

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN TRANSPORTADORA DE METANO S.A. E.S.P.



Libertad y Orden

**Prosperidad
para todos**

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA ENERGÍA Y GAS
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE GAS
COMBUSTIBLE
Bogotá, Julio de 2011**

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN
TRANSPORTADORA DE METANO S.A. E.S.P.
ID: 481**

ANÁLISIS 2010

AUDITOR: DELOITTE ASESORES Y CONSULTORES LTDA.

1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

Actividad: Transporte de Gas Natural.

Fecha de Inicio de Operaciones: Diciembre 9 de 1993.

Área de Servicio:

La empresa Transportadora de Metano S.A. E.S.P. (Transmetano S.A. ESP), presta el servicio de transporte de gas natural para atender la demanda de diferentes municipios del departamento de Antioquia.

Transmetano cuenta con una línea troncal de transporte de gas natural, que conecta el punto de entrega de Sebastopol, proveniente del gasoducto que transporta gas hacia el interior del país propiedad de TGI, con los diferentes municipios del valle de Aburrá cercanos a la ciudad de Medellín.

En la siguiente figura se puede apreciar la ubicación geográfica de la línea de transporte de la empresa Transmetano S.A. ESP.



Fuente: Transmetano

Transmetano pasó a ser filial de la segunda empresa transportadora de gas natural mas grande del país, Promigas S.A E.S.P. a partir del año 2004, cuando esta adquirió un paquete importante de acciones a los socios gestores convirtiéndose en el mayor accionista de la empresa.

2. ASPECTOS FINANCIEROS - ADMINISTRATIVOS

Los ingresos operacionales a 31 de diciembre de 2010 fueron de 32.206, presentando un decrecimiento del 8% con respecto al año 2009, ocasionado por la revaluación del peso experimentada durante el último año, reduciendo los beneficios obtenidos con la operación.

ESTADO DE RESULTADOS	2010	2009	VAR
INGRESOS OPERACIONALES	\$32.205.850.252	\$34.980.602.869	-7,93%
COSTOS OPERACIONALES	\$17.263.005.896	\$16.800.964.450	2,75%
GASTOS OPERACIONALES	\$4.375.629.007	\$6.037.546.462	-27,53%
UTILIDADES OPERACIONALES	\$10.567.215.349	\$12.142.091.957	-12,97%
OTROS INGRESOS	\$863.176.580	\$2.822.012.679	-69,41%
INGRESOS POR FINANCIACIÓN DE USUARIOS	\$71.144.406	\$47.443.758	49,96%
OTROS GASTOS	\$1.232.325.222	\$2.263.528.889	-45,56%
GASTO DE INTERESES	\$335.159.414	\$979.432.964	-65,78%
UTILIDADES NETAS DEL EJERCICIO	\$10.198.066.707	\$12.700.575.747	-19,70%

Fuente: SUI

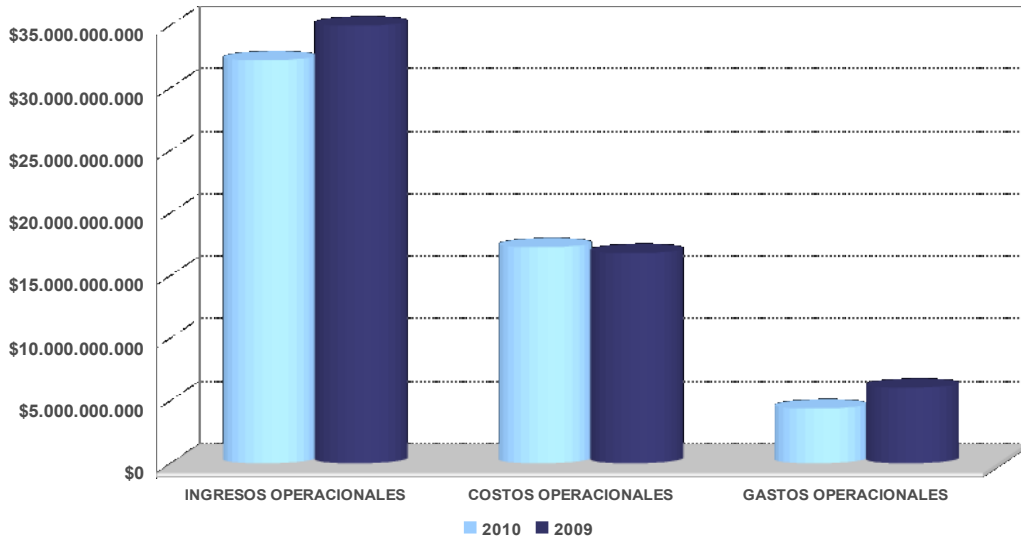
Los costos operacionales aumentaron en 2,75% con respecto a los reportados en el 2009, los cuales pasaron de 16.801 millones de pesos en el 2009 a 17.263 millones de pesos en el 2010. Dentro de los costos de operación los más representativos se encuentran relacionados con el mantenimiento y reparación del gasoducto, que en el 2010 registró un valor de 1.426 millones de pesos, el cual consiste en un monitoreo de los equipos electromecánicos y un seguimiento periódico de estabilidad para mantener una disponibilidad del gasoducto al 100%.

