

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN INVERSIONES GLP SAS E.S.P.



Libertad y Orden

**Prosperidad
para todos**

SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA ENERGÍA Y GAS
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTION DE GAS
COMBUSTIBLE
Bogotá, Diciembre de 2012

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN INVERSIONES GLP SAS ESP

ANALISIS AÑO 2011

AUDITOR: AUDITORIAS Y REVISORIAS FISCALES AGR E.U

1. DESCRIPCION GENERAL DE LA EMPRESA

INVERSIONES GLP SAS E.S.P. se constituyó en 2010 para desarrollar las actividades de comercialización mayorista, distribución (como inversionista en el nuevo esquema regulatorio) y almacenamiento de Gas Licuado de Petróleo, GLP.

La empresa presenta un capital suscrito y pagado de \$11.310.038.000, conformado por 2.000.000 acciones valor nominal de \$ 1000 y tiene su sede principal en la ciudad de Bogota. Su última actualización en RUPS fue el día 2012-07-18.

Tabla 1. DATOS GENERAL

Tipo de Sociedad	Sociedad Anonima
Razon Social	Inversiones glp sas e.s.p.
Sigla	Invglp
Nombre del Gerente	Peter Christian Schmohl Becker

Fuente: SUI

2. ASPECTOS FINANCIEROS – ADMINISTRATIVOS

2.1 Balance General

Tabla 2.1. BALANCE GENERAL (PCoI)

BALANCE GENERAL	2011	2010	Var
Activo	\$196.470.721.324	\$81.455.342.764	141,20%
Activo Corriente	\$36.742.088.325	\$33.454.551.366	9,83%
Pasivo	\$151.793.139.432	\$80.956.223.918	87,50%
Pasivo Corriente	\$42.226.129.846	\$80.956.223.918	-47,84%
Patrimonio	\$44.677.581.892	\$499.118.846	8851,29%

Fuente: SUI

Los activos totales de la empresa aumentaron en 141% en el último año, ubicándose en \$196 millones, dentro de los cuales el activo corriente mantiene una participación de 19%, registrando un crecimiento de 10% con respecto al 2010.

Los deudores ascendieron a \$28.168 millones de pesos en el 2011, equivalentes a un aumento de 126%, siendo los clientes relacionados con la prestación del servicio los

que presentan una mayor participación con el 13%. Se evidencia un crecimiento en las deudas de difícil cobro de 100%.

Durante 2011, la empresa realizó inversiones por valor de \$17.158 millones, mostrando un aumento del 100%.

Por su parte, el activo fijo incrementó en 173% con respecto a 2010, presentándose un Capex de \$79.700 millones y una depreciación acumulada de \$12.193 millones.

Los pasivos se incrementaron en 88%, al pasar de \$80.956 millones en 2010 a \$151.793 millones en 2011, en donde las obligaciones financieras corresponden al 72%, las cuentas por pagar al 25%, las obligaciones laborales al 1% y los pasivos estimados al 3%.

El pasivo corriente descendió a \$42.226 millones, representando el 28% del pasivo total y en su mayoría se encuentra conformado por cuentas por pagar de \$37.707 millones.

El patrimonio se ubicó en \$44,677 millones evidenciando un crecimiento de \$44.178 millones; se encuentra conformado por un capital suscrito y pagado de \$1.310 millones, por superávit por valorización de \$5.104 millones, por pérdidas retenidas de \$13.056 millones y por pérdida del ejercicio de \$43.171 millones.

2.2 Estado de Resultados

Tabla 2.1 ESTADO DE RESULTADOS (Pcol)

ESTADO DE RESULTADOS	2011	2010	var
INGRESOS OPERACIONALES	\$177.476.919.707,00	\$76.949.390.184,00	130,64%
COSTOS OPERACIONALES	\$190.371.470.328	\$83.404.881.887	128,25%
GASTOS OPERACIONALES	\$21.516.861.611	\$268.624.135	7910,03%
UTILIDADES OPERACIONALES	(\$34.411.412.232)	(\$6.724.115.838)	-411,76%
OTROS INGRESOS	\$33.538.312.732	\$5.301.243.528	532,65%
OTROS GASTOS	\$42.298.844.937	\$5.068.266.656	734,58%
UTILIDADES NETAS DEL EJERCICIO	(\$43.171.944.437)	(\$13.055.998.524)	-230,67%

Fuente: SUI

Los ingresos operacionales ascendieron a \$177.477 millones, mostrando un crecimiento de \$100.528 millones con respecto al año anterior, por concepto de su actividad como Comercializador Mayorista, Distribuidor Inversorista y Almacenador de GLP.

De su lado, los costos operacionales pasaron de \$83.404 millones en 2010 a \$190.371 millones en 2011, presentando un crecimiento del 128%, en donde el rubro de adquisición de bienes y servicios para la venta aumentó en 107% el cual mantiene una participación del 63% sobre el costo total.

