

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN E2 ENERGÍA EFICIENTE S.A. ESP



Libertad y Orden

**Prosperidad
para todos**

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA ENERGÍA Y GAS
COMBUSTIBLE
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE GAS
COMBUSTIBLE
Bogotá, Noviembre de 2012**

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN E2 ENERGÍA EFICIENTE S.A. ESP

ANÁLISIS AÑO 2011

AUDITOR: KPMG ADVISOR Y SERVICES LTDA

1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

E2 Energía Eficiente S.A. ESP se constituyó en el año 2004 desarrollando actividades de comercializador de gas natural.

La empresa presenta un capital suscrito y pagado de \$910 millones, con 2 millones acciones autorizadas con un valor nominal de \$1.000 cada una. Tiene su sede principal en la ciudad de Barranquilla en el departamento del Atlántico. Su última actualización en RUPS aprobada fue el día 23 de abril de 2012.

Tabla 1. Datos Generales

Tipo de sociedad	Sociedad Anónima Empresa de Servicios Públicos
Razón social	E2 Energía Eficiente S.A. ESP
Sigla	E2 Energía Eficiente S.A. ESP
Nombre del Gerente	Jaim e Alfredo Delgado

Fuente: SUI

2. ASPECTOS FINANCIEROS - ADMINISTRATIVOS

2.1 Balance General

Los activos totales disminuyeron en 6,87% en el último año, ubicándose en \$31.227 millones de pesos, ocasionado por la reducción del 21,6% de inversiones y del 18,6% en deudores. El activo corriente mantiene una participación de 84,8%, registrando un descenso de 16,83% con respecto al 2010.

Los deudores descendieron a \$21.717 millones de pesos en el 2011, equivalentes a una disminución de 18,5%, siendo los clientes relacionados con la prestación del servicio los que presentan una menor participación con el 20,83%. No se registraron deudas de difícil cobro en el último periodo contable.

En el 2011, la empresa mantiene inversiones por valor de \$2.912 millones, mostrando una disminución en 21,65%.

Por su parte, el activo fijo incrementó en 1.437% con respecto al 2010, presentándose un capex de \$3.950 millones y una depreciación acumulada de \$263 millones.

Tabla 2 Balance General

BALANCE GENERAL	2011	2010	Var
Activo	\$31.226.729.190	\$33.530.268.080	-6,87%
Activo Corriente	\$26.479.531.658	\$31.837.231.608	-16,83%
Pasivo	\$26.435.889.722	\$28.277.959.009	-6,51%
Pasivo Corriente	\$24.039.890.066	\$27.334.247.816	-12,05%
Patrimonio	\$4.790.839.468	\$5.252.309.071	-8,79%

Fuente: SUI

Los pasivos disminuyeron en 6,51%, al pasar de \$28.278 millones en el 2010 a \$26.436 millones en el 2011, producto de la reducción del 11,9% en cuentas por pagar. Las obligaciones financieras participan en 9,59% del total, las cuentas por pagar en 86,29%, las obligaciones laborales en 2,08% y los pasivos estimados en 0,20%.

El pasivo corriente descendió a \$24.040 millones, representando el 90,9% del pasivo total, el cual en su mayoría se encuentra conformado por obligaciones financieras de \$138 millones y cuentas por pagar de \$22.810 millones.

El patrimonio se ubicó en \$4.791 millones evidenciando una disminución de \$461 millones, como consecuencia de la reducción en \$3.237 millones en utilidades retenidas. El rubro se encuentra conformado por un capital suscrito y pagado de \$910 millones, por reservas de \$455 millones, por utilidades retenidas de \$3.143 millones y por utilidad del ejercicio de \$5.129 millones.

2.2 Estado de Resultados

Tabla 3 Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS	2011	2010	var
INGRESOS OPERACIONALES	\$83.484.122.772	\$159.540.021.047	-47,67%
COSTOS OPERACIONALES	\$73.855.565.797	\$154.073.500.190	-52,06%
GASTOS OPERACIONALES	\$4.536.752.629	\$1.940.671.791	133,77%
UTILIDADES OPERACIONALES	\$5.091.804.346	\$3.525.849.066	44,41%
OTROS INGRESOS	\$76.789.476	\$66.769.157	15,01%
OTROS GASTOS	\$39.549.760	\$411.964.229	-90,40%
UTILIDADES NETAS DEL EJERCICIO	\$5.129.044.062	\$2.352.661.638	118,01%

Fuente: SUI

Los ingresos operacionales descendieron a \$83.484 millones, mostrando una disminución de \$76.056 millones con respecto al año anterior, por concepto de su actividad como comercializador de gas combustible.

