta siendo controlado de manera eficiente la compañía.

## **6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI**

Revisada la base de datos del SUI, la empresa ENERGAS S.A ESP para la vigencia 2010 cargo y certificó la información exigida a través de los diferentes actos administrativos que obligan el reporte de información al SUI, en los tópicos financiero, técnico-operativo, comercial y auditoria, así mismo, cumplió con la obligación de actualización del RUPS.

Para lograr este nivel de cargue, la Superintendencia efectuó cuatro (4) requerimientos por el no reporte de la información SUI, los cuales fueron atendidos por ENERGAS S.A ESP.

La compañía en el 2010 realizó una (1) solicitud de soporte para modificar la información reportada al SUI, la cual fue aprobada por la Superintendencia por cumplir con las exigencias establecidas para tal fin.

No se generan señales de alerta en cuanto a la calidad y consistencia de la información reportada al SUI.

## **7. ACCIONES SSPD**

En el 2010, la Superintendencia de Servicios Públicos desarrolló las siguientes acciones en ejercicio de sus funciones de vigilancia y control:

1.Verificación de la correcta aplicación del nuevo régimen tarifario, según las exigencias contempladas a través de las resoluciones 001 y 180 ambas de 2009, expedidas por la Comisión de Regulación de Energía y Gas.

2.Seguimiento al cargue de la información al SUI, en los tópicos comercial, financiero, RUPS, auditoría y técnico ¿ operativo. Como consecuencia de esta labor, la Superintendencia efectuó cuatro requerimientos por el no cargue oportuno de la información, los cuales fueron atendidos oportunamente por la empresa ENERGAS S.A ESP.

3.Visita de inspección de aspectos administrativos y de gestión a las instalaciones de Pasto-Nariño. Como resultado de la visita, se evidenció un alto nivel de cumplimiento a las exigencias del reglamento de distribución y comercialización minorista de GLP expedido por la Comisión de Regulación de Energía y Gas.

4.Análisis financiero y contable.

## 8. CONCLUSIONES

La empresa ENERGAS S.A ESP cambió de manera radical el comportamiento decreciente que venían presentando sus ventas, en razón a que entre el 2010 y el 2009, se evidenció un incremento del 18.39% equivalentes a 990.88 toneladas de GLP, esta situación se logró gracias a las políticas implementadas por la compañía para la captura de nuevos usuarios con cilindros de marca propiedad de la empresa distribuidora MONTAGAS S.A ESP en la zona de mercado en donde históricamente ha hecho presencia la compañía.

Las estrategias que han sido implementadas por la compañía han sido contundentes ya que solo ejercen la prestación del servicio público en el departamento de Nariño, es decir, la empresa para incrementar sus ventas no ha tenido la necesidad de salir a buscar usuarios nuevos en otros departamentos del País.

En cuanto al análisis financiero realizado por la Superintendencia a ENERGAS S.A ESP S.A ESP, se pudo establecer que los ingresos operacionales pasaron de 10,692 millones de pesos en el 2009 a 11,688 millones en el 2010, presentando un incremento del 9.32%, evidenciándose mayores ventas de cilindros por parte de la empresa.

El indicador Ebitda se encontró en 255 millones de pesos en el 2010, presentando un decrecimiento del 64% con respecto al resultado obtenido en el 2010, producto del aumento en la estructura de costos y gastos de la operación, principalmente de los costos de adquisición de GLP.

Para ejercer la actividad de comercialización minorista, la empresa ENERGAS S.A. ESP recibe el gas envasado de la empresa distribuidora MONTAGAS S.A ESP en la planta envasadora ubicada en el kilómetro 6 Altos de Daza en el municipio de Pasto-Nariño.

La empresa cumple con todos los indicadores de gestión exceptuando el Margen Operacional. Por lo anterior, el auditor calificó a la compañía en un nivel de riesgo A argumentando que la empresa no presenta un alto nivel de riesgo durante el año 2010, en la aplicación del cálculo de cada uno de sus indicadores refleja que la empresa desmejoró algunos, como lo son la rentabilidad sobre activos y la rentabilidad sobre patrimonio esta situación es generada por la disminución considerable del ebitda en un 181%, y este a su vez se da por el aumento del porcentaje del costo de la actividad generada directamente del GLP el cual aumentó del 90% al 96% frente a los ingresos.

Como resultado de la visita administrativa practicada por la Superintendencia en las instalaciones de la compañía, se pudo evidenciar un alto nivel de cumplimiento a las exigencias del reglamento de distribución y comercialización minorista de GLP, Resolución CREG 023 de 2008.

En cuanto al reporte de información al SUI, la empresa evidencia un alto nivel de cumplimiento a la exigencia del cargue de información al SUI. Este nivel se logró gracias a cuatro requerimientos efectuados por la Superintendencia por el no cargue oportuno de la información exigida al SUI. No obstante, la empresa ENERGAS S.A ESP ha demostrado ser una empresa con una buena cultura de cargue de información.

A manera general, se puede concluir que ENERGAS S.A ESP desde el 2009 viene implementando políticas que le han permitido una organización empresarial para dar cumplimiento a todas las exigencias de la normatividad aplicable a la prestación del servicio público de GLP. Dicha organización, ha logrado que la compañía tenga una posición y una imagen respetable en el mercado del departamento de Nariño.

Como resultado de la gestión de la compañía en el 2010, se genera la siguiente alerta en vigilancia y control:

Continuar con el seguimiento continuo al reporte de la información al SUI y las demás funciones que se tengan que ejercer dentro del ámbito del ejercicio de las funciones de vigilancia y control de la Superintendencia.