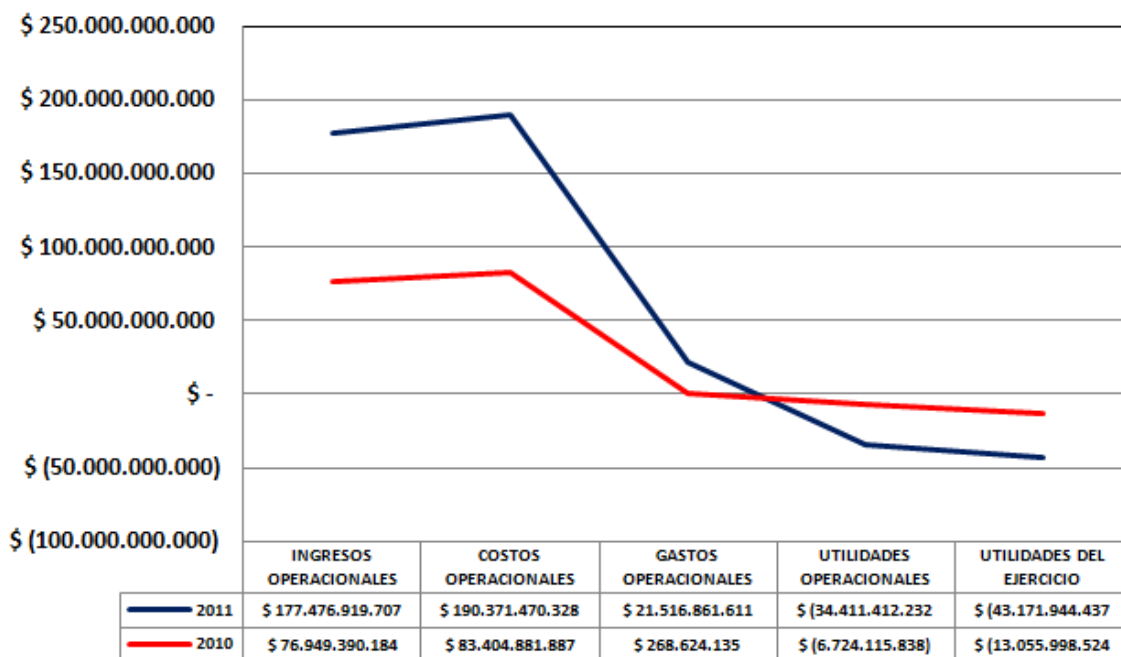
Dentro de los gastos operacionales se registraron gastos de administración de \$9.784 millones y depreciaciones, amortizaciones y provisiones de \$11.733 millones.

Los ingresos no operacionales alcanzaron la suma de \$33.538 millones, presentando un incremento de 532% con respecto a 2010, en donde se registran beneficios obtenidos por rendimientos financieros de \$111 millones e ingresos extraordinarios de \$25.610 millones.

Los otros gastos fueron de \$42.299 millones evidenciando un crecimiento de 734%, en donde los gastos financieros corresponden al 12% mostrando un valor de \$5.028 millones.

Se registró una pérdida operacional de \$34.411 millones y una pérdida neta de \$43.172 millones, la cual presentó un aumento de 231% con respecto a la obtenida el año anterior.

Gráfica 2.1 FLUJO OPERATIVO 2010 vs. 2011



Fuente: SUI

2.3 Indicadores Financieros

2.3.1 Liquidez

Dentro de los indicadores de liquidez se encontró una razón corriente de 0.87 veces en el último año, implicando un cubrimiento insuficiente de los activos corrientes sobre los pasivos de corto plazo. Las rotaciones de cuentas por cobrar y por pagar fueron de 22.6 y 1.4 días respectivamente, registrándose un ciclo operacional negativo de 21.2 días.

Se presentó un capital de trabajo de \$29.715 millones con el cual la empresa realiza sus operaciones, cubriendo sus necesidades de insumos, materia prima, mano de obra y reposición de activos fijos.

2.3.2 Endeudamiento

La empresa presenta un nivel de endeudamiento de 77% menor al registrado en el 2010 de 99%. De igual manera, se observa un flujo de caja sobre el servicio de la deuda de 113% para atender sus obligaciones.

Adicionalmente, se registra un apalancamiento de 23% en 2011 por lo que la empresa mantiene una menor relación de financiamiento con capital propio, reflejándose un alto nivel de endeudamiento con terceros.

El cubrimiento de gastos financieros fue de 4 veces, por lo que el Ebitda generado por la empresa no respalda los intereses producto de su endeudamiento.

2.3.3 Rentabilidad

El Ebitda arrojado en el último año fue negativo de \$21.074 millones, el cual presentó un disminución de 89% con respecto a 2010, dado al aumento en la estructura de costos y gastos de la operación.

El margen operacional fue negativo de 12% mayor al registrado en 2010 ante el descenso en el Ebitda de la actividad. La rentabilidad del activo y del patrimonio fue negativa de 11% y 53% respectivamente, evidenciando ineficiencia por parte de la administración en la generación de mejores rendimientos a los asociados de la empresa.