De su lado, los costos operacionales pasaron de \$154.074 millones en el 2010 a \$73.856 millones en el 2011, presentando un descenso del 52,06%, en donde el rubro de adquisición de bienes y servicios para la venta disminuyó en 52,64%, el cual mantiene una participación del 97,5% sobre el costo total.

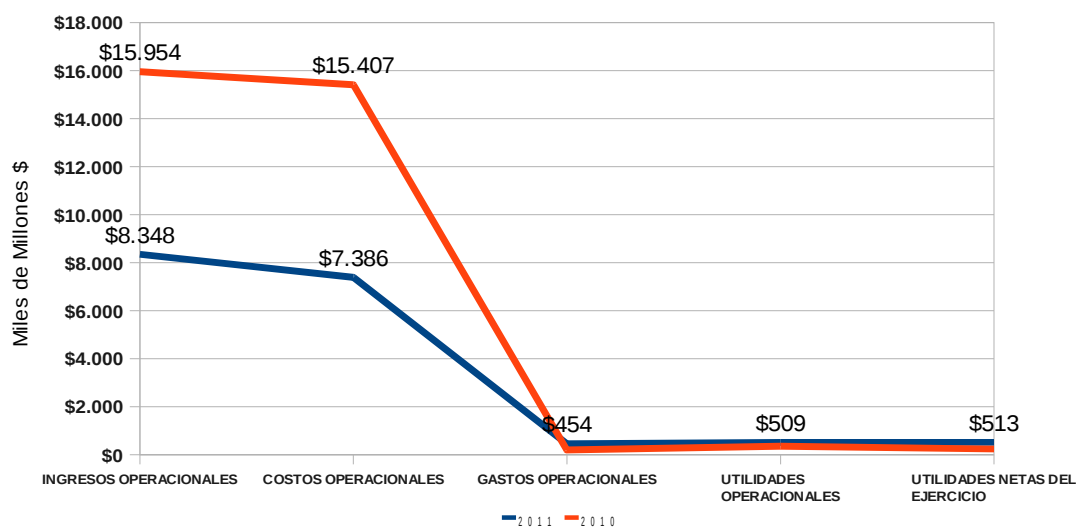
Dentro de los gastos operacionales se registraron gastos de administración de \$1.653 millones y depreciaciones, amortizaciones y provisiones de \$2.883 millones.

Los ingresos no operacionales alcanzaron el valor de \$77 millones, presentando un incremento de 15,01% con respecto al 2010, en donde se registran rendimientos financieros de \$52 millones y extraordinarios de \$24 millones.

Los otros gastos fueron de \$40 millones evidenciando una reducción de 90,4%, conformado por comisiones y extraordinarios.

Se registró una utilidad operacional de \$5.092 millones y una utilidad neta de \$5.129 millones, el cual presentó un aumento de 118% con respecto a la obtenida el año anterior.

Gráfica 1 Flujo Operativo



Fuente: SUI

2.3 Indicadores Financieros

Liquidez

Dentro de los indicadores de liquidez se encontró una razón corriente de 1,08 veces en el último año, implicando un cubrimiento insuficiente de los activos corrientes sobre los pasivos de corto plazo. Las rotaciones de cuentas por cobrar y por pagar fueron de 20 y 44 días respectivamente, registrándose un ciclo operacional negativo de 24 días.

Se presentó un capital de trabajo de \$15.131 millones con los cuales realizar sus operaciones, cubriendo sus necesidades de insumos, materia prima, mano de obra y reposición de activos fijos.

Endeudamiento

La empresa presenta un nivel de endeudamiento de 84,7% mayor al registrado en el 2010 de 84,3%, observándose para atender sus obligaciones un flujo de caja sobre el servicio de la deuda de 5.918%.

Adicionalmente, se registra un apalancamiento de 15,3% en el 2011 por lo que la empresa mantiene una menor relación de financiamiento con capital propio, reflejándose un alto nivel de endeudamiento con terceros.

El cubrimiento de gastos financieros fueron de 569 veces, por lo que el Ebitda generado por la empresa respalda los intereses producto de su endeudamiento.

Rentabilidad

El Ebitda arrojado en el último año fue de \$8.231 millones, el cual presentó un incremento de 76,44% con respecto al 2010, dado a la reducción en la estructura de costos de la operación.

El margen operacional fue 9,9% mayor al registrado en el 2010 ante el incremento en el Ebitda de la actividad. La rentabilidad del activo y del patrimonio fueron de 26,4% y 422% respectivamente.

