

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN  
TRANSPORTADORA GASODUCTO DEL TOLIMA  
S.A. ESP**



**Libertad y Orden**

**Prosperidad  
para todos**

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA ENERGÍA Y GAS  
COMBUSTIBLE  
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE GAS  
COMBUSTIBLE  
BOGOTÁ, NOVIEMBRE DE 2012**

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN  
TRANSPORTADORA GASODUCTO DEL TOLIMA S.A. ESP**

**ANÁLISIS AÑO 2011**

**AUDITOR: CONTADURÍA Y FINANZAS ESTRATEGICAS SAS**

**1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA**

Transportadora Gasoducto de Tolima S.A. ESP se constituyó en el año 1994 para desarrollar las actividades transportador de gas natural, prestando actualmente el servicio en el departamento del Tolima.

La empresa presenta un capital suscrito y pagado de \$5.271 millones, con 6 millones acciones autorizadas con un valor nominal de \$1000 cada una. Tiene su sede principal en la ciudad de Ibagué en el departamento del Tolima. Su última actualización en RUPS fue el día 24 de abril de 2012.

Tabla 1. Datos Generales

Tipo de sociedad	Sociedad Anónima Empresa de Servicios Públicos
Razón social	Transportadora Gasoducto del Tolima S.A. ESP
Sigla	Transgastol S.A. ESP
Nombre del Gerente	Yineth Andrea Machado

Fuente: SUI

**2. ASPECTOS FINANCIEROS - ADMINISTRATIVOS**

**2.1 Balance General**

Los activos totales aumentaron en 12,21% en el último año, ubicándose en \$15.848 millones de pesos, producto del incremento del 113% en deudores. El activo corriente mantiene una participación de 38,6% dentro del total, registrando un crecimiento de 44,29% con respecto al 2010.

Los deudores ascendieron a \$3.038 millones de pesos en el 2011, equivalentes a un aumento de 113,1%, siendo los clientes relacionados con la prestación del servicio los que presentan una menor participación con el 20,1%. Se evidencia deudas de difícil cobro de \$84 millones en el último año.

En el 2011, la empresa mantiene inversiones por valor de \$193 millones, mostrando un aumento del 1,08%.

Por su parte, el activo fijo disminuyó en 10,40% con respecto al 2010, presentándose un capex negativo de \$516 millones y una depreciación acumulada de \$5.760 millones.

Tabla 2 Balance General

BALANCE GENERAL	2011	2010	Var
Activo	\$15.847.633.372	\$14.123.549.644	12,21%
Activo Corriente	\$6.126.991.714	\$4.246.410.440	44,29%
Pasivo	\$2.339.977.046	\$1.673.418.098	39,83%
Pasivo Corriente	\$2.031.739.182	\$1.324.714.245	53,37%
Patrimonio	\$13.507.656.326	\$12.450.131.546	8,49%

Fuente: SUI

Los pasivos se incrementaron en 39,83%, al pasar de \$1.673 millones en el 2010 a \$2.340 millones en el 2011, causado por el crecimiento del 54% en cuentas por pagar y del 4% en obligaciones laborales. Las cuentas por pagar participan en 86,24% del total y las obligaciones laborales en 0,59%.

El pasivo corriente aumentó a \$2.032 millones, representando el 86,8% del pasivo total, el cual en su mayoría se encuentra conformado por cuentas por pagar de \$2.018 millones.

El patrimonio se ubicó en \$13.508 millones evidenciando un crecimiento de \$1.058 millones, en razón al incremento del 39% en reservas y del 42% en la utilidad neta del ejercicio. El rubro total se encuentra conformado por un capital suscrito y pagado de \$5.271 millones, por reservas de \$744 millones, por superávit por valorización de \$5.444 millones y por utilidad del ejercicio de \$2.935 millones.

## 2.2 Estado de Resultados

Tabla 3 Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS	2011	2010	var
INGRESOS OPERACIONALES	\$5.939.343.262	\$5.610.864.238	5,85%
COSTOS OPERACIONALES	\$1.097.192.356	\$1.641.814.249	-33,17%
GASTOS OPERACIONALES	\$2.109.742.266	\$1.152.807.591	83,01%
UTILIDADES OPERACIONALES	\$2.732.408.640	\$2.816.242.398	-2,98%
OTROS INGRESOS	\$210.693.942	\$100.384.829	109,89%
OTROS GASTOS	\$7.867.060	\$8.346.048	-5,74%
UTILIDADES NETAS DEL EJERCICIO	\$2.935.235.522	\$2.090.265.378	40,42%

Fuente: SUI

Los ingresos operacionales ascendieron a \$5.939 millones, mostrando un crecimiento de \$328 millones con respecto al año anterior, por concepto de su actividad como transportador de gas combustible.