3. ASPECTOS TÉCNICOS – OPERATIVOS

Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. informó acerca de la operación de once plantas de envasado en los departamentos de Caldas, Valle del Cauca, Norte de Santander, Cundinamarca, Antioquia, Santander, Bolívar y Cesar; así mismo, cuenta con cinco plantas almacenadoras en los departamentos de Caldas (167.522 galones), Valle del Cauca (400.131 galones), Cundinamarca (29.989 galones), Santander (115.675 galones) y Bolívar (134.000 galones)

Durante 2011, Inversiones GLP tuvo como principales proveedores de GLP a las empresas Almallano S.A. E.S.P., Ecopetrol S.A., Proveedora Mayorista de Gas S.A. E.S.P., Antioqueña de Gas S.A. E.S.P., Cartagas S.A. E.S.P., Distribuidora Corona Intergas S.A. E.S.P., Portogas S.A. E.S.P., Gas Rosario S.A. E.S.P., Ultragas S.A. E.S.P., Chilco Distribuidora de Gas y Energía S.A.S. E.S.P., Almacenadora de GLP de la Sabana S.A. E.S.P., Compañía Envasadora Nacional de Gas S.A. E.S.P., Nortesantandereana de Gas S.A. E.S.P., Plus S.A. E.S.P., quienes suministraron producto a través de puntos de entrega de Cartagena, Puerto Salgar, Apiay, Chimitá, Mansanilla, Manizales, Yumbo y Cusiana.

Por otra parte, dentro de los principales clientes de Inversiones GLP este año, se encontraron las empresas Antioqueña de Gas, Ayapegas, Chilco Distribuidora de Gas y Energía, Compañía de Servicios Públicos, Mocoana de Gas, Gas de Santander, Gas Neiva, Gas Suroeste, Inversiones GLP, Lidergas, Montagas, Pipegas, Proveedora Mayorista de Gas, Servigas, Supergas de Nariño, Unigas y Velogas de Occidente.

Para 2011 la Empresa reportó la propiedad de 619 vehículos repartidores de GLP, así como la atención de 541 tanques estacionarios que agregan una capacidad de 277.520 galones.

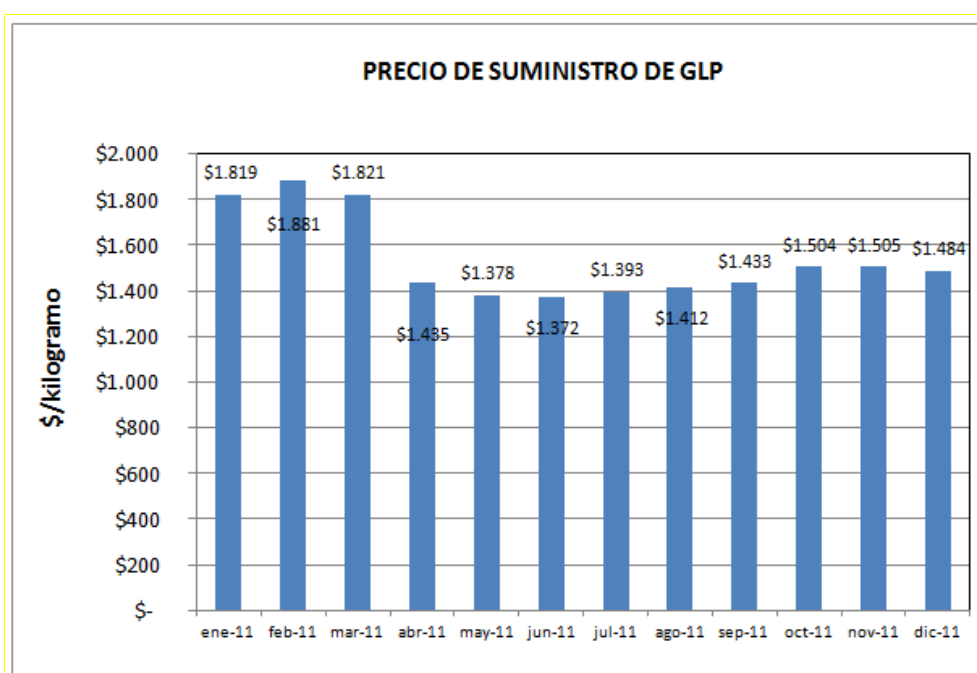
4. ASPECTOS COMERCIALES

4.1 Precio de Suministro en el País

Régimen Tarifario

Las resoluciones CREG 059 de 2008 y 002 de 2009, establecen la regulación para la fijación del precio de suministro de GLP de Comercializadores Mayoristas a Distribuidores, dejando definido además, el cálculo del componente de remuneración del Producto – G, esta nueva fórmula de cálculo incluye aspectos de calidad del GLP que se produce en el país.

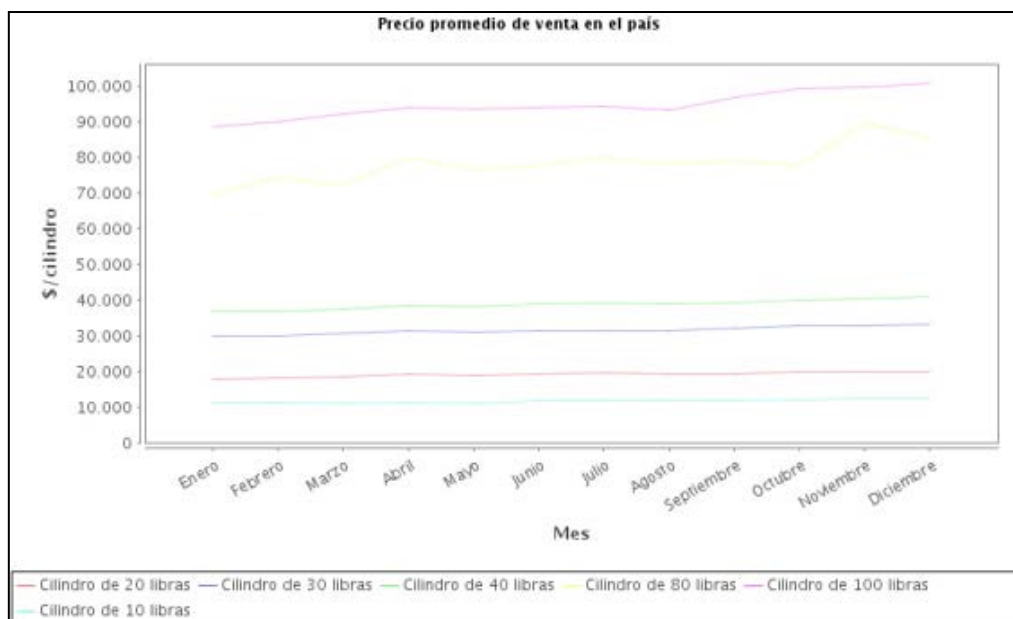
Inversiones GLP S.A.S ESP, empresa filial de la chilena GASCO, realiza las actividades de Comercialización Mayorista, Distribución y Comercialización Minorista, del GLP a través de la marca VIDAGAS.