Es importante resaltar que al iniciar la operación del ramal oriente y varias conexiones se incurrirá en mayores costos operacionales, convirtiéndose en un reto operativo para la empresa al tener que cubrirlos con los recursos que actualmente posee, de tal manera que no conlleve a generar un resultado del ejercicio negativo para el año 2011.

Los gastos operacionales descendieron a 4.376 millones de pesos en el 2010, equivalentes a una disminución del 27,53%, producto de recortes en honorarios y comisiones, viáticos e impuestos y tasas.

La utilidad operacional disminuyó a 10.567 millones de pesos en el 2010, a causa de la reducción de los ingresos operacionales y al aumento en los costos operacionales del periodo. Lo anterior, implicó un descenso de los beneficios obtenidos de la prestación del servicio del 12,97% frente a lo reportado en el año anterior.

INGRESOS, COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES (PESOS)



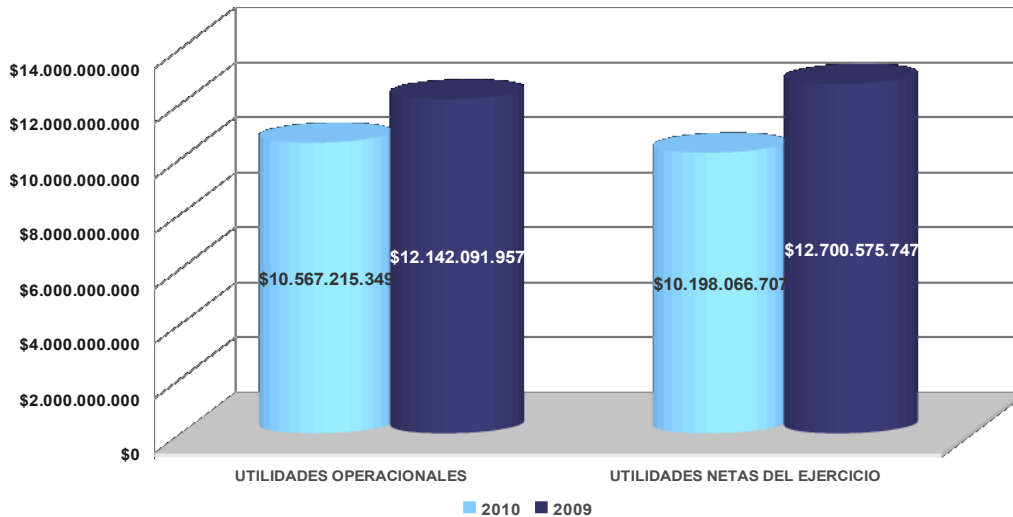
Fuente: SUI

Los ingresos no operacionales descendieron en 69,41%, encontrándose en el 2010 en 863 millones de pesos, en razón a la revaluación del peso que ocasionó reducciones en los beneficios obtenidos por los ajustes de diferencia en cambio, los cuales disminuyeron en 315 millones de pesos.