3. ASPECTOS TÉCNICOS - OPERATIVOS

De acuerdo con la actividad de Comercializador de gas natural que realiza la empresa E2 Energía Eficiente S.A E.S.P, este aspecto no se evalúa por cuanto no le aplica a la empresa, ya que no maneja activos de infraestructura en el desarrollo de su actividad.

3.2 Auditoría Externa de Gestión y Resultados – AEGR-

La Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en cumplimiento de sus funciones de vigilancia y control, además de ejercer un control directo sobre sus empresas vigiladas, cuenta con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, las cuales se encuentran reguladas por la Ley 142 de 1994 con el fin de evaluar la gestión de las empresas prestadoras de servicios públicos en los aspectos financieros, técnico/operativos y de calidad del servicio. Esta figura se encuentra definida en el artículo 51 de la ley 142 de 1994, modificado por el artículo 6° de la Ley 689 de 2001.

A continuación se transcriben, algunos de los aspectos importantes mencionados por la Auditoría, con relación a los aspectos técnicos- operativos de la empresa durante su gestión en el año 2011.

“(…)

2. Análisis y Evaluación de Puntos Específicos

- *Gestión Operacional*

El actual modelo de operación de E2 para prestar los servicios anteriormente mencionados, no incluye infraestructura operativa de redes transmisión propia de energía para realizar la comercialización y/o distribución de Energía Eléctrica, así también se presenta para la comercialización de gas natural, E2 no incluye infraestructura operativa de redes propia para realizar la comercialización y/o distribución de gas natural; la comercialización se hace en boca de pozo.”

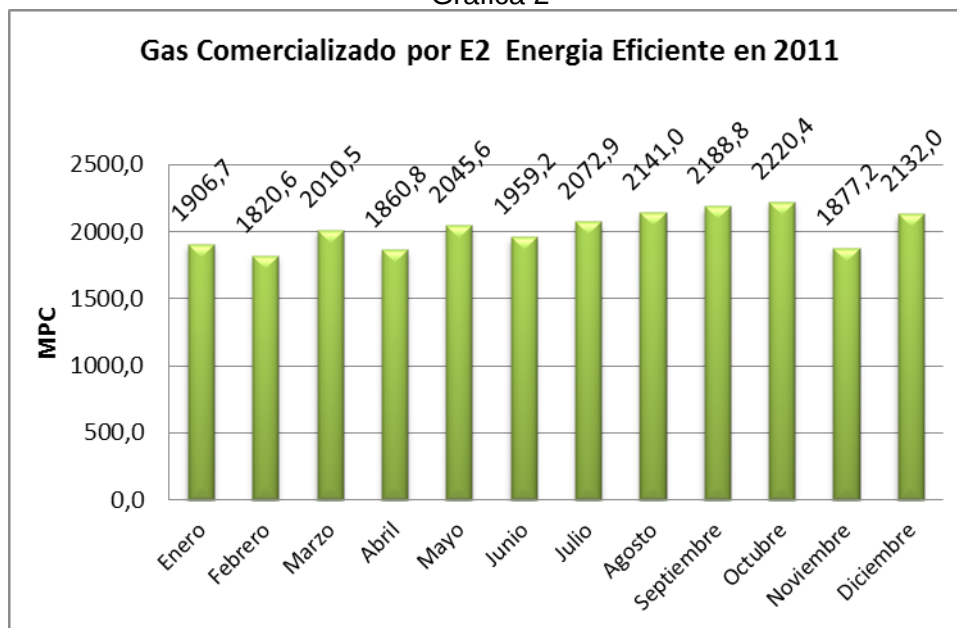
“(…)

4. ASPECTOS COMERCIALES

La empresa E2 Energía Eficiente S.A. E.S.P, tiene su operación enfocada a la atención de empresas Distribuidoras, Comercializadoras de gas natural y a usuarios no regulados pertenecientes al sector termoeléctrico, industrial y de gas natural vehicular.

Según la información reportada por la empresa durante el año 2011 la compañía comercializó un promedio de 2.000 MPC mensuales, disminuyendo en 63% su actividad de comercialización como consecuencia de las disposiciones regulatorias de la Resolución CREG 095 de 2008, que limitó las posibilidades de mercadeo de los comercializadores puros.