Fuente:SUI

Durante 2011, el precio de suministro de GLP reportado por Inversiones GLP en su calidad de comercializador mayorista fue disminuyendo con el transcurso del año posiblemente en razón a la consolidación empresarial y la reorganización de los mercados atendidos por las empresas adquiridas por esta compañía y a las cantidades requeridas para la atención de dichos mercados.

4.2 Precio Promedio de venta en el país



Presentación	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Cilindro de 20 libras	17.933	18.282	18.656	19.223	19.071	19.411	19.635	19.387	19.455	20.115	19.974	20.065
Cilindro de 30 libras	30.034	30.198	30.664	31.391	30.949	31.427	31.624	31.409	32.074	33.073	32.902	33.230
Cilindro de 40 libras	36.652	36.996	37.709	38.562	38.330	39.130	39.405	39.071	39.289	39.885	40.493	41.118
Cilindro de 80 libras	69.611	74.331	71.968	79.914	76.442	77.949	79.858	78.353	79.043	78.026	89.798	85.188
Cilindro de 100 libras	88.624	90.091	92.184	94.002	93.389	93.864	94.252	93.214	96.609	96.220	99.882	100.844
Cilindro de 10 libras	11.393	11.373	11.222	11.345	11.288	11.715	11.708	11.714	11.804	12.064	12.406	12.445

Fuente: SUI

El precio promedio de venta de los cilindros comercializados por Inversiones GLP, presentó un comportamiento generalizado al alza, presentando las mayores fluctuaciones en el precio del cilindro de 80 libras; a continuación se detallan las variaciones presentadas en las diferentes presentaciones:

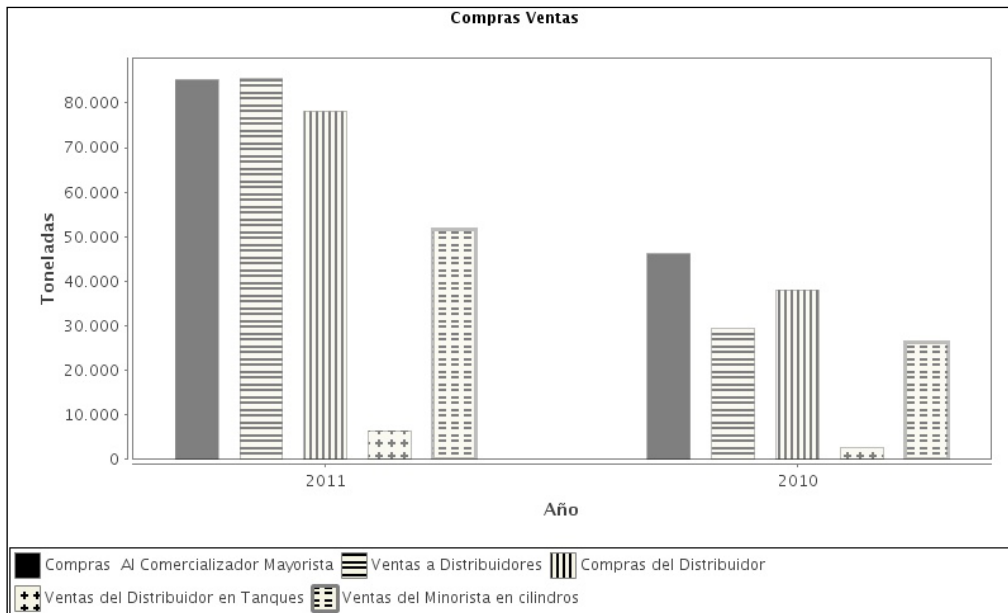
En el caso el cilindro de 10 libras el precio pasó de \$11.393 en enero a \$12.445 pesos en diciembre de 2011; por su parte el cilindro de 20 libras de capacidad presentó un precio a comienzo de año de \$17.933 y finalizó en \$20.065; el cilindro de 30 libras pasó de costar \$30.034 en enero para finalizar el año con un precio de \$33.230.

El cilindro de 40 libras pasó de \$36.652 en enero a \$41.118 en diciembre; en el caso del cilindro de 80 libras, el cilindro inició el año costando \$69.611 para finalizar alrededor de los \$85.188.