Los gastos no correspondientes con la prestación del servicio de gas natural, igualmente decrecieron en el último año, pasando de 2.264 millones de pesos en el 2009 a 1.232 millones de pesos en el 2010, generado por reducciones en los egresos por concepto de interés y por pérdidas obtenidas por diferencias en cambio.

La utilidad neta registró el valor de 10.198 millones de pesos en el 2010, representando un decrecimiento del 19,70%, consecuencia del descenso en la utilidad operacional reduciéndose los recursos para amortiguar los gastos no operacionales.

UTILIDAD OPERACIONAL Y NETA (PESOS)



Fuente: SUI

Los activos de la empresa ascendieron a 125.814 millones de pesos, mostrando un incremento de 6,28%, principalmente por el aumento de activos fijos ante la construcción del ramal a oriente del gasoducto Sebastopol- Medellín.

De su lado, los activos corrientes disminuyeron en 28,46%, ubicándose en 15.222 millones de pesos, como consecuencia del descenso del efectivo en 5.698 millones de pesos, consecuente con las necesidades de capital de trabajo requeridas para cubrir las obligaciones surgidas de la construcción del gasoducto.

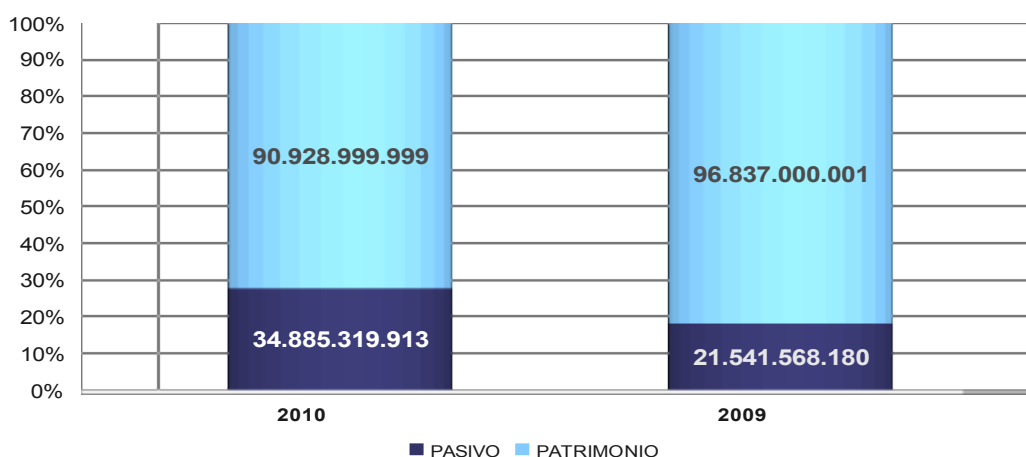
BALANCE GENERAL	2010	2009	Var
Activo	\$ 125.814.319.912	\$ 118.378.568.181	6,28%
Activo Corriente	\$ 15.221.654.465	\$ 21.276.298.988	-28,46%
Activos de Propiedad, Planta y Equipo	\$ 46.406.162.330	\$ 36.181.813.421	28,26%
Inversiones	\$ 6.845.486.845	\$ 7.905.679.499	-13,41%
Pasivo	\$ 34.885.319.913	\$ 21.541.568.180	61,94%
Pasivo Corriente	\$ 10.917.015.701	\$ 10.951.841.899	-0,32%
Obligaciones Financieras	\$ 25.229.774.678	\$ 18.634.117.592	35,40%
Patrimonio	\$ 90.928.999.999	\$ 96.837.000.001	-6,10%
Capital Suscrito y Pagado	\$ 13.195.632.762	\$ 13.195.632.762	0,00%

Fuente: SUI

Los pasivos ascendieron a 34.885 millones de pesos en el 2010, dentro de los cuales el principal rubro son las obligaciones financieras las cuales participan dentro del total en 72,32%, dado al incremento en el endeudamiento ante la construcción del nuevo ramal. Pese a lo anterior, la empresa presenta un nivel de endeudamiento del 28%, lo cual es relativamente bajo y mas teniendo que dentro de sus proyecciones de largo plazo, se espera contar con la cobertura suficiente para el pago de la deuda.