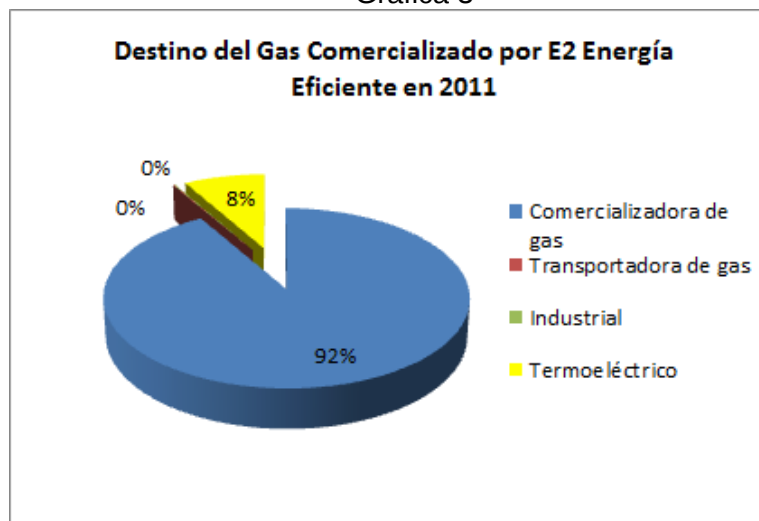
Gráfica 2



Fuente: SUI, Cálculos SSPD

En referencia a las ventas realizadas por la empresa E2 Energía Eficiente durante el año 2011, se observa que el sector de Comercializadores de gas recibió la mayor parte del gas comercializado por esta empresa con aproximadamente el 92% de las ventas. En este sector se encuentran los Distribuidores – comercializadores de gas que representan los clientes más importantes para la empresa. En segundo lugar se encuentra el sector Termoeléctrico a quien E2 Energía Eficiente suministró el 8% del gas que comercializó durante este año, de acuerdo a la información reportada en SUI no se comercializó gas para en sector Industrial y de Transportadores de gas.

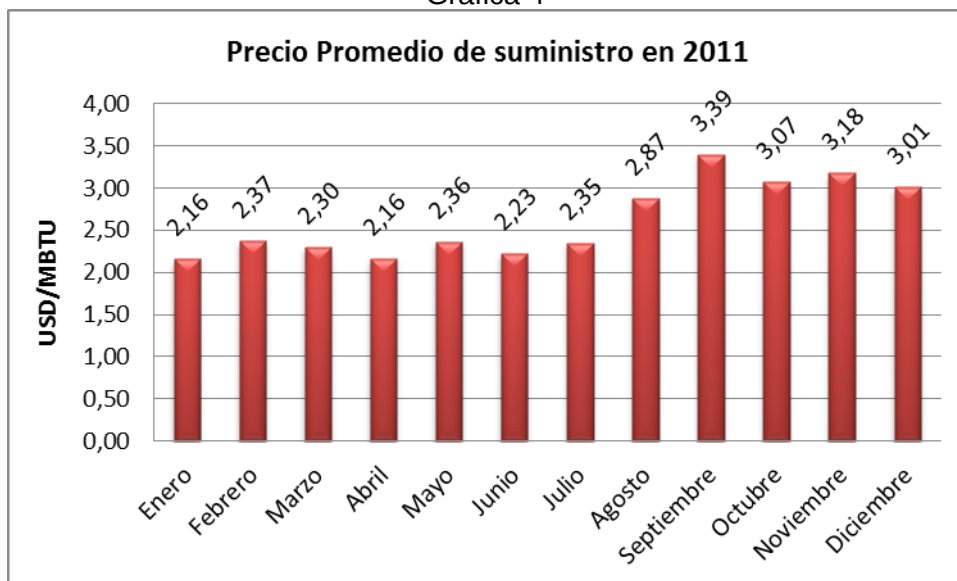
Gráfica 3



Fuente: SUI, Cálculos SSPD

De la información comercial reportada al SUI por los comercializadores, es posible determinar el precio promedio de venta del gas para todo el año 2011. De esta manera, según información consignada en las facturas reportadas por la empresa, se pudo determinar la evolución del precio de suministro como se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfica 4



Fuente: SUI, Cálculos SSPD

Se observa del gráfico anterior, que el precio de suministro de E2 Energía Eficiente presentó 2 tendencias, durante el primer semestre de 2011 un precio promedio de 2 U\$ MBTU y a partir de septiembre luego de la actualización del precio del gas de Guajira un precio promedio de 3 U\$ MBTU.

5. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

5.1 Indicadores financieros CREG

Tabla 4 Indicadores financieros CREG

INDICADORES DE GESTIÓN	Referente 2011	Resultado	Observación
Margen Operacional	58%	10%	No Cumple
Cobertura de Intereses - Veces	5	569,31	Cumple
Rotación de Cuentas por Cobrar- Días	13	19,78	No Cumple
Rotación de Cuentas por Pagar - Días	11	43,80	No Cumple
Razón Corriente - Veces	2	1,08	No Cumple

Fuente: SUI

La empresa da cumplimiento con los referentes establecidos de margen operacional, rotación de cuentas por cobrar, rotación de cuentas por pagar y razón corriente, por lo que la empresa debe procurar por incrementar sus ingresos operacionales y buscar un manejo más eficiente en su recuperación de cartera y pago con proveedores con el fin de cumplir con los referentes CREG.