Por último el cilindro de 100 libras inició en enero con un precio de \$88.624 para finalizar en \$100.844 por cilindro.

4.3 Compras y Ventas

A continuación se presenta de manera comparativa la información correspondiente a las compras y ventas de producto efectuadas por Inversiones GLP durante 2010 y 2011:



Indicador	2011	2010
Compras Al Comercializador Mayorista	85,219.67	46,164.08
Ventas a Distribuidores	85,674.05	29,275.87
Compras del Distribuidor	78,148.01	38,072.43
Ventas del Distribuidor en Tanques	6,464.46	2,678.24
Ventas del Minorista en cilindros	51,695.36	26,414.67

Fuente: SUI, cálculos SSPD

Las compras realizadas por la Empresa durante 2011 como Comercializador Mayorista registraron un aumento del 90% que se explica en parte, por la integración de varias marcas a través de VIDAGAS y los mayores requerimientos de producto para la atención de la demanda.

Inversiones GLP S.A.S ESP, tuvo como principal proveedor durante 2011 a Ecopetrol, quien le suministró el 91.5% del GLP que requirió para la atención de su demanda; la Empresa pasó de requerir 46.160 toneladas de GLP en 2010 a más de 85.200 toneladas en 2011 mostrando el alza de sus requerimiento en mas del 90%.

El producto fue despachado a través de los puntos de entrega de Villavicencio (Apiay), Cartagena, Chimitá, Facatativá (Mansilla), Manizales, Puerto Salgar, Yumbo, Cusiana.

A continuación se relacionan los proveedores de GLP durante el año 2011 indicando la participación en el total de suministro:

	Proveedor	Cantidad (Toneladas - GLP)	Porcentaje
1	ECOPETROL S.A.	77.976,91	91,50%
2	PORTOGAS S.A. E.S.P.	3.835,01	4,50%
3	ANTIOQUEÑA DE GAS S.A. E.S.P.	1.410,55	1,66%
4	ULTRAGAS S.A ESP	755,45	0,89%
5	CHILCO DISTRIBUIDORA DE GAS Y ENERGIA SAS ESP	569,34	0,67%
6	DISTRIBUIDORA CORONA INTERGAS S.A. E.S.P	371,31	0,44%
7	GAS ROSARIO S.A EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS	50,73	0,06%
8	ALMALLANO S.A. ESP	47,31	0,06%
9	PLUS S.A. E.S.P.	46,99	0,06%
10	PROVEEDORA MAYORISTA DE GAS S.A. E.S.P.	45,10	0,05%
11	COMPAÑIA ENVASADORA NACIONAL DE GAS S.A ESP	30,93	0,04%
12	NORTESANTANDEREANA DE GAS S.A. E.S.P.	23,87	0,03%
13	ALMACENADORA DE GLP DE LA SABANA SA ESP	22,21	0,03%
14	CARTAGAS S.A EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS	20,79	0,02%
15	GASES DE ANTIOQUIA S.A. E.S.P.	13,16	0,02%
	TOTAL	85.219,68	100,00%

Fuente: SUI

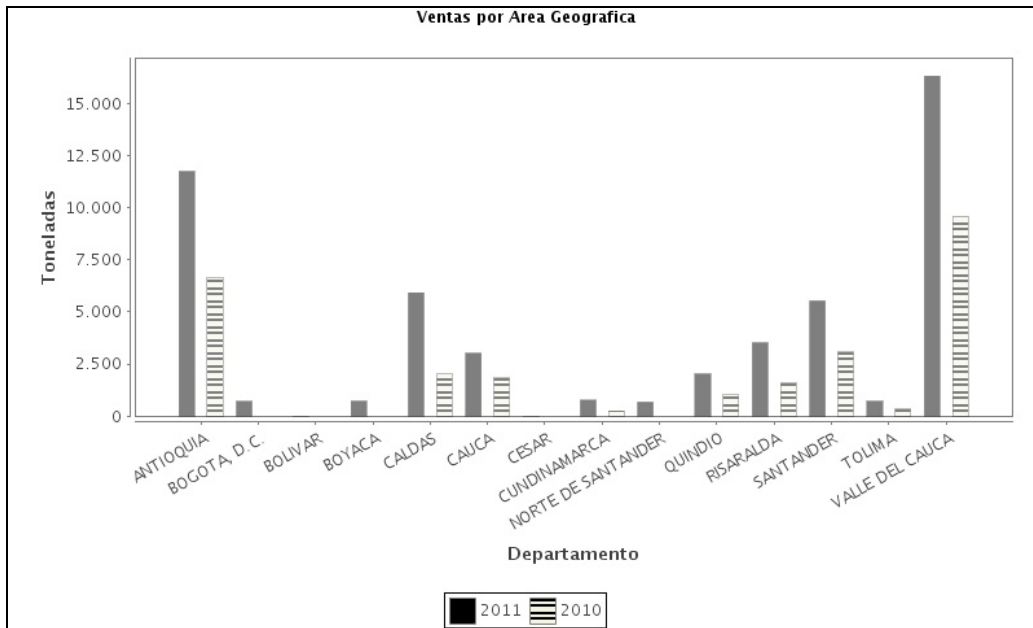
Inversiones GLP S.A.S ESP, tuvo como clientes durante 2011 a Inversiones GLP SAS ESP - distribuidor, quien compró el 91.2% del GLP; la Empresa pasó de vender 29.276 toneladas de GLP en 2010 a más de 85.674 toneladas en 2011 mostrando un alza en 93%.