Por su lado, los costos operacionales pasaron de \$1.642 millones en el 2010 a \$5.939 millones en el 2011, presentando un descenso del 33,17%, en donde el rubro de depreciaciones presenta el mayor valor con \$503 millones.

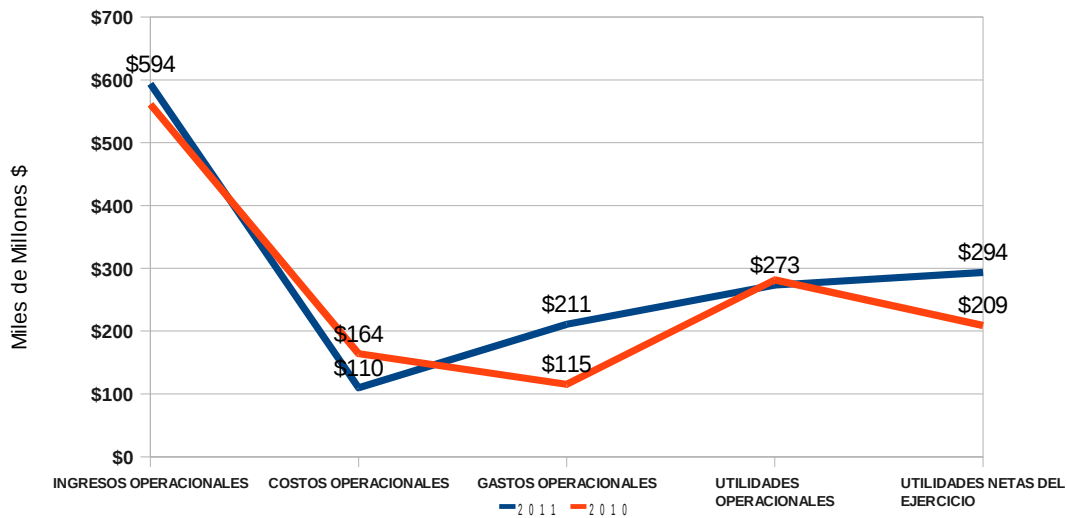
Dentro de los gastos operacionales se registraron gastos de administración de \$579 millones y depreciaciones, amortizaciones y provisiones de \$1.530 millones.

Los ingresos no operacionales alcanzaron el valor de \$211 millones, presentando un incremento de 109,8% con respecto al 2010, en donde se registran beneficios obtenidos por financiación de usuarios de \$57 millones, rendimientos financieros de \$72 millones y extraordinarios de \$138 millones.

Los otros gastos fueron de \$8 millones evidenciando una reducción de 5,74%, en donde los gastos extraordinarios corresponden al 73% mostrando un valor de \$5 millones.

Se registró una utilidad operacional de \$ 2.732 millones y una utilidad neta de \$2.935 millones, el cual presentó un aumento de 40,4% con respecto a la obtenida el año anterior.

Gráfica 1 Flujo Operativo



Fuente: SUI

### 2.3 Indicadores Financieros

#### **Liquidez**

Dentro de los indicadores de liquidez se encontró una razón corriente de 3,02 veces en el último año, implicando un cubrimiento suficiente de los activos corrientes sobre los pasivos de corto plazo. Las rotaciones de cuentas por cobrar y por pagar fueron de 38 y 0 días respectivamente, registrándose un ciclo operacional de 38 días.

Se presentó un capital de trabajo de \$3.217 millones con los cuales realizar sus operaciones, cubriendo sus necesidades de insumos, materia prima, mano de obra y reposición de activos fijos.

#### **Endeudamiento**

La empresa presenta un nivel de endeudamiento de 14,8% mayor al registrado en el 2010 de 11,8%, observándose que no presenta obligaciones en flujo de caja sobre el servicio de la deuda al no presentar gastos financieros.

Adicionalmente, se registra un apalancamiento de 85,2% en el 2011 por lo que la empresa mantiene una mayor relación de financiamiento con capital propio, reflejándose un bajo nivel de endeudamiento con terceros.