El patrimonio en el 2010 decreció 6% alcanzando el valor de 90.929 millones de pesos, dado a una disminución presentada en el rubro de superávit por valorizaciones, a raíz del ejercicio de valorización de activos llevado a cabo a final del año.

ESTRUCTURA DE CAPITAL (PESOS)



Fuente: SUI

INDICADORES	2010	2009
Costos Operacionales/Ingresos Operacionales	53,6%	48,0%
Gastos de Administración/Ingresos Operacionales	9,5%	8,0%
INDICADORES DE LIQUIDEZ, SOLIDEZ Y GESTIÓN		
Razón Corriente – Veces	1,4	1,9
Rotación de Cuentas por Cobrar- Días	32,7	30,5
Rotación de Cuentas por Pagar – Días	147,9	20,6
Activo Corriente Sobre Activo Total	12,10%	17,97%
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO O APALANCAMIENTO		
Nivel de Endeudamiento	27,7%	18,2%
Patrimonio Sobre Activo	72,3%	81,8%
Pasivo Corriente Sobre Pasivos Total	31,3%	50,8%
Cobertura de Intereses – Veces	69,5	26,9
INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD		
Ebitda	23.277.053.573	26.368.187.723
Margen Operacional	72,3%	75,4%
Rentabilidad de Activos	18,5%	22,3%
Rentabilidad de Patrimonio	26,0%	28,4%

Fuente: SUI, Cálculos Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios

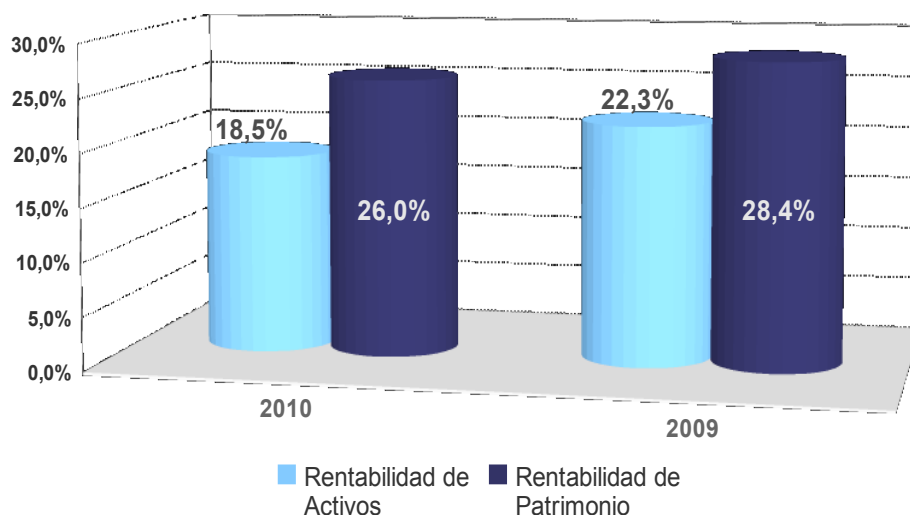
Como indicadores críticos se encuentran la rotación de cuentas por pagar y la razón corriente, siendo consecuente con las exigencias de liquidez por las que atraviesa la empresa ante las inversiones en activos fijos realizadas el año anterior.

Por su parte, la razón corriente pasó de 1,9 veces en el 2009 a 1,4 veces en el 2010 y la rotación de cuentas por pagar se encontró en el año anterior en 21 días para terminar en 148 días en el último año.

El nivel de endeudamiento aumentó a 28% en el 2010, luego de encontrarse en 18,2% en el 2009 producto del crecimiento del pasivo que implicó recurrir al financiamiento externo para cumplir con sus planes de inversión en activos fijos.