El producto fue despachado a través de los puntos de entrega de Cartagena, Chimitá, Manizales, Puerto Salgar y Yumbo.

A continuación se relacionan los clientes de Inversiones GLP durante el 2011 indicando la participación en el total de las compras:

	Cliente	Cantidad (Toneladas - GLP)	Porcentaje
1	INVERSIONES GLP SAS E.S.P.	78.148	91,22%
2	MONTAGAS S.A. E.S.P.	3.138	3,66%
3	PIPEGAS S.A.S. E.S.P	1.706	1,99%
4	UNIGAS COLOMBIA S.A. E.S.P.	1.218	1,42%
5	VELOGAS DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	707	0,82%
6	GAS NEIVA S.A. E.S.P	188	0,22%
7	COMPAÑIA DE SERVICIOS PUBLICOS S.A E.S.P	160	0,19%
8	EMPRESA MOCOANA DE GAS	115	0,13%
9	CHILCO DISTRIBUIDORA DE GAS Y ENERGIA SAS ESP	101	0,12%
10	LIDERGAS S.A. E.S.P.	67	0,08%
11	GAS SUROESTE S.A. E.S.P.	46	0,05%
12	AYAPEGAS S.A E.S.P	41	0,05%
13	SERVIGAS SAS ESP GAS Y SERVICIOS	18	0,02%
14	SUPERGAS DE NARIÑO S.A. E.S.P.	12	0,01%
15	GAS DE SANTANDER S.A. E.S.P.	9	0,01%
16	PROVEEDORA MAYORISTA DE GAS S.A. E.S.P.	1	0,00%
17	ANTIOQUEÑA DE GAS S.A. E.S.P.	-	0,00%
	TOTAL	85.674	100,00%

4.3. Ventas por Área Geográfica



Departamento	2011	2010
ANTIOQUIA	11,756.65	6,677.41
BOGOTÁ, D.C.	703.24	0
BOLIVAR	4.03	0
BOYACA	720.07	0
CALDAS	5,929.52	2,053.62
CAUCA	3,015.61	1,826.3
CESAR	6.62	0
CUNDINAMARCA	756.81	255.75
NORTE DE SANTANDER	669.19	0
QUINDIO	2,029.23	1,005.43
RISARALDA	3,525.29	1,610.52
SANTANDER	5,531.85	3,082.34
TOLIMA	705.18	339.61
VALLE DEL CAUCA	16,342.08	9,563.7

Fuente: SUI

Inversiones GLP como comercializador minorista tuvo presencia en 13 Departamentos y la ciudad de Bogotá D.C., de acuerdo con tabla anterior la mayor cantidad de las ventas se presentó en los departamentos de Antioquia y Valle del Cauca.

5. EVALUACION DE LA GESTIÓN

5.1 Indicadores de Gestión CREG

Tabla 5.1 INDICADORES DE GESTIÓN

INDICADORES DE GESTIÓN	Referente 2011	Resultado	Observación
Margen Operacional	10%	-12%	No Cumple
Cobertura de Intereses – Veces	5	-4,03	No Cumple
Rotación de Cuentas por Cobrar – Días	5	22,58	No Cumple
Rotación de Cuentas por Pagar – Días	5	1,43	Cumple
Razón Corriente – Veces	2	0,87	No Cumple

Fuente: SUI

El análisis de los indicadores de gestión muestra que la empresa no cumple con los indicadores de Razón Corriente, Cobertura de Intereses y Rotación de Cuentas por Cobrar; lo anterior, por cuanto no cuenta con capacidad para cumplir con sus compromisos o sus intereses en el corto plazo y dado al tiempo que tarda la recuperación de la cartera de 23 días, en tanto que para cancelar a sus proveedores cuenta con 1 día, incumpliendo de esta manera con los pagos.

5.2 Concepto del Auditor Externo de Gestión y Resultados AEGR.

La Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en cumplimiento de sus funciones de vigilancia y control, además de ejercer un control directo sobre sus empresas vigiladas, cuenta con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, las cuales se encuentran reguladas por la Ley 142 de 1994 con el fin de evaluar la gestión de las empresas prestadoras de servicios públicos en los aspectos financieros, técnicos/operativos y de calidad del servicio. Esta figura se encuentra definida en el artículo 51 de la ley 142 de 1994, modificado por el artículo 6° de la Ley 689 de 2001.

De acuerdo a la información reportado por el AEGR, a continuación se presentan algunos de los temas más relevantes que respecto al área técnica desarrollo:

“(...) Las plantas de INVERSIONES GLP S.A.S ESP., se encuentran debidamente certificadas y avaladas por la Superintendencia de Servicios Públicos; cuenta con una buena infraestructura de operación, tanto para atender el proceso de almacenamiento como envasado así como también la actividad de distribución. De esta manera la empresa viene cumpliendo con los más altos estándares de control de calidad y de funcionamiento.

Inversión:

La inversión realizada por el año 2011 corresponde a la adquisición de activos al grupo Portagas y Duran en la zona de la costa y otros distribuidores menores que venían atendiendo la zona de Cundinamarca. Estos activos corresponden a Construcciones y Edificaciones de las diferentes plantas, Tanques de Almacenamiento, Plataformas y equipos de Llenado, Tractomulas, camiones repartidores y cilindros universales y marcados.