#### **Rentabilidad**

El Ebitda arrojado en el último año fue de \$4.766 millones, el cual presentó un incremento de 30,8% con respecto al 2010, dado a la reducción en la estructura de costos y gastos de la operación.

El margen operacional fue 80,3% mayor al registrado en el 2010 ante el incremento en el Ebitda de la actividad. La rentabilidad del activo y del patrimonio fueron de 30,1% y 39,7% respectivamente.

### 3. ASPECTOS TÉCNICOS - OPERATIVOS

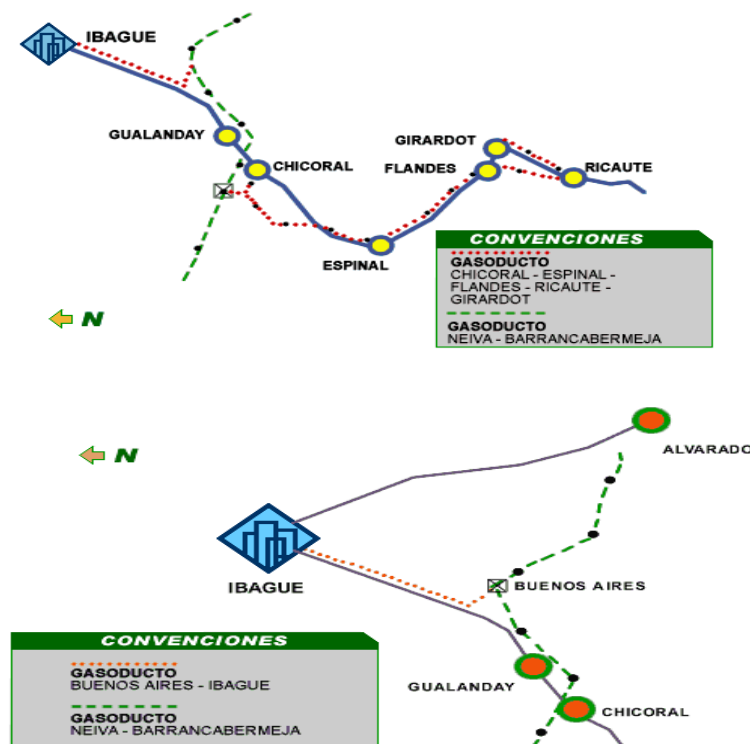
El Sistema de transporte de gas natural de la empresa de Transgastol esta dividido en tres (3) tramos así:

El primer tramo se encuentra desde Buenos Aires – Ibagué, con una longitud de 18.879 kilómetros, de los cuales los tres primeros kilómetros van en paralelo a la vía Buenos Aires-Doima en el departamento del Tolima y de ahí continua por la vía departamental Gualanday- Ibagué, en el cual en el kilómetro 11 ingresa en el perímetro urbano de la ciudad de Ibagué y sigue por el kilómetro 13 hasta Picalaña, con un (1) nodo de Entrada y ocho (8) nodos de Salida, la presión de operación de este Gasoducto es de 500 PSI.

El segundo tramo del gasoducto, va desde Chicoral – Flandes, el cual atiende las poblaciones de Chicoral, Espinal y Flandes. Este tramo tiene una longitud de 27.058 kilómetros, presión de operación 500 PSI, cuenta con dos (2) nodos de entrada y ocho (8) nodos de salida.

Por último, se encuentra el tercer tramo del gasoducto, que va desde Flandes-Guando, este gasoducto es de propiedad de Petrobas Colombia Limited, pero es administrado por Transgastol. La longitud de este tramo, es de 39.5 kilómetros, presión de operación es de 500 PSI y cuenta con un (1) nodo de entrada y cuatro (4) nodos de salida.