6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI

E2 ENERGIA EFICIENTE S.A. E.S.P. tiene 16 formatos para el reporte de información al Sistema Único de Información –SUI– sin certificar, correspondientes al año 2011.

La siguiente tabla muestra el comportamiento de cargue de la empresa de acuerdo a los estados en los cuales se encuentran los formatos que la empresa debe cargar, estos estados son CARGADO EN BD o ENVIADO, cuando la empresa cargó la información pero no la certificó o radicó, CERTIFICADO, cuando la empresa certificó la información cargada, CERTIFICADO – NO APLICA, cuando la empresa certificó el formato sin información porque este no le aplica, o porque cargó un formato cuyo contenido es un anexo en PDF, PENDIENTE, cuando la empresa no ha cargado ni certificado la información del formato y RADICADO, cuando la empresa certificó un formato que consiste en el diligenciamiento de un formulario WEB:

Tabla 5
Cargue de Información al SUI año 2011

Estado del Formato	Cantidad de Formatos	Porcentaje del Estado
PENDIENTE	16	31.37%
CARGADO EN BD	0	0.00%
ENVIADO	0	0.00%
CERTIFICADO	22	43.14%
CERTIFICADO NO APLICA	8	15.69%
RADICADO	5	9.80%
Total General	51	100%

Fuente: SUI
Fecha: 20/10/2012

El indicador de cargue de información se establece así en un cumplimiento del 68.63%

7. ACCIONES DE LA SSPD

Con radicado 20112300449071 del 14 de agosto de 2011, se solicitó a la empresa el cargue de anexos de información financiera al SUI para el año 2011, de acuerdo con la Resolución SSPD 25985 de 2006.

La Dirección Técnica de Gestión de Gas no realiza visitas de verificación de aspectos técnico-operativos y de seguridad a la empresa E2 Energía Eficiente S.A E.S.P, debido a la actividad de comercialización de gas natural que realiza la empresa.

Considerando que la empresa E2 Energía Eficiente S.A. E.S.P., solo realiza la actividad de comercialización de gas natural, las acciones normales de vigilancia y control que la Dirección Técnica de Gestión de Gas Combustible realizó sobre la empresa fueron encaminadas a obtener la información comercial de la empresa de facturación y de los contratos de suministro suscritos por la empresa.

Al revisar el cumplimiento de reporte de información al SUI del año 2011, se encontró que la empresa no estaba cargando la información requerida por la Resolución 20061300025985 de 2006, para el año 2010 del Plan Contable y el tópico financiero por lo cual se realizó el requerimiento con número de radicado 20112300449071. Así mismo se encontró que la empresa no tenía actualizado su estado en el RUPS por lo cual se le hizo una solicitud con radicado número 20112300102501.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Se presenta un incremento relevante en el indicador Ebitda, con el cual la empresa mejoró los indicadores financieros que parten de este ante la disminución en los costos de la actividad.

Es fundamental que la empresa realice un análisis sobre su estructura de costos y gastos, con el fin de determinar cuales de ellos no son eficientes, de tal manera que estos se reduzcan y brinden mayores recursos a la operación, teniendo en cuenta el descenso en los ingresos operacionales. Así mismo, es importante que cubra en mayor medida los pasivos de corto plazo, de tal manera que se logre la liquidez necesaria para enfrentar posibles exigencias inmediatas.

RECOMENDACIONES

Se recomienda hacer seguimiento a la empresa en cuanto a la liquidez de la operación.

La empresa E2 Energía Eficiente es una empresa netamente comercializadora de gas natural, por lo que contar con la información comercial oportunamente en el Sistema Único de Información es de vital importancia y en este sentido se encaminan las acciones de vigilancia y control de la Dirección Técnica de Gestión de Gas de la Superintendencia.

Así las cosas, considerando que la empresa no reportó ventas de gas a usuarios no regulados en el año 2011 se recomienda requerir la información financiera de este periodo y la facturación de ventas detallada.

Finalmente tal como se expuso, la empresa presenta un incumplimiento del 31,37% lo que significa 16 formatos que no ha certificado, por lo cual teniendo en cuenta que el porcentaje es alto, debe efectuar las acciones que sean pertinentes para superar la situación descrita.

Revisó: Luis Alberto Esguerra Amaya - Asesor
Aprobó: Mónica Andrea Péez Ferro