Operativamente la empresa adquirió una buena cantidad de vehículos de reparto, a fin de actualizar la flota de transporte y para atender las zonas de siembra con la nueva imagen corporativa.

Otra inversión fuerte que es evidente es la compra de cilindros nuevos en especial la importación desde China, México y EEUU la continuidad para las compras nacionales con la fábrica Cidegas, con el fin de dar cumplimiento a las órdenes de compra firmadas, justificadas para el cumplimiento de las metas y para dar un mayor cubrimiento del mercado nacional.

OPERACIÓN: *El mantenimiento operativo y técnico en las plantas mayoristas y de envasado, hace parte de los objetivos propuestos por la Administración de la Empresa, estas se encuentran en condiciones óptimas de funcionamiento y su mantenimiento obedece al cumplimiento de normas técnicas establecidas por la CREG. Los sistemas de medición como los másicos, rotogague, varilla deslizante, magnetel y los relojes de presión y temperatura tienen su control de mantenimiento de acuerdo a los estándares y las certificaciones actualizadas que exige la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.*

Con la expedición de la resolución 180780 de Ministerio de Minas y Energía, que hace referencia a la certificación de Expendios, Depósitos y Puntos de Venta, en aspectos técnicos y de seguridad, fijada para finales del año 2011, fue aplazada gracias a la gestión de diversos actores de la industria del GLP, tal y como lo manifiesta el Gerente General en su informe de Gestión.

CALIBRACIÓN DE BÁSCULAS: Las básculas son electrónicas, estas se calibran semanalmente, se cuenta con un soporte de una firma reconocida y se mantiene stock de componentes que garanticen su funcionamiento en forma permanente. El sistema de llenado Troya se encuentra certificado y garantiza para el usuario la medida requerida para cada tara de cilindro.

DRENAJE DE CILINDROS. La empresa cuenta con sistemas de drenaje de cilindros en cada una de sus plantas y su respectivo tanque de almacenamiento, de acuerdo a lo ordenado por la Superintendencia, la empresa ha venido implementando controles en plataforma, para que a cada vehículo se le efectúe la revisión de los cilindros, y se proceda a efectuar el drenaje respectivo; sin embargo, se presentan inconvenientes con estos procesos, debido a la falta de carga o de stock suficiente de cilindros para que esta labor sea mucho más fuerte, pero existe el compromiso de la seguridad ante todo.

SEGURIDAD INSTALACIÓN USUARIO ATENDIDA CON CILINDROS. El tema seguridad usuario ha venido manejando de una manera práctica, a través de folletos ilustrativos que se entregan a los usuarios, respaldada con la capacitación que reciben los conductores y ayudantes en la distribución de gas por cilindros. Esta campaña se encuentra muy comprometida en el PLAN DE SIEMBRA porque la empresa debe asegurar su inversión en los cilindros de marca y en la fidelización de sus usuarios.

Las PQR que se reportan en la planta son mínimas y las correspondientes a los tanques estacionarios son atendidas de inmediato por personal capacitado, bajo la dirección de la gerencia comercial. La empresa viene cumpliendo con los reportes al SUI sobre las novedades de los usuarios, se llevan estadísticas para su seguimiento y se tiene definida la tarea de manejar estándares por debajo de 4% en reclamos.

PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL. Por disposiciones de la Ley 142/94 las empresas prestadoras de servicios públicos deben adquirir a su costo pólizas que garanticen a terceros los riesgos del manejo de producto y la empresa viene cumpliendo a cabalidad con este requisito. La póliza vigente es la No 12/10297 con un cubrimiento de COP\$10.000MM por evento y como agregado anual, periodo de vigencia todo el año 2012. Tiene coberturas sublimitadas, dentro de las cuales está de contratistas y subcontratistas hasta por COP\$ 3.200 MM.

Contempla riesgos en Almacenamiento, manejo, Comercialización y Distribución de GLP, ventas anuales de 54 millones de galones. Costo de la Póliza COP \$ 52MM mas IVA.

HORAS DIARIA PROMEDIO MENSUAL DE ENVASADO. Cada planta de envasado desarrolla el proceso de envasado en promedio 10 horas no continuas diarias, teniendo en cuenta la frecuencia en que llega cada ruta y que

hay días en que no vienen todos los carros distribuidores, lo cual nos arrojaría 280 horas mes de envasado.

La Estructura Operativa de la empresa está conformada por: Un Director de Gestión Técnica y de Mantenimiento, de donde se desprenden para cada planta un jefe de planta, supervisor de plataforma, supervisor de cilindros, asistente de operaciones y sus respectivos auxiliares.