Gráfica 2  
Mapa del Sistema de Transporte



Fuente: Página [www.transgastol.com.co](http://www.transgastol.com.co)

A continuación se exponen las presiones que se manejan en los diferentes puntos de entrega del sistema de transporte:

### Condiciones Contractuales del Sistema de Transporte

Punto de Salida (Nodo de Entrega)	Presión Contractual	Gasoducto
	(psig)	
PUENTE BLANCO PR 07+013	250	BUENOS AIRES - IBAGUÉ
CASA DE MONEDA PR 13+534	250	
GNV EDS CAMPESTRE PR 15+522	250	
GNV EDS LA 60 PR 18+200	250	
GNV EDS JARDÍN PR 18+200	200	
GNV FULL GAS COVEGAS MIROLINDO PR 18+879	174	
GNV EDS ESSO MIROLINDO PR 18+879	220	
ALCANOS CITY GATE IBAGUÉ PR 18+879	275	
GNV FULL GAS COVEGAS TERMINAL PR 18+879	174	
CHICORAL CITY GATE PR 02+500	60	
MOLINO FLOR HUILA PR 04+586	250	
ESPINAL CITY GATE PR 14+200	60	
GNV LOS NARANJOS PR 14+200	101	
GNV SAMAN PR 15+650	250	
ESTACIÓN TRANSFERENCIA PETROBRAS PR 18+950	400	
CITY GATE FLANDES PR 27+058	60	
PROGASUR FLANDES PR 27+058	400	
CARMEN DE APICALA CITY GATE PR 21+250	60	FLANDES - GUANDO
MELGAR CITY GATE PR 28+800	60	
ESTACIÓN TRANSFERENCIA GUANDO - FUSA PR 38+700	350	
CAMPO GUANDO PETROBRAS PR 39+500	350	

Fuente: Transgastol

A continuación se muestran las capacidades de los diferentes tramos del sistema de transporte operado por Transgastol:

Tabla 4  
Capacidad de Transporte por Tramo

Nodo Referencia	Capacidad (KPCD)
Buenos Aires - Mirolindo	6,6
Chicoral - Flandes	6,0

Fuente: Transgastol

Así mismo, se relaciona la capacidad de transporte del gasoducto Flandes – Guando de propiedad de PETROBRAS COLOMBIA LTDA, el cual es administrado por TRANSGASTOL S.A. E.S.P, así:

Tabla 5

Nodo Referencia	Capacidad (KPCD)
Flandes – Guando (Petrobras)	4,4

Fuente: Transgastol

Los contratos vigentes en el sistema de transporte de Transgastol, suman una capacidad contratada de 4.319.534 Kilo Pies Cúbicos Año (KPCA), mensualmente con una capacidad de 359.961 (KPCM) y diaria de 11.998 (KPCD).

A continuación, se muestra la distribución de los contratos suscritos entre Transgastol y sus remitentes:

Tabla 6  
Contratación de Capacidad en Firme

Remitente	Capacidad (KPCD)
ALCANOS BUENOS AIRES IBAGUÉ	2.102.378
ALCANOS CHICORAL ESPINAL FLANDES	864.091
ALCANOS FLANDES GUANDO	343.990
COVEGAS MIROLINDO	38.622
COVEGAS TERMINAL	63.538
EDS LAS PALMERAS LA 60	55.200
EDS JARDIN GAZEL	64.344
PETROBRAS COLOMBIA LIMITED	1.078.800
EDS LOS NARANJOS	52.560
FIRMEZA TRAMO BUENOS AIRES IBAGUE	2.324.082
FIRMEZA TRAMO CHICORAL ESPINAL FLANDES	1.995.451
<b>TOTAL FIRMEZA TRAMOS</b>	<b>4.319.534</b>

Fuente: Transgastol

De acuerdo con la información relacionada por la empresa en los contratos de capacidad en firme, se tiene que para el año 2011 Transgastol S.A E.S.P ocupó el 95% de capacidad del gasoducto con sus remitentes, quedando disponible solamente el 5% de su capacidad.

### 3.2 Auditoría Externa de Gestión y Resultados – AEGR-

La Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en cumplimiento de sus funciones de vigilancia y control, además de ejercer un control directo sobre sus empresas vigiladas, cuenta con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, las cuales se encuentran reguladas por la Ley 142 de 1994 con el fin de evaluar la gestión de las empresas prestadoras de servicios públicos en los aspectos financieros, técnico/operativos y de calidad del servicio. Esta figura se encuentra definida en el artículo 51 de la ley 142 de 1994, modificado por el artículo 6° de la Ley 689 de 2001.

A continuación se transcriben, algunos de los aspectos importantes mencionados por la Auditoría, con relación a los aspectos técnicos- operativos de la empresa durante su gestión en el año 2011.