El Ebitda registró un descenso de 11,72% al pasar de 26.368 millones de pesos en el 2009 a 23.277 millones en el 2010, ante el crecimiento en la estructura de costos y gastos de la operación. Lo anterior trajo retrocesos en las rentabilidades de margen operacional, de activos y patrimonio.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO Y DEL PATRIMONIO (%)



Fuente: SUI, Cálculos Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios

3. ASPECTOS TÉCNICOS – OPERATIVOS¹

El sistema de transporte de Transmetano está compuesto principalmente por la Línea Troncal del Gasoducto Sebastopol Medellín, que consiste en una línea de acero de 148 kilómetros de longitud en un diámetro de 12 y 14 pulgadas, cuyo sitio de partida es el centro operacional de Sebastopol perteneciente al Gasoducto Centro Oriente de propiedad de Transportadora de gas del Interior S.A. E.S.P localizado en la margen derecha del Río Magdalena en el Departamento de Santander y llega hasta la estación de entrega para los municipios del Valle de Aburrá, la cual está ubicada en cercanías del Parque de las Aguas en el municipio de Girardota – Antioquia.

Dentro de las especificaciones técnicas de este gasoducto se destacan las expuestas en la siguiente tabla:

PARÁMETRO	VALOR
Longitud de línea:	147.538 metros
Presión de Diseño:	1.380 PSI
Presión máxima de operación:	1.200 PSI
Capacidad de transporte:	72,5 MPCD
Diámetro:	- Kilometro 0 a Kilómetro 5: 14" - Kilómetro 5 hasta el fin: 12"
Tubería:	API-5L X60 ERW
Espesor Tubería:	0.219" a 0.500"
Revestimiento:	FBE 16 mils
Ancho de la servidumbre del derecho de vía:	15 metros

Fuente: Transmetano

En esta estación se entrega el gas natural a Empresas Públicas de Medellín entidad

¹ Información tomada de la página web de Transmetano: www.transmetano.com.co

que tiene la concesión para la distribución urbana de gas natural para los municipios localizados en el Valle de Aburrá.

Transportadora de Metano E.S.P. S.A. siguiendo con su estrategia de expandir sus redes en el departamento de Antioquia efectuó el 31 de diciembre de 2010 la puesta en marcha del ramal a Oriente del Gasoducto Sebastopol – Medellín y el 13 de enero de 2011 inició el transporte de gas natural, una vez se conectaron a él, las redes de distribución de los municipios de Guarne, Rionegro, Marinilla y Santuario.

El gasoducto Sebastopol – Medellín cuenta con capacidad disponible para contratar transporte, teniendo en cuenta que la capacidad del gasoducto es de 72,5 MPCD y la capacidad contratada actualmente de acuerdo al Boletín Electrónico de Operaciones (BEO) de la empresa es de 67,5 MPCD.

De acuerdo con lo anterior, la empresa cuenta posibilidades de ampliar su actividad comercial en la medida en que se suscriban contratos de transporte para completar la capacidad máxima de transporte del gasoducto. En la siguiente tabla se encuentran consignados los contratos que tiene suscritos la empresa Transmetano para su gasoducto Sebastopol – Medellín:

Contrato Nro.	Remitente	Capacidad Contratada (KPCD)	Fecha Ultima Actualización
DIJ-970 Firme	Ecopetrol-EPM	62.600	13/10/09
DIJ-970 Firme	Ecopetrol-Isagen	1.000	10/01/06
TF-02 - Firme	Edalga-PBE	120	01/01/08
TF-02 - Firme	Edalga-CIS	30	01/01/08
DIJ-970 - Firme	Ecopetrol-CKC	1.400	22/10/08
TF-04 Firme	Alcanos-Tasajera	355	28/02/10
DIJ-970 Firme	Ecopetrol-Barbosa	1.000	22/10/08
TF-02 - Firme	Edalga-SJN	13	26/03/09
DIJ-970 Firme	Ecopetrol-EPM-Tasajera2	1.000	15/10/09
TOTAL CONTRATADO		67.518	