FACTORES EXTERNOS. Como factores externos que afectan la prestación del servicio, hemos considerado tener en cuenta las apreciaciones de INVERSIONES GLP S.A.S ESP., lo cual expresa la preocupación que se vive en el sector del GLP:

- La competencia entre distribuidores minoristas está teniendo como principio fundamental la disminución drástica del precio de venta, situación ante la cual en muchas ocasiones no se puede competir. Los descuentos significativos que ofrecen otras distribuidoras no se pueden asumir por INVERSIONES GLP S.A.S ESP
- La proliferación de expendios “ocultos” al control de las autoridades se ha venido acrecentando; los conductores han tomado como iniciativa propia el ir ubicando puntos de venta en sitios que no cumplen ningún tipo de reglamentación, para INVERSIONES GLP S.A.S ESP., resulta muy complicado tener un control riguroso sobre estos expendios clandestinos, no cuenta con el recurso humano suficiente para estar supervisando frecuentemente que ocurre, además que se convierte en una labor policiva que no está al alcance.
- El crecimiento del gas natural, el cual tiene un subsidio por parte del Estado, viene reduciendo el mercado actual y potencial del gas propano, que por la zona de atención rural en la que INVERSIONES GLP S.A.S ESP tiene su cubrimiento, no la ha afectado tan drásticamente. Sobre este aspecto la gerencia comercial ha iniciado una acción con la Superintendencia para aquellas zonas donde la siembra ha llegado al 80%, no se permita el acceso al gas natural.
- La venta irregular que se da en las riveras de los ríos al sur de Nariño, con planchones en donde se envasan cilindros sin ningún tipo de control por parte de las autoridades.
- Durante el año 2011, fue evidente las malas prácticas comerciales de aquellos distribuidores formales y no formales (llenaderos clandestinos) que no pudieron efectuar inversión en cilindros de MARCA y que utilizaron lógicamente los cilindros universales con precios por debajo de las tarifas oficiales normales y hostigando a los vendedores de empresas formales para que se lucraran de manera ilícita.(...)”

6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI

Inversiones GLP SAS E.S.P. tiene pendientes 39 formatos para el reporte de información al Sistema Único de Información –SUI–, correspondientes al año 2011.

La siguiente tabla muestra el comportamiento de cargue de la empresa de acuerdo a los estados en los cuales se encuentran los formatos que la empresa debe cargar, estos estados son CARGADO EN BD o ENVIADO, cuando la empresa cargó la información pero no la certificó, CERTIFICADO, cuando la empresa certificó la información cargada, CERTIFICADO – NO APLICA, cuando la empresa certificó el formato sin información porque este no le aplica, o porque cargó un formato cuyo

contenido es un anexo en PDF, PENDIENTE, cuando la empresa no ha cargado ni certificado la información del formato y RADICADO, cuando la empresa certificó un formato que consiste en el diligenciamiento de un formulario WEB:

Cargue de Información al SUI año 2011

NOMBRE EMPRESA	INVERSIONES GLP SAS E.S.P.
-----------------------	----------------------------

Estado del Formato	Cantidad de Formatos	Porcentaje del Estado
PENDIENTE	39	08.97%
CARGADO EN BD	0	00.00%
ENVIADO	0	00.00%
CERTIFICADO	238	54.71%
CERTIFICADO NO APLICA	158	36.32%
RADICADO	0	00.00%
Total General	435	100%

Fuente: SUI, Fecha: 20/10/2012

El indicador de cargue de información se establece así en un cumplimiento del 91.03%.

7. ACCIONES DE LA SSPD

En cuanto al tópico financiero y contable, mediante radicado SSPD 20112300622311, se requirió la empresa por incumplimiento en el cargue del Plan Contable correspondiente a 2010 y al primer semestre de 2011.

De otra parte, en agosto de 2011 se llevó a cabo una visita a las instalaciones de la Empresa ubicadas en el municipio de Bello - Antioquia, con el fin de verificar el nivel de cumplimiento a las exigencias del reglamento de distribución y comercialización minorista de GLP, de conformidad con lo establecido en la Resolución CREG 023 de 2008.

En materia tarifaria – comercial, se efectuó seguimiento permanente por parte de la Dirección Técnica de Gas Combustible a la aplicación del régimen tarifario por parte de la Empresa de conformidad con la normatividad vigente.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Se recomienda revisar la estructura de costos y gastos de la empresa, como también revisar el tema del alto nivel de endeudamiento que presenta dado que sus pérdidas alcanzan el valor del patrimonio.

De acuerdo con lo observado en el aspecto financiero y contable, se recomienda programar una visita perentoria para evaluación de los aspectos financieros de manera perentoria, en especialmente el nivel de endeudamiento que presenta.

El informe del AEGR, pone de manifiesto la problemática que se da en la actualidad en la prestación del servicio frente al esquema de marca, a causa de la venta ilegal de GLP en el área de influencia de la Empresa, la cual deriva en la afectación directa de sus ventas atentando contra la seguridad de los habitantes y poniendo en riesgo la prestación del servicio.

En este sentido, se encuentra oportuno avanzar en la estructuración y organización del Comité de Seguridad de GLP creado mediante Ley 689 de 2001 con la participación de los agentes de la cadena y de las entidades gubernamentales a fin de establecer mecanismos de mitigación de los riesgos asociados a la prestación del servicio frente a irregularidades como hurto de cilindros, trasvase de producto en áreas no permitidas y demás anomalías identificadas por la industria.

De la visita técnica efectuada en agosto de 2011 no se presentaron no conformidades a los aspectos evaluados en relación a la Resolución CREG 023 de 2008, no obstante, a pesar del cumplimiento que presenta esta planta es necesario que se incluyan las demás instalaciones de la Empresa dentro de un monitoreo aleatorio para verificar el cumplimiento normativo respecto a temas técnicos.