“(…)

*La prestación del servicio de transporte de gas en los gasoductos Buenos Aires – Ibagué y Chicoral – Flandes está garantizado en forma sostenible, continua y segura.*

“(…)”



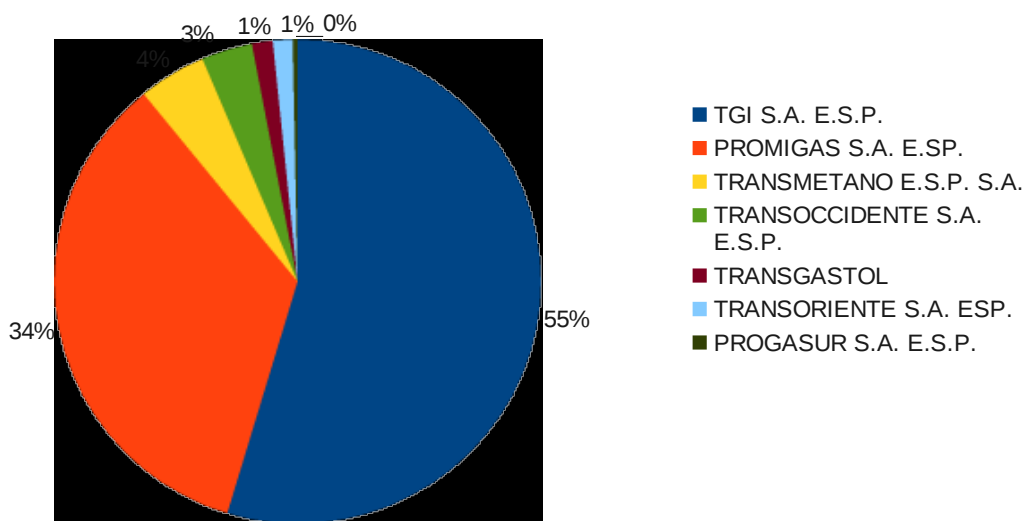
#### 4. ASPECTOS COMERCIALES

Para el año 2011, la empresa Transgastol tuvo una participación de aproximadamente el 1% en el total de gas transportado por ductos en todo país. De esta manera Transgastol se ubica en el quinto lugar de participación en el transporte nacional de gas natural. Antecedan a Transgastol las empresas TGI con una participación del 55%, Promigas con un 34%, Transmetano con un 4% y Transoccidente con un 3% de participación en el transporte nacional de gas natural cada una.

La zona de influencia de Transgastol se concentra en municipios del departamento de Tolima y en la ciudad de Ibagué y es allí donde se concentra la participación que tiene la empresa en el transporte nacional de gas natural.

Gráfica 3

Participación de las Empresas Transportadoras de Gas en Colombia 2011



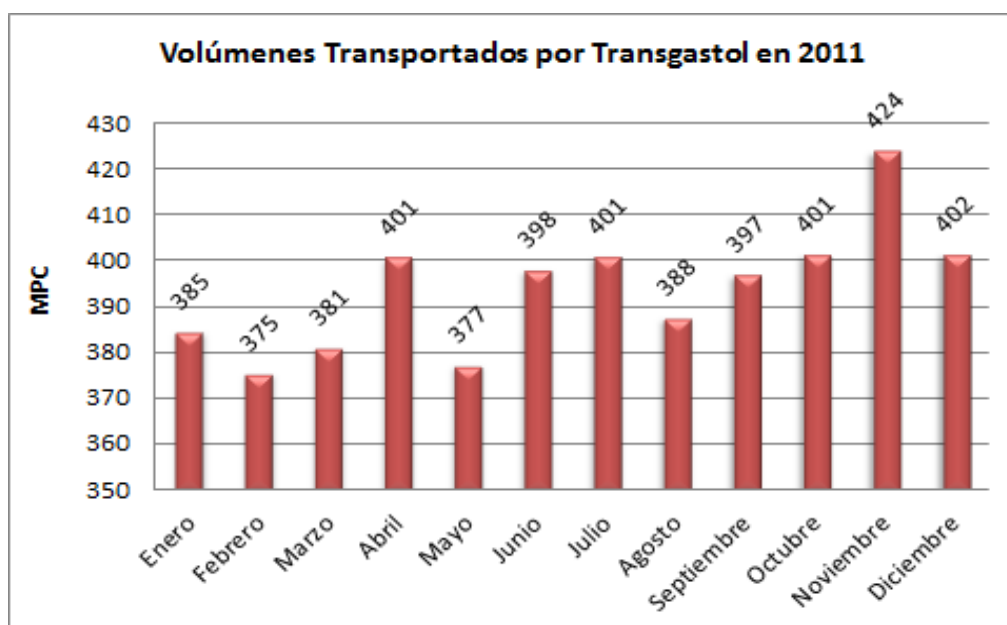
Fuente: SUI – Cálculos SSPD

El comportamiento del volumen transportado por Transgastol a lo largo del año 2011, puede ser aproximado por medio de la información comercial reportada al SUI por la empresa específicamente en la facturación.