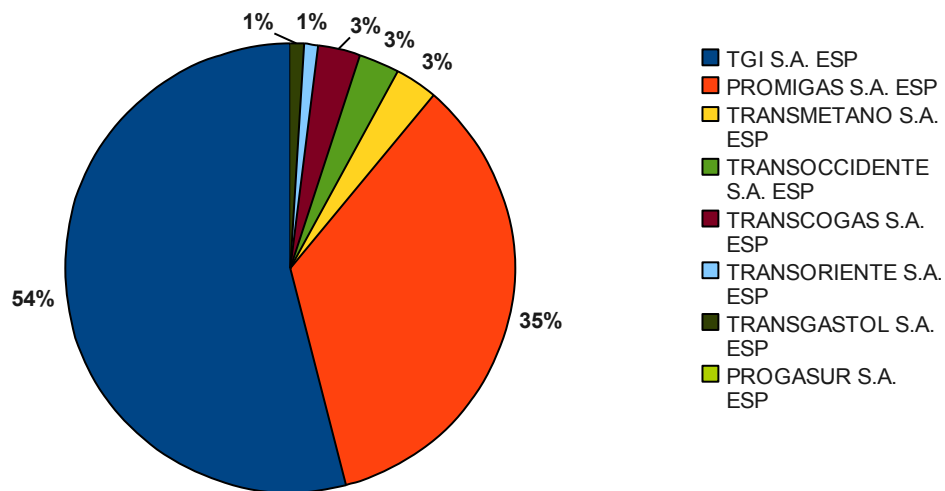
Fuente: BEO Transmetano

4. ASPECTOS COMERCIALES

Para el año 2010, la empresa Transmetano S.A. tuvo una participación de aproximadamente el 3% en el total de gas transportado en ductos en todo país. De esta manera Transmetano junto con las empresas Transoccidente y Transcogas se encuentra ubicado en el tercer lugar de participación en el transporte nacional de gas natural, detrás de TGI, que para el año 2010 participó con el 54% del transporte de gas y de la empresa Promigas que participó con un 35% del transporte para este año.

Tal como se expuso anteriormente, la zona de influencia de Transmetano se concentra en los municipios del Valle de Aburrá, cerca a la ciudad de Medellín y es allí donde se concentra la participación que tiene la empresa en el transporte nacional de gas natural.

Participación de las empresas Transportadoras de Gas en Colombia

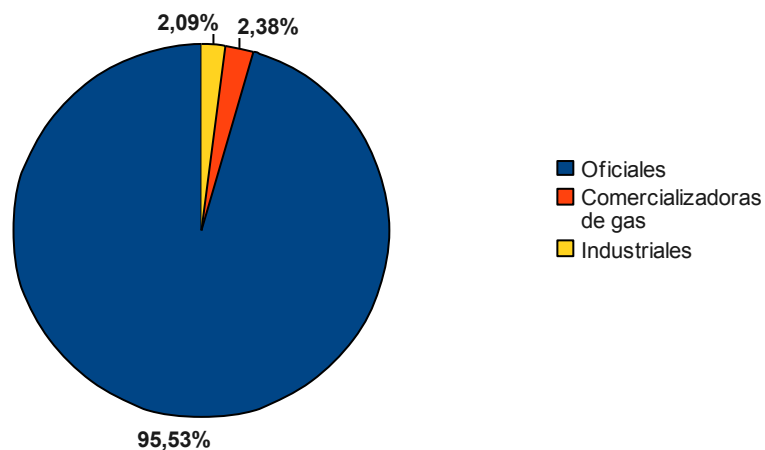


Fuente: SUI

En cuanto a la participación de la empresa en los diferentes sectores de consumo, se puede observar que Transmetano atiende casi exclusivamente al sector oficial, donde se concentra el 95,5% de la destinación del gas transportado. En segundo lugar se encuentra el sector de Comercializadores de Gas con una participación del 2,4% del gas transportado por Transmetano y en último lugar se ubica el sector Industrial con una participación del 2,1% aproximadamente.

Dentro de la demanda de transporte de los Comercializadores de Gas, se encuentran contemplados los volúmenes necesarios para la atención de la demanda regulada de los municipios del valle de Aburrá.