De acuerdo a la información antes descrita, los volúmenes promedio que Transgastol reportó en su facturación por concepto de transporte a lo largo del año 2011, están alrededor de los 394 MPC mensuales. Los volúmenes transportados para todos los meses del 2011 mantuvieron una tendencia constante, en el mes de noviembre se registró el mayor valor con 424 MPC. Por su parte, el mes en el cual se registró el menor volumen transportado fue febrero con 375 MPC.

En la siguiente gráfica se encuentra el comportamiento de los volúmenes de gas transportados, que Transgastol facturó a lo largo del año 2011.

Gráfica 4



Fuente: SUI – Cálculos SSPD

En cuanto a los costos del servicio de transporte suministrado por Transgastol, a continuación se exponen las parejas de cargos para los tres tramos del sistema de transporte de la empresa.

Tabla 7  
Parejas de Cargos de Transporte 2011  
Gasoducto Buenos Aires - Ibagué

POR GASODUCTO				BUENOS AIRES - IBAGUE			
ATENCION SECTOR REGULADO				0%	CF INV (US\$/KPCD-AÑO)	CV INV (US\$/KPC)	CF AOM (\$/KPCD-AÑO)
CF	CV	100%	0%	126,046	0,000	228.057,482	
		80%	20%	100,837	0,098	228.057,482	
		60%	40%	75,628	0,195	228.057,482	
		50%	50%	63,023	0,244	228.057,482	
		40%	60%	50,418	0,293	228.057,482	
		20%	80%	25,209	0,390	228.057,482	
		0%	100%	0,000	0,488	228.057,482	

Fuente: Transgastol

Tabla 8

**Parejas de Cargos de Transporte 2011  
Gasoducto Chicoral - Flandes**

POR GASODUCTO				CHICORAL - FLANDES			
ATENCIÓN SECTOR REGULADO				0%	CF INV (US\$/KPCD-AÑO)	CV INV (US\$/KPC)	CF AOM (\$/KPCD-AÑO)
CF	CV	100%	0%	123,852	0,000	306.495,416	
		80%	20%	99,081	0,130	306.495,416	
		60%	40%	74,311	0,259	306.495,416	
		50%	50%	61,928	0,324	306.495,416	
		40%	60%	49,541	0,389	306.495,416	
		20%	80%	24,770	0,518	306.495,416	
		0%	100%	0,000	0,648	306.495,416	

Fuente: Transgastol

Tabla 9

**Parejas de Cargos de Transporte 2011  
Gasoducto Flandes - Guando**

POR GASODUCTO				FLANDES - GUANDO			
ATENCIÓN SECTOR REGULADO				0%	CF INV (US\$/KPCD-AÑO)	CV INV (US\$/KPC)	CF AOM (\$/KPCD-AÑO)
CF	CV	100%	0%	74,392	0,000	35.393,668	
		80%	20%	59,513	0,086	35.393,668	
		60%	40%	44,635	0,173	35.393,668	
		50%	50%	37,198	0,216	35.393,668	
		40%	60%	29,757	0,259	35.393,668	
		20%	80%	14,878	0,348	35.393,668	
		0%	100%	0,000	0,432	35.393,668	

Fuente: Transgastol

## 5. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

### 5.1 Indicadores de Gestión CREG

Tabla 10 Indicadores de Gestión CREG

INDICADORES DE GESTIÓN	Referente 2011	Resultado	Observación
Margen Operacional	34%	70%	No Cumple
Cobertura de Intereses - Veces	5	N/A	N/A
Rotación de Cuentas por Cobrar - Días	20	38,32	No Cumple
Rotación de Cuentas por Pagar - Días	4	0,00	Cumple
Razón Corriente - Veces	2	3,02	Cumple

Fuente: SUI

La empresa no da cumplimiento con los referentes establecidos de margen operacional y rotación de cuentas por cobrar, por lo que debe incentivar el pronto pago de sus clientes reforzando estrategias por parte de su área de recaudo, con el fin de darle cumplimiento al referente CREG de 20 días.

## 6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI

7.

TRANSPORTADORA GASODUCTO DEL TOLIMA S.A E.S.P. tiene 24 formatos para el reporte de información al Sistema Único de Información –SUI– sin certificar, correspondientes al año 2011.

La siguiente tabla muestra el comportamiento de cargue de la empresa de acuerdo a los estados en los cuales se encuentran los formatos que la empresa debe cargar, estos estados son CARGADO EN BD o ENVIADO, cuando la empresa cargó la información pero no la certificó o radicó, CERTIFICADO, cuando la empresa certificó la información cargada, CERTIFICADO – NO APLICA, cuando la empresa certificó el formato sin información porque este no le aplica, o porque cargó un formato cuyo contenido es un anexo en PDF, PENDIENTE, cuando la empresa no ha cargado ni certificado la información del formato y RADICADO, cuando la empresa certificó un formato que consiste en el diligenciamiento de un formulario WEB:

Tabla 11

### Cargue de Información al SUI año 2011

NOMBRE EMPRESA		TRANSPORTADORA GASODUCTO DEL TOLIMA S.A E.S.P.	
Estado del Formato	Cantidad de Formatos	Porcentaje del Estado	
PENDIENTE	24	40.68%	
CARGADO EN BD	0	0.00%	
ENVIADO	0	0.00%	
CERTIFICADO	22	37.29%	
CERTIFICADO NO APLICA	8	13.56%	
RADICADO	5	8.47%	
<b>Total General</b>	<b>59</b>	<b>100%</b>	

Fuente: SUI  
Fecha: 20/10/2012

El indicador de cargue de información se establece así en un cumplimiento del 59.32%

## 7. ACCIONES DE LA SSPD

En el año 2011, la Dirección Técnica de Gestión de Gas, no realizó visitas de verificación de aspectos técnico-operativos y de seguridad al sistema de transporte de gas natural de propiedad de Transgastol S.A E.S.P.

En los aspectos comerciales, las acciones de la Dirección Técnica de Gas se encaminaron a vigilar el cumplimiento de la normatividad vigente, así como el reporte de información en el SUI en atención a las Circulares Conjuntas SSPD-CREG 006 de 2003 y 003 de 2005.

Al revisar el año 2011 se encontró que la empresa en este año no tuvo requerimientos por parte de la Superintendencia.

## 8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Los ingresos operacionales ascendieron a \$5.939 millones, mostrando un crecimiento de \$328 millones. El Ebitda incrementó en 30,8% en el 2011 como consecuencia en la disminución de los costos operacionales.

Es fundamental que la empresa realice un análisis sobre su estructura de costos y gastos, con el fin de determinar cuales de ellos no son eficientes, de tal manera que estos se reduzcan y brinden mayores recursos a la operación, originando una mejor rentabilidad operacional.

De acuerdo con la información cargada por AEGR, se encontró que la información correspondiente al Análisis y Evaluación de Puntos Específicos, no fue cargada por el Auditor de Transgastol, por la cual no se puede observar la gestión realizada por el transportador frente al sistema de transporte, con el fin de verificar los procedimientos utilizados por la empresa para mitigar los posible riesgos que puedan afectar el suministro normal de gas natural.

## **RECOMENDACIONES**

Se hace necesario, requerir al Auditor Externo de Transgastol, para que informe sobre el no cargue de la información relacionada al Análisis y Evaluación de puntos específicos, donde se muestre la gestión realizada por la empresa durante el año 2011.

Transgastol tuvo una participación del 1,38% en el total del gas transportado por ductos en el año 2011. Esta participación lo ubica en el quinto lugar de las siete transportadoras para las cuales se tiene información comercial del año de análisis. TGI y Promigas fueron las empresas con el mayor volumen de gas natural transportado para el 2011 con el 55% y 34% de participación, respectivamente.

Finalmente, en relación con el cargue de información, la empresa presenta un incumplimiento del 40,68% lo que significa 24 formatos que no ha certificado, en tal sentido debe adelantar las acciones que sean necesarias para superar tal situación.

Revisó: Luis Alberto Esguerra Amaya - Asesor  
Aprobó: Mónica Andrea Pérez Ferro