Destino del Gas Transportado por Transmetano



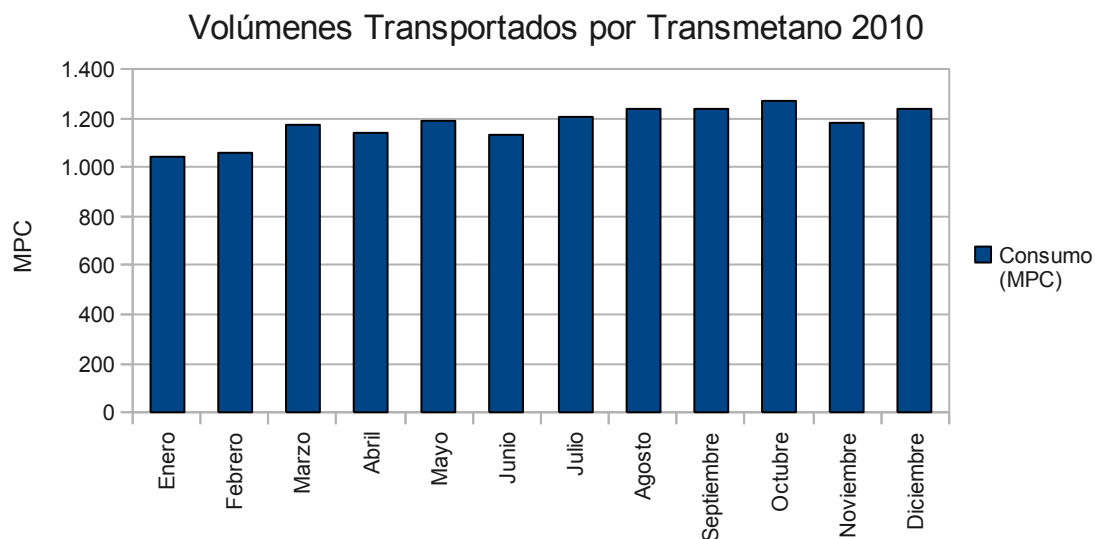
Fuente: SUI

El comportamiento del volumen transportado por Transmetano a lo largo del año 2010, puede ser aproximado por medio de la información comercial reportada al SUI por la empresa específicamente en la facturación. Sin embargo, teniendo en cuenta que esta es una información netamente comercial, los datos del comportamiento de las cantidades transportadas por Transmetano mes a mes a lo largo del año 2010 son una aproximación a la realidad operativa de la empresa.

De acuerdo a la información antes descrita, los volúmenes promedio que Transmetano

transportó a lo largo del año 2010, están al rededor de los 1.174 MPC mensuales. Sin embargo los volúmenes transportados para todos los meses del 2010 mantuvieron una tendencia constante. El mes en el cual se registró el mayor volumen transportado fue octubre con 1.269 MPC, mientras que el mes en el que se registró el menor valor de volumen transportado fue enero con 1.042 MPC transportados.

En la siguiente figura se encuentra el comportamiento de los volúmenes de gas transportados que Transmetano facturó a lo largo del año 2010.



Fuente: SUI

En cuanto a los costos del servicio de transporte suministrado por Transmetano, a continuación se exponen las parejas de cargos para el único tramo del sistema de transporte de la empresa:

PAREJAS DE CARGO VIGENTES AÑO 2010 – GASODUCTO SEBASTOPOL MEDELLÍN							
Pareja	0/100	20/80	40/60	50/50	60/40	80/20	100/0
Cargo Fijo (US\$/Kpcd – Año)	0,00	55,39	110,78	138,48	166,17	221,57	276,96
Cargo Variable (US\$/Kpc)	1,09	0,87	0,65	0,54	0,44	0,22	0,00
Cargo de AO&M (\$Col/Kpcd – Año)	161.931	161.931	161.931	161.931	161.931	161.931	161.931

Fuente: BEO Transmetano

5. EVALUACION DE LA GESTIÓN

La empresa no da cumplimiento con los referentes de rotación de cuentas por pagar, por cobrar y razón corriente, como consecuencia a las exigencias de liquidez que experimento la empresa ante las inversiones en activos fijos que realizó durante el 2010.

INDICADORES DE GESTIÓN	Referente 2010	Resultado	Observación
Margen Operacional	70%	72%	Cumple
Cobertura de Intereses – Veces	5	69,5	Cumple
Rotación de Cuentas por Cobrar- Días	20	32,7	No Cumple
Rotación de Cuentas por Pagar – Días	4	147,9	No Cumple
Razón Corriente – Veces	2	1,4	No Cumple

6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI

Estado del Registro ante la SSPD: Última actualización Diciembre 28 de 2010.

A la fecha de elaboración del presente informe, se evidenció que para el año 2010, la empresa cuenta con información pendiente de cargar al SUI comercial, técnica y financiera. Al respecto, a lo largo del año 2010 se requirió a la empresa informando los formatos pendientes por cargar y solicitando el cargue inmediato de la misma.

En la información comercial, se evidenció falta de cargue en formatos de Peticiones, Reclamaciones, Suspensiones y Compensaciones. Por su parte, en la información financiera, no se encontró información para los formatos de ejecución y proyección de inversiones. Por último, en la información técnica la empresa no reportó los formatos de Respuesta al Servicio Técnico ni Presión en Líneas y Nivel de Odorización.

La información anterior, se encuentra pendiente por cargar en la base de datos del SUI y aunque en algunos de los formatos la información no es aplicable a la empresa, estos formatos no han sido diligenciados como NO APLICA, tal como está contemplado en las resoluciones respectivas de cargue al SUI.

7. ACCIONES DE LA SSPD

La Dirección Técnica de Gestión de Gas Combustible encaminó las acciones de vigilancia hacia la empresa Transmetano principalmente a obtener información acerca del estado de operación del sistema de transporte de propiedad de la empresa.

Por esta razón, durante situaciones de contingencia en el sistema de transporte se solicitó información acerca de las entregas efectivas de gas que se estaban realizando con el fin de evaluar alertas que se pudieran generar por insuficiencia en el suministro de gas natural. En este sentido, a lo largo del año 2010 fue necesario solicitar a la empresa información acerca de las nominaciones y asignaciones efectivas de gas natural principalmente durante el racionamiento programado que estableció el Ministerio de Minas y Energía el 29 de septiembre de 2009 y que se mantuvo vigente hasta mediados del año 2010.

Finalmente, en cuanto a las obligaciones que tiene la empresa con la Superintendencia, se realizaron requerimientos a la empresa con el fin de solicitar el cargue de información al Sistema Único de Información.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La empresa Transmetano S.A. ocupó el tercer lugar en participación en el transporte de gas natural a nivel nacional para el año 2010, junto con las empresas Transoccidente y Transcogas quienes obtuvieron un 3% de participación cada una. Las principales empresas de transporte del país son TGI con el 54% de participación y Promigas con el 35% de participación en el transporte de gas natural del año 2010.

Por otra parte, el destino del gas natural transportado por Transmetano estuvo concentrado casi exclusivamente en el sector oficial, con una participación del 95,5% del total transportado por la empresa en el 2010. En segundo lugar se ubicó el sector de Comercializadores de Gas donde se encuentra contemplada la demanda regulada de diferentes municipios del valle de Aburrá y en último lugar se ubicó la demanda del sector Industrial.

En cuanto a los resultados financieros, los ingresos operacionales a 31 de diciembre de 2010 presentaron un decrecimiento del 20% con respecto al año 2009, ocasionado por la revaluación del peso experimentada durante el último año, reduciendo los

beneficios obtenidos con la operación. Por otra parte, los costos operacionales aumentaron en 2,75% con respecto a los reportados en el 2009.

Es importante resaltar que al iniciar la operación del ramal oriente y varias conexiones se incurrirá en mayores costos operacionales, convirtiéndose en un reto operativo para la empresa al tener que cubrirlos con los recursos que actualmente posee, de tal manera que no conlleve a generar un resultado del ejercicio negativo para el año 2011.

La utilidad neta por su parte, registró un decrecimiento del 19,70%, consecuencia del descenso en la utilidad operacional reduciéndose los recursos para amortiguar los gastos no operacionales.

En cuanto a la gestión de la empresa, es importante resaltar que no da cumplimiento con los referentes de rotación de cuentas por pagar, por cobrar y razón corriente, como consecuencia a las exigencias de liquidez que experimento la empresa ante las inversiones en activos fijos que realizó durante el 2010.

A partir de la revisión que se realizó de la información cargada por la empresa a la base de datos de la Superintendencia, se estableció que la empresa no ha reportado al SUI información de los tópicos financiero, técnico y comercial, por lo que se deben realizar las acciones tendientes a subsanar esta situación.